



NUMÉRO	SUJET
65-2026	Comptes 2025
	RESPONSABLE POLITIQUE
	Paul Ménard

Madame la Présidente,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

En vertu des dispositions statutaires, le Comité de direction vous présente son rapport de l'exercice comptable 2025. Comme les années précédentes, nous procéderons tout d'abord à un commentaire général sur les résultats de l'année écoulée avant de présenter le compte de fonctionnement avec ses commentaires explicatifs spécifiques et mentionner la marge d'autofinancement. Viendront ensuite la présentation du bilan, ainsi que les explications sur les attributions aux fonds de réserve.

Commentaire général sur les comptes 2025

Le bouclage des comptes présente un excédent de recettes à hauteur de **CHF 87'258.01** pour un budget 2025 qui affichait une projection de bénéfice de CHF 36'725.

Cet exercice permet, comme en 2024, d'alimenter de CHF 200'000 le *fonds d'études et d'investissements* qui aura pour but de financer des études importantes pour notre association notamment en lien avec les prochains projets d'agglomération ou concernant des stratégies régionales structurantes.

Plusieurs amortissements extraordinaires ont également pu être réalisés, grâce auxquels tous les préavis clôturés ont pu être entièrement amortis. Les charges d'amortissement seront donc réduites pour les années futures, ce qui permettra d'atténuer l'impact de la baisse de cotisation adoptée par le Conseil intercommunal le 8 octobre 2025.

La marge d'autofinancement liée au fonctionnement s'élève quant à elle à CHF 348'193.33 et démontre que les finances de notre association sont saines.

Cet excédent s'explique par une combinaison favorable de facteurs, tant du côté des charges que des recettes. D'une part, une gestion rigoureuse et prudente du budget a permis de contenir les charges tout en assurant la bonne réalisation des missions confiées à notre association. D'autre part, les recettes ont enregistré une légère progression, notamment grâce à l'augmentation de la participation cantonale destinée au fonctionnement des organismes régionaux.

Par ailleurs, les charges salariales se sont révélées inférieures aux prévisions budgétaires, en raison de l'absence d'un collaborateur durant plusieurs mois. Les amortissements ordinaires ont également été moins élevés que prévu, contribuant ainsi à améliorer le résultat. Enfin, les coûts liés à certaines études se sont avérés moins élevés que les estimations initiales.

Le capital est de CHF 248'711.76, auquel viendra s'ajouter le montant du résultat de cet exercice. Il sera donc de CHF 335'969.77 en 2026.

Compte de fonctionnement

Les annexes 1.1 et 1.2 présentent le compte de fonctionnement par classification administrative et par nature de charges et de produits. Les charges de Région de Nyon s'élèvent à **CHF 10'778'585.12** pour une prévision de **CHF 11'964'475**. Le total des produits s'élève quant à lui à **CHF 10'865'843.13** pour une prévision de **CHF 12'001'200**.

Vous trouverez ci-après divers commentaires et explications par chapitre.

10. Autorités

- 100 Une légère augmentation des jetons de présence est à noter.
- 101 On observe une baisse des vacances en 2025. Celle-ci est principalement liée à la diminution des séances dans le cadre du Grand Genève.

110. Administration

- 110.3650 L'écart entre le budget (CHF 8000) et les comptes (CHF 0) est dû à la dissolution du conseil des jeunes.

120. Communication

Pas de remarque particulière

130. Service du personnel

- 130.3011 Le Secrétariat régional a connu un seul changement en 2025 avec le remplacement du poste administratif au sein de la Région.
- 130.4360 Ce compte est lié aux indemnités perçues par la Région à la suite d'arrêts maladies.

140. DISREN

Pas de remarque particulière, les imputations internes de frais de personnel sont en lien avec les préavis adoptés.

150. Culture

- 150.3651 La diminution des soutiens réguliers provient principalement de la non-reconduction de La Côte Flûte Festival.

160. Tourisme

2025 marque la première année de mise en œuvre du nouveau règlement de la taxe de séjour et taxe sur les résidences secondaires approuvé en 2024.

Les effets de ce nouveau mode de calcul sont très satisfaisants et permettent d'augmenter significativement les recettes liées à ces taxes. Parallèlement à l'application des nouveaux tarifs des taxes, nous pouvons noter que la convention signée avec l'UCV et Airbnb a permis de percevoir CHF 75'351.38.

La carte Explore est également un outil important pour la promotion touristique dans notre région. L'exercice comptable 2025 prend en compte les frais variables 2024 de cette carte pour un montant de CHF 185'856.40.

Ci-dessous vous trouverez quelques chiffres-clés liés à l'activité touristique dans notre district :

- 260'573 nuitées en 2025 soit une hausse de 10,4% par rapport à 2024 (236'111 nuitées). Au niveau cantonal la progression est de 5,8% et 2,6% au niveau suisse. La région connaît la plus forte progression parmi l'ensemble des régions vaudoises.
- Taux d'occupation de 45,8% en 2025 contre 40,6% en 2024 (au niveau cantonal le taux d'occupation reste supérieur avec 53,2%).
- Durée moyenne de séjour de 2,01 jours contre 1,96 en 2024 (au niveau cantonal, cette durée est de 1,98 jours en 2025).
- La clientèle suisse est prédominante dans la région avec 49% des nuitées. La France représente 12% des nuitées, suivie par le Royaume-Uni (6%) et l'Allemagne (5%).

Plus d'informations détaillés sur la gestion de la taxe de séjour et résidence secondaire se trouve dans le rapport de gestion de ces taxes, annexé à ce préavis.

170. Sports

170.3170 Le soutien au sport continue sa progression dans le cadre la nouvelle politique sportive mise en place par la Région. Il est à noter que l'exercice 2024/2025 des pistes de ski de St-Cergue est moins déficitaire que ce qui avait été budgétisé.

180. Mobilité

180.3651 Les charges liées à l'exploitation du réseaux VLS sont comptabilisées dans ce compte. Les frais juridiques engagés pour le maintien du réseau jusqu'au 30 juin 2025 ainsi que pour la recherche d'un nouvel exploitant ont été partagés avec les communes adhérentes au réseau VLS.

190. Transports publics

La part importante des amortissements pris en charge par le fonds transports publics (fonds TP) provient de la clôture du projet concernant le réaménagement de la jonction autoroutière de Rolle.

191. Fonds mobilité

Tous les amortissements dans ce compte sont en lien avec les préavis adoptés par le Conseil intercommunal.

210. Participations

Le montant des cotisations communales est conforme à celui inscrit au budget. Pour rappel, lors de cet exercice le montant de la cotisation était fixé à CHF 25 par habitant.e. Dès 2026, il sera réduit à CHF 23 par habitant.e.

220. Services financiers

220.4220 L'assemblée générale de Sofren SA n'ayant pas pu être tenue avant la clôture des comptes, aucun dividende n'a été provisionné.

220.4250 Le Comité de direction a décidé de renoncer à placer des montants sur des comptes à terme, le taux d'intérêt de ces comptes étant quasi nul en 2025.

230. Amortissements, attribution aux réserves

230.3316 Les amortissements courants s'élèvent pour cet exercice à CHF 146'948. Le Comité de direction propose des amortissements extraordinaires pour un total de CHF 63'987.32 permettant d'assainir tous les préavis clôturés à ce jour.

230.3801 Il est proposé, comme lors de l'exercice 2025 de créditer CHF 200'000 au fonds étude et investissement portant le solde de ce compte à CHF 400'000. Pour

rappel, ce fonds pourra être transféré lors du passage à MCH2 et permettra de financer des études importantes pour notre association (i.e. projets d'agglomération ou stratégies régionales structurantes) sans recourir à un crédit d'investissement amorti sur plusieurs années mais en proposant des préavis de fonctionnement directement financés par ce fonds. Ce dernier devra faire l'objet d'un règlement qui sera soumis au Conseil intercommunal.

420. Développement territorial

Pas de remarque particulière

820. Promotion économique régionale

820.3650 Par suite d'une omission en 2024, les charges pour les appuis aux apprentis ont été comptabilisées dans ce compte pour les années 2024 et 2025.

830. Energie et environnement

830.3651 Les soutiens aux projets dans le cadre du programme de biodiversité mené par Région de Nyon sont toujours en croissance. Un travail important pour la mise en valeur de ces soutiens est effectué au sein du Secrétariat régional.

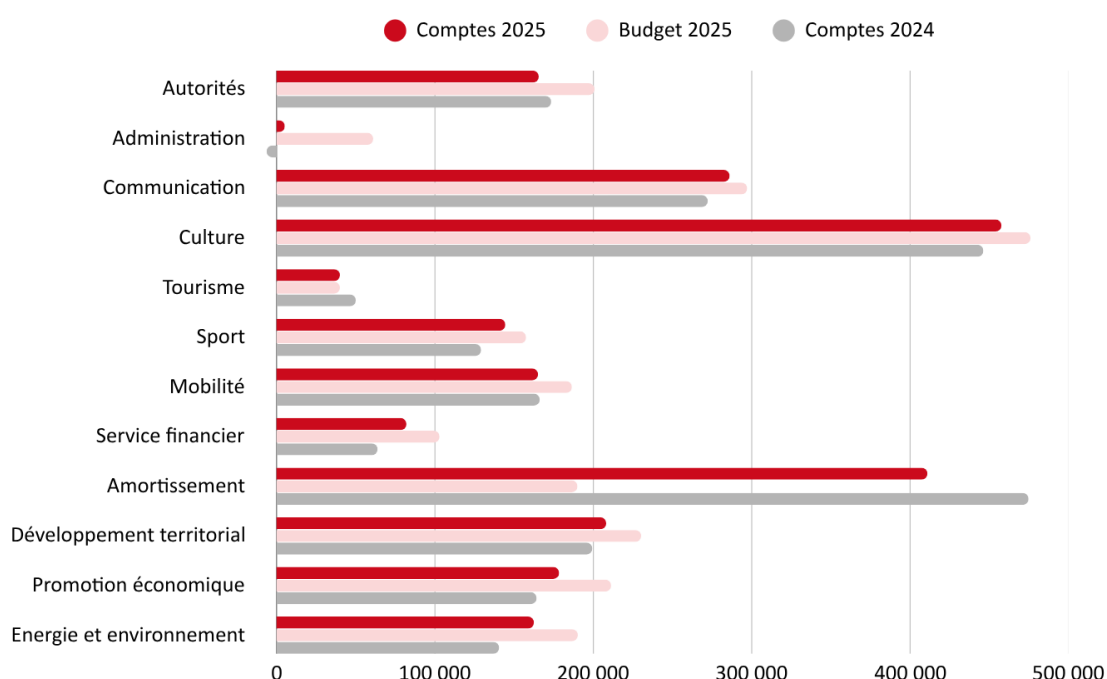
Répartition financière

Vous trouverez ci-après 4 graphiques montrant :

1. La comparaison des charges entre : les comptes 2025, le budget 2025 et les comptes 2024
2. La répartition des charges de notre association par thématique
3. Les recettes par nature
4. Les charges par nature

Comparaison des charges entre : les comptes 2025, le budget 2025 et les comptes 2024

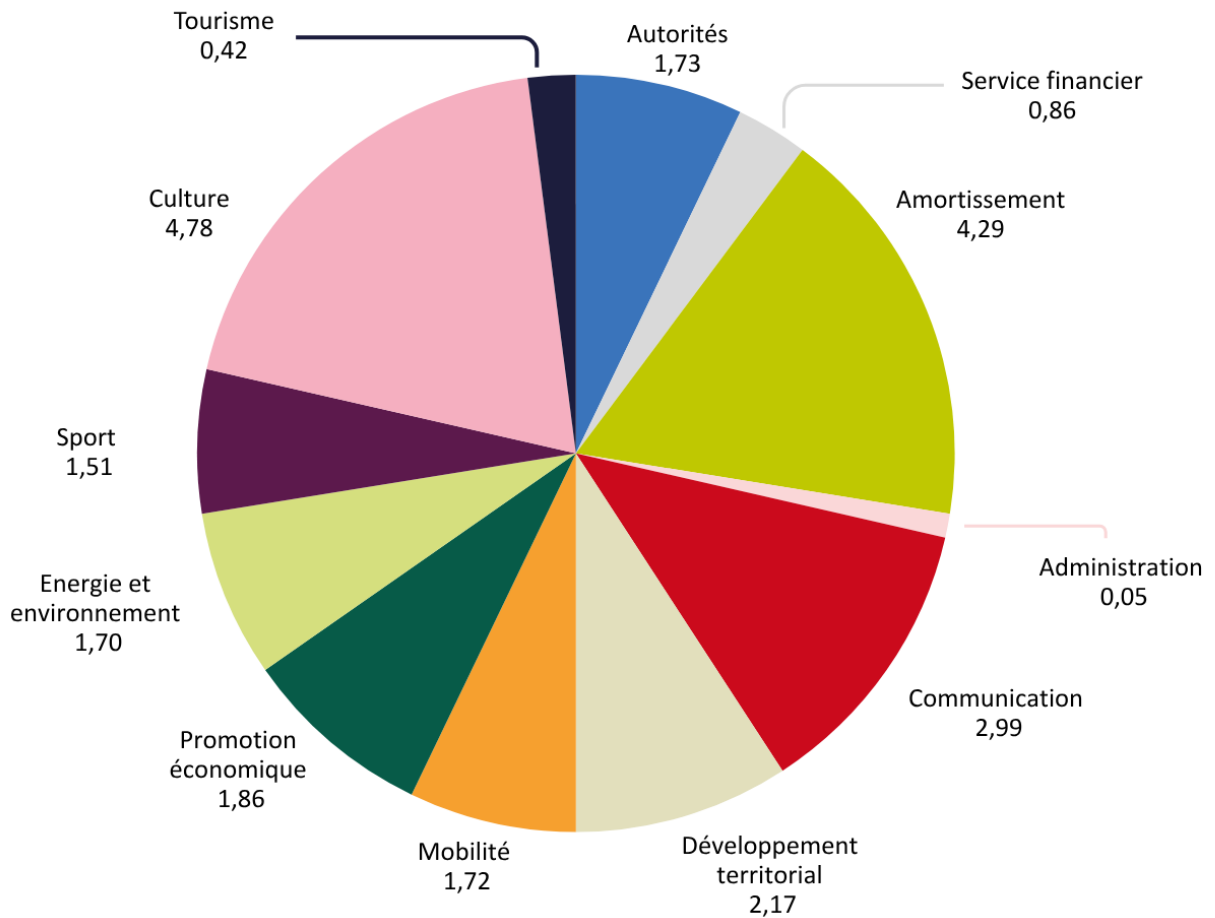
Le graphique ci-dessous montre une comparaison des charges par thématique. Les charges financées par des fonds spécifiques (DISREN, FRAT, TP et fonds mobilité) ne sont pas pris en compte dans cette illustration.



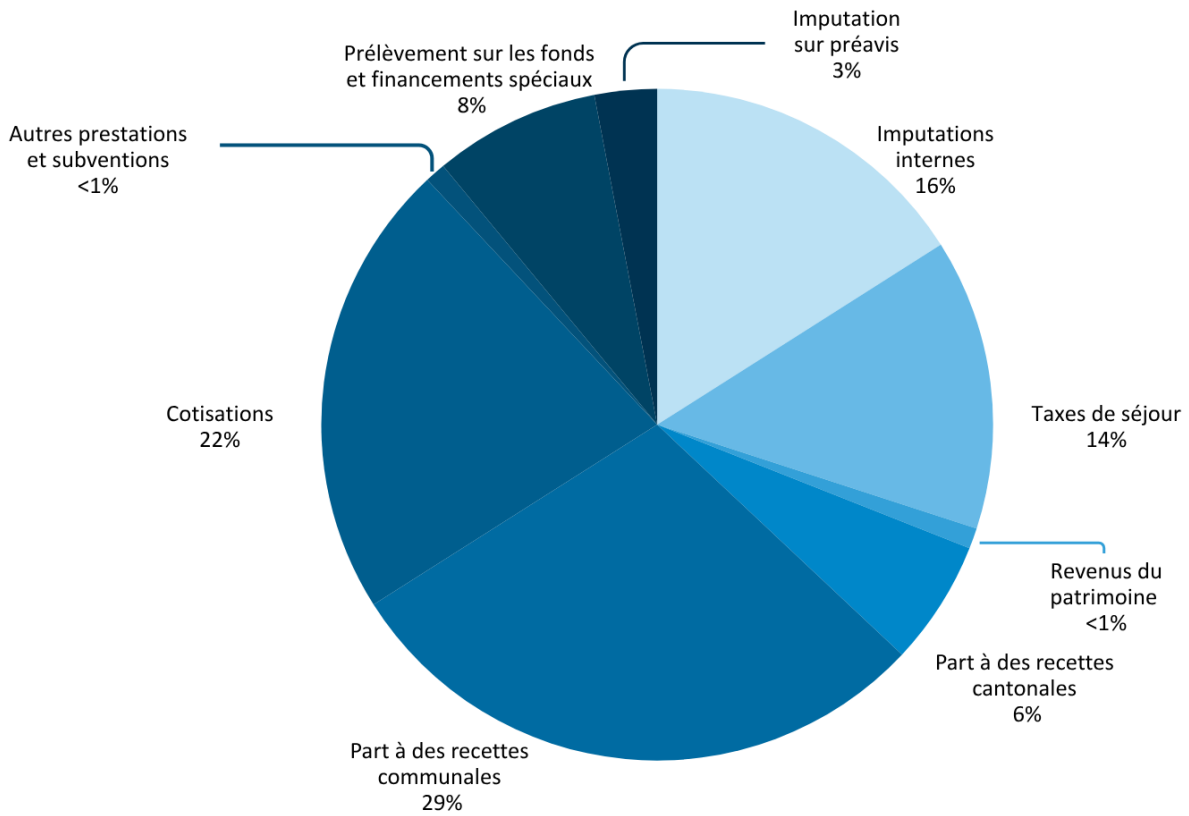
Répartition des charges de notre association par thématique

Le graphique ci-après représente la part par habitant-e des différentes thématiques non-couvertes par des fonds dédiés. Chaque montant dans ce tableau représente le coût réel par habitant-e pour le domaine donné. Pour illustrer ce graphique on peut voir, par exemple, que le coût lié à l'énergie et à l'environnement est de CHF 1.70 par personne.

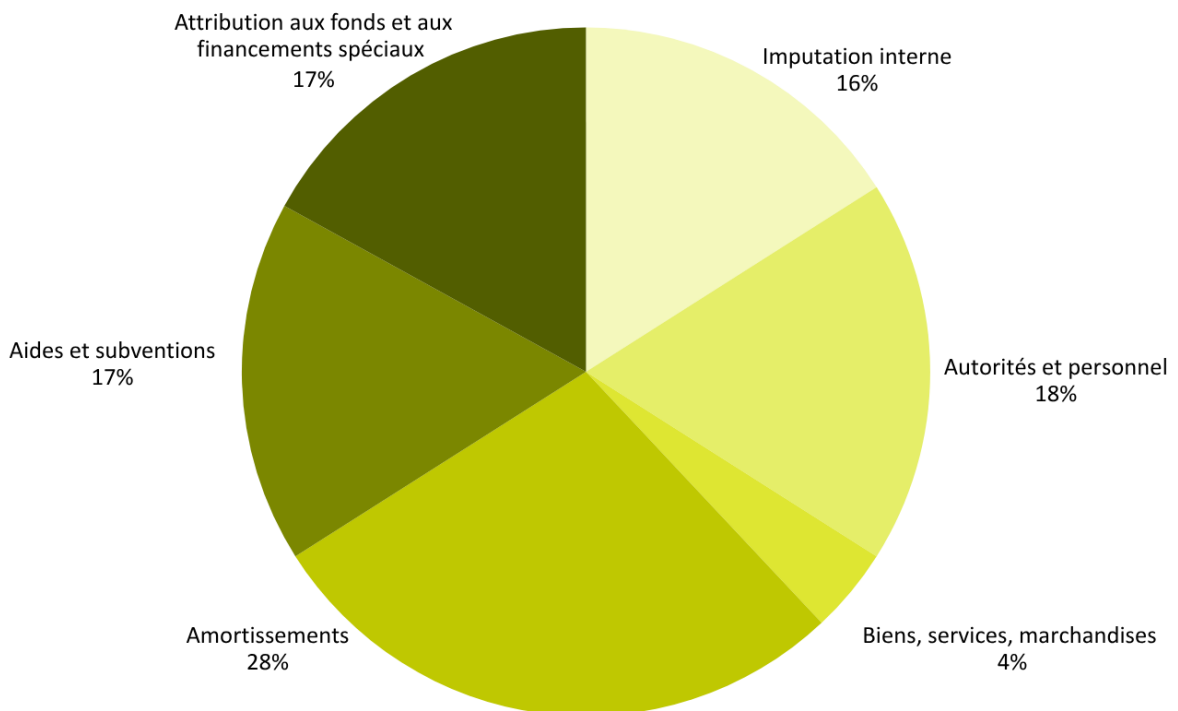
La différence entre le montant de la cotisation, soit CHF 25, et la somme des coûts par habitant-e et par thématique, soit CHF 24.09 représente le résultat excédentaire de l'exercice.



Recettes par nature



Charges par nature



Autofinancement

L'annexe 1.3 présente le détail de la détermination de la marge d'autofinancement, qui s'élève à CHF 1'370'586.81.

Elle se répartit comme suit :

Fonctionnement	348'193.33
DISREN	768'798.32
FRAT	375'806.55
Fonds TP	-796'371.23
Fonds Mobilité	474'159.84
Fonds de réserve	200'000.00
Total	3'953'834.20

A noter que la marge d'autofinancement liée au fonctionnement de notre association se monte à CHF 348'193.33 et reflète un exercice 2024 dans la ligne de l'exercice précédent.

Bilan

Le bilan détaillé vous est présenté dans l'annexe 1.4 du préavis. On y observe notamment une variation du total des actifs, qui passent de CHF 10'287'220.69 à CHF 11'190'672.95.

Les disponibilités en liquidités restent importantes en raison des attributions faites aux fonds DISREN et TP.

Afin de compléter le bilan, le détail des investissements est annexé à ce préavis :

- Annexe 1.5 : détail des investissements (préavis). Ce tableau présente l'évolution durant l'exercice 2025 des préavis ouverts classés par catégories (Région, TP et DISREN) en détaillant les dépenses, recettes, amortissements et prélèvements sur des fonds.

Le capital de l'association se monte à CHF 248'711.76 à la suite de l'attribution du résultat de l'exercice 2024 excédentaire de CHF 105'898.00. En prenant en compte le résultat positif de cet exercice, soit CHF 87'258.01, ce capital sera de CHF 335'969.77 en 2026.

Engagement hors bilan

Conformément aux dispositions légales en la matière, nous listons ci-dessous les engagements hors bilan. Il s'agit des cautionnements suivants :

Télé-Dôle SA

- **CHF 76'450** concernant prêts LDER 423 en faveur de Télé-Dôle SA
- **CHF 1'650'000** concernant prêt de la Caisse d'épargne de Nyon en faveur de Télé-Dôle SA, préavis 71-2021

Il est à préciser que le cautionnement de CHF 1'999'800 lié au prêt LDER 417 a été formellement abandonné en 2025 par le Canton de Vaud.

Ronchi SA

- **CHF 99'865** concernant prêt LADE, préavis 12-2012 Transport de gravier par le rail

Plafond d'endettement

Le plafond d'endettement, conformément aux statuts de l'association est fixé à CHF 2'000'000. Région de Nyon n'a, à ce jour, aucun emprunt et a suffisamment de liquidités afin d'assumer ses engagements. Les risques sur les cautionnements sont fortement réduits et le montant total des cautionnements se monte à CHF 1'826'315 contre CHF 3'856'607 lors de l'exercice précédent.

Audit des comptes

Les présents comptes ont fait l'objet d'un contrôle dans les locaux de Région de Nyon par la société fiduciaire Heller SA en date du 25 mars 2026. Une copie de leur rapport a été remise à la Commission des finances, qui est également jointe en annexe du présent préavis.

Annexes

En plus des différentes annexes mentionnées dans ce préavis, nous présentons un rapport sur l'utilisation de la taxe de séjour et de la taxe sur les résidences secondaires en 2025. Ce rapport répond aux dispositions de l'article 20 du règlement adopté par 46 communes.

- Annexe 1 Tableaux des comptes 2025
 - 1.1 Comptes de fonctionnement 2025
 - 1.2 Charges et produits par natures 2025
 - 1.3 Autofinancement 2025
 - 1.4 Bilan au 31.12.2025
 - 1.5 Investissements 2025
- Annexe 2 Rapport Heller SA sur la vérification des comptes de l'exercice 2025
- Annexe 3 Rapport sur l'utilisation de la taxe de séjour et de la taxe sur les résidences secondaires

Conclusion

Au terme de cet exercice, les résultats présentés confirment la solidité financière retrouvée de notre association. Les efforts entrepris ces dernières années en matière de maîtrise des charges, d'optimisation des recettes ont porté leurs fruits. La conséquence en est l'excédent dégagé ainsi que le niveau de la marge d'autofinancement au niveau du fonctionnement.

Le Comité de direction se réjouit tout particulièrement de l'assainissement financier qui a pu être mené à bien. Les mesures mises en œuvre ont permis de retrouver des comptes excédentaires permettant d'augmenter le capital de notre association. Elles ont également permis de renforcer durablement la situation financière de l'association, notamment par l'amortissement complet des préavis clôturés et le renforcement des fonds dédiés.

Dans ce contexte, l'objectif fixé en début de législature, visant à retrouver des finances saines et pérennes, est aujourd'hui pleinement atteint. Cette situation offre à notre association des bases solides pour aborder les futurs projets, tout en conservant la capacité de répondre aux enjeux régionaux de manière proactive et responsable.

Décision du Conseil intercommunal

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

vu le préavis du Comité de direction 65-2026 relatif aux comptes 2025,
ouï le rapport de la Commission des finances,
attendu que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour,
décide d'accepter les comptes 2025 tels que présentés.

Ainsi délibéré par le Comité de direction le 16 avril 2026, pour être soumis à l'approbation du Conseil intercommunal.

AU NOM DU COMITÉ DE DIRECTION

Frédéric Mani
Président

Boris Mury
Secrétaire général

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
100	Conseil intercommunal	34 442.69	-	32 000.00	-	32 869.68	-
			34 442.69		32 000.00		32 869.68
100.3001	Rétributions des autorités	7 080.00		6 000.00		8 400.00	
100.3003	Jetons de présence	17 956.25		16 000.00		16 441.25	
100.3030	Assurances sociales	659.10					
100.3063	Frais de représentation	68.80		800.00			
100.3101	Imprimés et fournitures de bureau	8 678.54		9 200.00		8 028.43	
101	Comité de direction	131 095.50	-	168 750.00	-	140 492.99	-
			131 095.50		168 750.00		140 492.99
101.3001	Rétributions des autorités	40 000.00		40 000.00		40 000.00	
101.3002	Jetons de présence	32 400.00		33 750.00		31 650.00	
101.3003	Vacations	36 821.25		62 000.00		45 030.09	
101.3030	Assurances sociales	14 524.35		21 000.00		16 044.85	
101.3062	Frais de déplacements	6 508.65		10 000.00		7 089.85	
101.3063	Frais de représentation	841.25		2 000.00		678.20	

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
110	Administration	302 721.76	297 531.11	336 000.00	275 000.00	288 958.12	295 261.00
			5 190.65		61 000.00		-6 302.88
110.3101	Imprimés et fournitures de bureau	5 113.63		5 500.00		4 665.99	
110.3102	Livres, journaux, documentation et frais d'annonces	1 442.25		2 900.00		2 699.50	
110.3111	Achats de mobilier, machines et équipements techniques de bureau	4 768.50		7 400.00		3 990.20	
110.3113	Informatique (contrats & licences)	21 911.00		23 300.00		11 176.95	
110.3130	Autres fournitures et marchandises	1 358.31		2 000.00		1 437.27	
110.3151	Entretien de mobilier, machines et équipements techniques de bureau	1 037.75		2 200.00		1 905.50	
110.3161	Loyer	128 160.00		128 160.00		128 160.00	
110.3162	Locaux charges accessoires et entretien	15 968.22		16 400.00		17 188.30	
110.3163	Locations de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau	4 436.40		4 440.00		4 436.40	
110.3181	Frais de port	1 602.10		4 100.00		4 139.90	
110.3182	Frais de téléphone	3 082.95		4 600.00		2 920.05	
110.3185	Honoraires et frais d'expertises	2 333.20		3 000.00		1 066.00	
110.3186	Primes d'assurances de tiers, choses et RC	3 965.05		4 500.00		3 438.95	
110.3190	Participations et cotisations à des associations	400.00		400.00		400.00	
110.3650	Conventions	-		8 000.00			
110.3901	Imputations internes de frais de personnel	107 142.40		119 100.00		101 333.11	
110.4510	Participations du canton		297 531.11		275 000.00		295 261.00
120	Communication et Monitoring (anciennement "Soutiens")	287 015.05	960.00	297 100.00	-	272 253.49	-
			286 055.05		297 100.00		272 253.49
120.3187	Internet	17 967.20		18 000.00		8 745.85	
120.3184	Communication	71 758.25		74 500.00		72 361.34	
120.3189	Frais Monitoring	5 089.60		6 000.00		4 146.30	
120.3901	Imputations internes de frais de personnel	192 200.00		198 600.00		187 000.00	
120.4360	Participation de tiers		960.00				

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
130	Service du personnel et des assurances	1 744 806.28	1 744 806.28	1 782 300.00	1 782 300.00	1 665 408.91	1 665 408.91
130.3011	Traitement du personnel	1 419 756.56	-	1 440 000.00	-	1 357 408.45	-
130.3030	Assurances sociales	129 447.13	-	135 500.00	-	126 298.59	-
130.3040	Caisse de pensions et de prévoyance	143 721.20	-	138 000.00	-	130 035.20	-
130.3050	Assurances accidents et maladie	31 928.90	-	37 500.00	-	31 042.85	-
130.3062	Frais de déplacements	12 609.98	-	12 500.00	-	9 910.60	-
130.3063	Frais de représentation	1 594.55	-	1 800.00	-	1 388.85	-
130.3091	Frais pour la formation professionnelle du personnel	3 105.00	-	6 000.00	-	3 018.80	-
130.3092	Frais de recherche de personnel	-	-	3 000.00	-	4 064.55	-
130.3093	Frais sanitaires concernant le personnel	2 642.96	-	6 000.00	-	2 241.02	-
130.3094	Autres charges du personnel	-	-	2 000.00	-	-	-
130.4360	Remboursements de traitements et charges sociales	-	34 197.30	-	-	-	11 969.80
130.4901	Imputations internes de frais de personnel	-	1 710 608.98	-	1 782 300.00	-	1 653 439.11
140	DISREN	2 278 121.97	2 278 121.97	3 166 865.00	3 166 865.00	1 960 414.10	1 960 414.10
140.3315	Amortissements	1 492 457.95	-	1 200 000.00	-	738 056.74	-
140.3811	Attribution Fonds	768 798.32	-	1 950 000.00	-	1 158 901.36	-
140.3901	Imputations internes de frais de personnel	16 865.70	-	16 865.00	-	63 456.00	-
140.4520	Participations de communes	-	2 278 121.97	-	1 950 000.00	-	1 960 414.10
140.4521	Imputation salaires sur préavis	-	-	-	16 865.00	-	-
140.4802	Prélèvements sur le fonds DISREN	-	-	-	1 200 000.00	-	-

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
150	Affaires culturelles	567 667.60	110 000.00	586 000.00	110 000.00	556 262.90	110 000.00
			457 667.60		476 000.00		446 262.90
150.3170	Frais de réceptions et de manifestations	5 453.20		8 800.00		7 162.90	
150.3185	Honoraires et frais d'expertises	2 214.40		5 000.00			
150.3650	Conventions	310 000.00		310 000.00		310 000.00	
150.3651	Soutiens réguliers	84 000.00		95 000.00		95 000.00	
150.3652	Soutiens ponctuels	70 000.00		70 000.00		56 500.00	
150.3901	Imputations internes de frais de personnel	96 000.00		97 200.00		87 600.00	
150.4600	Participation fonds FRAT		110 000.00		110 000.00		110 000.00
160	Tourisme	1 747 066.10	1 707 066.10	1 882 800.00	1 842 800.00	1 345 632.32	1 295 632.32
			40 000.00		40 000.00		50 000.00
160.3170	Frais de réceptions et de manifestations	506.00		500.00		298.10	
160.3185	Honoraires et frais d'expertises	648.40					
160.3316	Amortissement	50 000.00		50 000.00		50 000.00	
160.3650	Conventions	672 702.87		490 000.00		587 441.31	
160.3651	Soutiens réguliers	110 000.00		110 000.00		180 000.00	
160.3651.1	Carte Explore						
160.3652	Soutiens ponctuels	362 995.85		467 800.00		300 874.42	
160.3803	Attributions au fonds FRAT	385 806.55		650 000.00		112 518.49	
160.3901	Imputations internes de frais de personnel	114 500.00		114 500.00		114 500.00	
160.4250	Intérêts actifs		5 804.30		10 000.00		6 249.70
160.4300	Taxe de séjour		1 576 761.80		1 150 000.00		1 174 032.63
160.4300.1	Taxe de séjour années précédentes	49 906.43					849.99
160.4360	Participation de tiers		-		10 000.00		
160.4361	Part des salaires au préavis		114 500.00		114 500.00		114 500.00
160.4510	Participations du canton						
160.4803	Prélèvement au fonds		10 000.00				
160.4813	Prélèvements au fonds FRAT				558 300.00		

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
170	Sports	160 033.52	15 600.00	182 540.00	25 000.00	154 144.07	25 000.00
			144 433.52		157 540.00		129 144.07
170.3170	Frais de réceptions et de manifestations	11 373.52		13 340.00		16 018.05	
170.3185	Honoraires et frais d'expertises	1 460.00		5 000.00		610.00	
170.3650	Conventions	10 000.00		10 000.00			
170.3651	Soutiens réguliers	20 600.00		33 000.00		42 500.00	
170.3652	Soutiens ponctuels	48 000.00		50 000.00		28 016.02	
170.3901	Imputations internes de frais de personnel	68 600.00		71 200.00		67 000.00	
170.4600	Participation fonds FRAT		15 600.00		25 000.00		25 000.00
180	Mobilité	222 602.71	57 500.00	243 935.00	57 500.00	225 051.54	58 875.03
			165 102.71		186 435.00		166 176.51
180.3185	Honoraires et frais d'expertises	25 540.26		40 500.00		28 007.45	
180.3190	Cotisations et participations	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
180.3651	Soutiens réguliers	37 062.45		37 000.00		63 794.09	
180.3901	Imputations internes de frais de personnel	151 000.00		157 435.00		124 250.00	
180.4510	Participations du canton		57 500.00		57 500.00		52 500.00
180.4520	Participations de communes						6 375.03
190	Transports publics	880 371.23	880 371.23	931 600.00	931 600.00	1 245 104.22	1 245 104.22
			-		-		-
190.3315	Amortissements préavis	796 371.23		847 600.00		-168 286.18	
190.3813	Attribution au fonds					1 315 390.40	
190.3901	Imputations internes de frais de personnel	84 000.00		84 000.00		98 000.00	
190.4361	Part salaire sur Préavis		84 000.00		84 000.00		98 000.00
190.4520	Participations de communes						1 147 104.22
190.4812	Prélèvement au fonds		796 371.23		847 600.00		

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
191	Fonds mobilité	1 052 635.00	1 052 635.00	1 097 635.00	1 097 635.00	985 635.00	985 635.00
191.3315	Amortissements préavis	412 475.16	-	405 000.00	-	125 282.05	-
191.3804	Attributions au fonds mobilité	474 159.84		526 635.00		761 352.95	
191.3901	Imputations internes de frais de personnel	166 000.00		166 000.00		99 000.00	
191.4361	Part salaire sur Préavis		166 000.00		166 000.00		99 000.00
191.4520	Participations de communes		886 635.00		898 635.00		886 635.00
191.4650	Participations de tiers				33 000.00		
210	Participations	-	2 393 200.00	-	2 380 000.00	-	2 379 400.00
			-2 393 200.00		-2 380 000.00		-2 379 400.00
210.4520	Cotisations des communes		2 393 200.00		2 380 000.00		2 379 400.00
220	Service financier	82 001.67	-	122 900.00	20 000.00	90 610.75	26 860.62
			82 001.67		102 900.00		63 750.13
220.3181	Frais financiers	1 125.35		2 000.00		1 086.22	
220.3184	Frais de contentieux et de poursuites					261.10	
220.3185	Honoraires et frais d'expertises	11 869.85		25 000.00		11 003.10	
220.3300	Pertes sur débiteurs	5.59				760.33	
220.3901	Imputations internes de frais de personnel	69 000.88		95 900.00		77 500.00	
220.4220	Revenus des capitaux du patrimoine financier		-		10 000.00		
220.4250	intérêts actifs		-		10 000.00		26 736.12
220.4356	Frais de rappel						124.50
230	Amortissements, attribution aux réserves	410 935.32	-	190 000.00	-	474 773.00	-
			410 935.32		190 000.00		474 773.00
230.3316	Amortissements d'autres dépenses	210 935.32		190 000.00		274 773.00	
230.3801	Attributions au fonds d'études et d'investissements	200 000.00				200 000.00	

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
420	Développement territorial	303 020.82	94 891.44	335 150.00	105 000.00	299 984.87	100 619.20
			208 129.38		230 150.00		199 365.67
420.3185	Honoraires et frais d'expertises	32 222.82		52 000.00		30 686.87	
420.3190	Cotisations et participations	8 798.00		9 250.00		8 798.00	
420.3901	Imputations internes de frais de personnel	262 000.00		273 900.00		260 500.00	
420.4510	Participations du canton		94 891.44		105 000.00		99 373.90
420.4520	Participations des communes						1 245.30
820	Promotion économique régionale	374 062.42	195 660.00	381 200.00	170 000.00	343 668.31	179 465.00
			178 402.42		211 200.00		164 203.31
820.3170	Frais de réceptions et de manifestations	4 006.92		8 000.00		1 152.40	
820.3185	Honoraires et frais d'expertises	3 840.00		8 000.00		2 675.41	
820.3190	Cotisations et participations	3 550.00		3 000.00		3 200.00	
820.3650	Conventions	74 779.25		72 000.00		64 930.00	
820.3652	Soutiens ponctuels	28 086.25		30 000.00		17 910.50	
820.3901	Imputations internes de frais de personnel	259 800.00		260 200.00		253 800.00	
820.4510	Participations du canton		195 660.00		170 000.00		179 465.00
830	Energie et environnement	199 985.48	37 500.00	227 700.00	37 500.00	178 013.13	37 500.00
			162 485.48		190 200.00		140 513.13
830.3170	Frais de réceptions et de manifestations	1 140.15		2 800.00		1 513.70	
830.3185	Honoraires et frais d'expertises	13 830.13		23 500.00		12 944.68	
830.3190	Cotisations et participations	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
830.3651	Soutiens réguliers	37 890.20		50 000.00		29 892.75	
830.3652	Soutiens ponctuels	14 625.00		15 000.00		5 162.00	
830.3901	Imputations internes de frais de personnel	123 500.00		127 400.00		119 500.00	
830.4361	Remboursement de traitement et charges sociales						
830.4510	Participations du canton		37 500.00		37 500.00		37 500.00
	Total général	10 778 585.12	10 865 843.13	11 964 475.00	12 001 200.00	10 259 277.40	10 365 175.40
	Résultat - Bénéfice / Perte		87 258.01		36 725.00		105 898.00

Comptes 2025 par natures

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
30	Autorités et personnel	1 901 665.93		1 973 850.00		1 830 743.15	
31	Biens, services, marchandises	444 651.95		541 290.00		424 324.91	
32	Intérêts passifs			-		-	
33	Amortissements	2 962 245.25		2 692 600.00		1 020 585.94	
36	Aides et subventions	1 880 741.87		1 847 800.00		1 782 021.09	
38	Attributions aux fonds et aux financements spéciaux	1 828 764.71		3 126 635.00		3 548 163.20	
39	Imputations internes	1 710 608.98		1 782 300.00		1 653 439.11	
40	Cotisations						1 174 032.63
42	Revenus du patrimoine		5 804.30		30 000.00		32 985.82
43	Taxes, émoluments, produits des ventes		1 926 512.67		1 524 500.00		324 444.29
45	Participation et remboursement de collectivités publiques		6 241 039.52		5 890 500.00		7 045 273.55
46	Autres prestations et subventions		125 600.00		33 000.00		
48	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		806 371.23		2 740 900.00		135 000.00
49	Imputations internes		1 710 608.98		1 782 300.00		1 653 439.11
Total général		10 728 678.69	10 815 936.70	11 964 475.00	12 001 200.00	10 259 277.40	10 365 175.40
Résultat - Bénéfice / Perte			87 258.01		36 725.00		105 898.00

Autofinancement 2025

	COMPTES 2025	BUDGET 2025	COMPTES 2024
Résultat - Bénéfice / Perte	87 258.01	36 725.00	105 898.00
Amortissements	260 935.32	240 000.00	274 773.00
Attributions aux fonds et aux financements spéciaux	1 828 764.71	3 126 635.00	3 573 163.20
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-806 371.23	-2 740 900.00	
Autofinancement	1 370 586.81	662 460.00	3 953 834.20
Dont:			
Fonctionnement	348 193.33	276 725.00	380 671.00
DISREN	768 798.32	750 000.00	1 158 901.36
FRAT	375 806.55	-43 300.00	137 518.49
TP	-796 371.23	-847 600.00	2 076 743.35
Fonds Mobilité	474 159.84	526 635.00	
Fonds études investissement	200 000.00		200 000.00
	1 370 586.81	662 460.00	3 953 834.20

Bilan au 31.12.2025

		COMPTES 2025		COMPTES 2024		Variations	
		Actifs	Passifs	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
910	DISPONIBILITÉS	7 220 474.97		6 872 558.36		347 916.61	
9100.100	Caisse	233.50		278.10		-44.60	
9101.100	Compte postal	2 443.76		4 489.36		-2 045.60	
9102.100	Banque Cantonale Vaudoise	7 217 797.71		6 867 790.90		350 006.81	
911	DÉBITEURS ET COMPTES COURANTS	2 385 262.33		2 078 036.24		307 226.09	
9111.1	Débiteurs Communes	351 884.43		254 999.98		96 884.45	
9111.181	Débiteur Etat de Vaud	188 036.00		73 198.79		114 837.21	
Divers	Autres Débiteurs	255 539.84		246 760.46		8 779.38	
9111.200	Prêt à Télé-Dôle SA	233 707.82		233 707.82		-	
9111.201	C/crt Télé-Dôle SA	540 906.62		540 906.62		-	
9111.205	Prêt à Nyon Hostel SA	62 500.00		75 000.00		-12 500.00	
9111.300	SOFREN - Avance loyers	489 408.00		521 448.00		-32 040.00	
9111.305	SOFREN - C/Crt	253 921.97		122 656.92		131 265.05	
9111.105	AFC impôt anticipé	9 357.65		9 357.65		-	
913	ACTIFS TRANSITOIRES	1 453 699.04		1 043 752.23		409 946.81	
9139.105	Actifs transitoires produit a recevoir	1 570 213.73		1 104 451.39		465 762.34	
9139.117	Filière Bois - Phase III (2022-2025)	-83 710.11		12 936.97		-96 647.08	
9139.119	Filière Bois - Phase II (2017-2021)	-60 208.26		-60 208.26		-	
9139.151	Tourisme de nature 2022-2027 (Préavis 10-22)	27 403.68		-21 536.87		48 940.55	
9139.24	AppApp	-		8 109.00		-8 109.00	
914	INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF	131 236.61		292 873.86		-161 637.25	
Divers	Préavis Région	31 234.61		192 871.86		-161 637.25	
9146.350	Titres	100 001.00		100 001.00		-	
9146.400	Insallation des locaux	1.00		1.00		-	

Annexe 1.4

Bilan au 31.12.2025



	COMPTES 2025		COMPTES 2024		Variations	
	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
920 ENGAGEMENTS COURANTS		-		15 609.80		-15 609.80
9200.200 Salaires à payer		-		15 609.80		-15 609.80
925 PASSIFS TRANSITOIRES		274 255.80		464 845.23		-190 589.43
9259.100 Passifs transitoires charges à payer		274 255.80		464 185.23		-189 929.43
9259.105 Passifs transitoires produits reçu d'avance		-		660.00		-660.00
928 FINANCEMENTS SPÉCIAUX ET FONDS DE RESERVE		10 829 159.14		9 700 867.66		1 128 291.48
9280.101 Fonds DISREN		4 360 464.41		3 591 666.09		768 798.32
9280.135 Fonds FRET		2 644 088.53		2 268 281.98		375 806.55
9280.200 Fonds études et investissements		400 000.00		200 000.00		200 000.00
9280.500 Fonds TP		1 940 381.65		3 498 105.83		-1 557 724.18
9280.501 Fonds Mobilité		1 235 512.79		-		1 235 512.79
9290.100 Capital		248 711.76		142 813.76		105 898.00
Total général	11 190 672.95	11 103 414.94	10 287 220.69	10 181 322.69	903 452.26	922 092.25
Résultat - Bénéfice / Perte		87 258.01		105 898.00		-18 639.99

Investissements 2025

	Montant voté	Situation préavis 01.01	Dépenses 2025	Participations 2025	Amortissement 2025	Situation préavis 31.12
Préavis Région						
9141.163 63-2016 OQE Cœur de la Côte	135 000	54 000.00			54 000.00	-
9141.164 64-2016 Corridor biologique Lac pied du Jura	165 000	43 000.00			43 000.00	-
9142.156 56-2020 Étude planification parkings échange distric de Nyon	80 000	16 000.00			16 000.00	-
9142.159 59-2020 Établissement système gestion de zones d'activité (SGZA)	200 000	48 688.06	7 240.00	4 764.74	51 163.32	-
9142.163 63-2021 Acquisition système de vote électronique	19 000	3 800.00			3 800.00	-
9142.314 14-2022 Stratégie en matière d'archivage	25 000	2 477.10	21 321.21		-	23 798.31
9142.334 34-2024 Réalisation des études prépa Projet d'agglo 5e génération	120 000	-9 685.30	76 456.45	29 334.85	30 000.00	7 436.30
9142.336 36-2024 Crédit renouvel.stratégie développemnt régional	43 240	34 592.00		21 620.00	12 972.00	-
60-2025 Étude sur le renforcement des service de proximité	100 000	-			-	-
61-2025 Evaluation des retombées économiques et médiatiques dans la culture	69 140	-			-	-
	956 380.00	192 871.86	105 017.66	55 719.59	210 935.32	31 234.61

Investissements 2025

		Montant voté	Situation préavis 01.01	Dépenses 2025	Participations 2025	Amortissement 2025	Situation préavis 31.12
Préavis TP							
9145.100	Dépenses Programme TP PR60-2010		-	246 927.00	269 711.11	-22 784.11	-
9145.253	53-2020 Réaménagement de la RC 19	35 000	-	4 509.70		4 509.70	-
9145.305	05-2021 Accompagnement opérationnel programme TP	560 000	-	84 000.00		84 000.00	-
9145.308	08-2021 Réaménagement jonction autoroute Rolle	738 945	-	690 159.70		690 159.70	-
9145.335	35-2024 Etude réaménagement jonction autoroute Gland	188 000	-	40 485.94		40 485.94	-
		1 521 945.00	-	1 066 082.34	269 711.11	796 371.23	-
Préavis FRM							
9145.333	33-2023 Promotion de la Mobilité	360 000	-	131 368.41	43 018.00	88 350.41	-
9145.334	46-2024 Accompagnement opérationnel FRM 2024-2028	464 000	-	81 000.00	-	81 000.00	-
9145.339	39-2024 Expérimentation navette électrique Gland	27 115	-	21 613.75	-	21 613.75	-
9145.348	48-2025 Expérimentation ligne 815	221 511	-	221 511.00	-	221 511.00	-
		1 072 626.00	-	455 493.16	43 018.00	412 475.16	-
Préavis DISREN							
9146.023	23-2017 RC1 Mies, Coppet, Tannay et Founex	1 298 600	-	-	61 250.00	-61 250.00	-
9146.042	42-2019 Soutien réal. Maison vins de la Côte	656 273	-	131 255.00	-	131 255.00	-
9146.049	49-2019 Requalification RDU Eysins	32 000	-	831.75	-	831.75	-
9146.241	42-2024 Aménagement arrêt Chavannes-de-Bogis	31 822	-	21 433.00	-	21 433.00	-
9146.242	43-2024 Finalisation Bat. Et restructuration Télé-Dôle	2 624 030	-	920 000.00	-	920 000.00	-
9146.303	03-2021 2e étape RC1 Coppet	364 581	-	313 479.00	-	313 479.00	-
9146.365	65-2021 Réalisation parking de la Givrine	1 134 659	-	126 286.00	-	126 286.00	-
9146.367	67-2021 Seconde phase réseau agroécologique	102 697	-	12 177.70	-	12 177.70	-
9146.368	68-2021 Seconde phase réseau agroécologique	84 803	-	12 753.65	-	12 753.65	-
9146.369	27-2023 3ème phase réseau ECO Terre Sainte	113 763	-	15 491.85	-	15 491.85	-
		6 443 228.00	-	1 553 707.95	61 250.00	1 492 457.95	-
9139.151	10-2022 Tourisme de nature 2022-2027	262 500	-21 536.87	132 740.55	33 800.00	50 000.00	27 403.68
		10 256 679.00	171 334.99	3 313 041.66	463 498.70	2 962 239.66	58 638.29



ASSOCIATION INTERCOMMUNALE RÉGION DE NYON, NYON

RAPPORT SUR LE CONTRÔLE RESTREINT DE L'ORGANE DE RÉVISION
AU CONSEIL INTERCOMMUNAL SUR LES COMPTES ANNUELS
POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DECEMBRE 2025

Fiduciaire Heller SA

Place de la Gare 9 - CH-1260 Nyon 1

 +41(0) 22 994 77 00 -  heller@groupeheller.ch

Fiduciaire Heller SA

Place de la Gare 9
CH-1260 Nyon
Tél. +41 (0)22 994 77 00
www.groupeheller.ch

Rapport de l'auditeur sur les comptes 2025 de l'association intercommunale Au conseil intercommunal de Association intercommunale Région de Nyon - Nyon

Mesdames, Messieurs,

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes de l'association intercommunale comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements et la liste des engagements hors bilan pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2025.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité de direction alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) des comptes annuels. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec la bourse en charge de la tenue des comptes et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre mission d'examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Nyon, le 01 avril 2026

FIDUCIAIRE HELLER SA


Joseph DELORT
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte de fonctionnement, tableau des investissements et liste des engagements hors bilan)

Bilan au 31.12.2025

	COMPTES 2025		COMPTES 2024		Variations	
	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
910	DISPONIBILITÉS		7 220 474.97	6 872 558.36	347 916.61	
9100.100	Caisse	233.50	278.10			-44.60
9101.100	Compte postal	2 443.76	4 489.36			-2 045.60
9102.100	Banque Cantonale Vaudoise	7 217 797.71	6 867 790.90			350 006.81
911	DÉBITEURS ET COMPTES COURANTS		2 385 262.33	2 078 036.24	307 226.09	
9111.1	Débiteurs Communes	351 884.43	254 999.98			96 884.45
9111.181	Débiteur Etat de Vaud	188 036.00	73 198.79			114 837.21
Divers	Autres Débiteurs	255 539.84	246 760.46			8 779.38
9111.200	Prêt à Télé-Dôle SA	233 707.82	233 707.82			-
9111.201	C/crt Télé-Dôle SA	540 906.62	540 906.62			-
9111.205	Prêt à Nyon Hostel SA	62 500.00	75 000.00			-12 500.00
9111.300	SOFREN - Avance loyers	489 408.00	521 448.00			-32 040.00
9111.305	SOFREN - C/Crt	253 921.97	122 656.92			131 265.05
9111.105	AFC impôt anticipé	9 357.65	9 357.65			-
913	ACTIFS TRANSITOIRES		1 453 699.04	1 043 752.23	409 946.81	
9139.105	Actifs transitoires produit a recevoir	1 570 213.73	1 104 451.39			465 762.34
9139.117	Filière Bois - Phase III (2022-2025)	-83 710.11	12 936.97			-96 647.08
9139.119	Filière Bois - Phase II (2017-2021)	-60 208.26	-60 208.26			-
9139.151	Tourisme de nature 2022-2027 (Préavis 10-22)	27 403.68	-21 536.87			48 940.55
9139.24	AppApp	-	8 109.00			-8 109.00
914	INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF		131 236.61	292 873.86	-161 637.25	
Divers	Préavis Région	31 234.61	192 871.86			-161 637.25
9146.350	Titres	100 001.00	100 001.00			-
9146.400	Insallation des locaux	1.00	1.00			-

Annexe 1.4

Bilan au 31.12.2025



	COMPTES 2025		COMPTES 2024		Variations	
	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
920 ENGAGEMENTS COURANTS		-		15 609.80		-15 609.80
9200.200 Salaires à payer		-		15 609.80		-15 609.80
925 PASSIFS TRANSITOIRES		274 255.80		464 845.23		-190 589.43
9259.100 Passifs transitoires charges à payer		274 255.80		464 185.23		-189 929.43
9259.105 Passifs transitoires produits reçu d'avance		-		660.00		-660.00
928 FINANCEMENTS SPÉCIAUX ET FONDS DE RESERVE		10 829 159.14		9 700 867.66		1 128 291.48
9280.101 Fonds DISREN		4 360 464.41		3 591 666.09		768 798.32
9280.135 Fonds FRET		2 644 088.53		2 268 281.98		375 806.55
9280.200 Fonds études et investissements		400 000.00		200 000.00		200 000.00
9280.500 Fonds TP		1 940 381.65		3 498 105.83		-1 557 724.18
9280.501 Fonds Mobilité		1 235 512.79		-		1 235 512.79
9290.100 Capital		248 711.76		142 813.76		105 898.00
Total général	11 190 672.95	11 103 414.94	10 287 220.69	10 181 322.69	903 452.26	922 092.25
Résultat - Bénéfice / Perte		87 258.01		105 898.00		-18 639.99

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
100	Conseil intercommunal	34 442.69	-	32 000.00	-	32 869.68	-
			34 442.69		32 000.00		32 869.68
100.3001	Rétributions des autorités	7 080.00		6 000.00		8 400.00	
100.3003	Jetons de présence	17 956.25		16 000.00		16 441.25	
100.3030	Assurances sociales	659.10					
100.3063	Frais de représentation	68.80		800.00			
100.3101	Imprimés et fournitures de bureau	8 678.54		9 200.00		8 028.43	
101	Comité de direction	131 095.50	-	168 750.00	-	140 492.99	-
			131 095.50		168 750.00		140 492.99
101.3001	Rétributions des autorités	40 000.00		40 000.00		40 000.00	
101.3002	Jetons de présence	32 400.00		33 750.00		31 650.00	
101.3003	Vacations	36 821.25		62 000.00		45 030.09	
101.3030	Assurances sociales	14 524.35		21 000.00		16 044.85	
101.3062	Frais de déplacements	6 508.65		10 000.00		7 089.85	
101.3063	Frais de représentation	841.25		2 000.00		678.20	

Comptes 2025 par ordre administratif

	COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
	Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
110 Administration	302 721.76	297 531.11	336 000.00	275 000.00	288 958.12	295 261.00
		5 190.65		61 000.00		-6 302.88
110.3101 Imprimés et fournitures de bureau	5 113.63		5 500.00		4 665.99	
110.3102 Livres, journaux, documentation et frais d'annonces	1 442.25		2 900.00		2 699.50	
110.3111 Achats de mobilier, machines et équipements techniques de bureau	4 768.50		7 400.00		3 990.20	
110.3113 Informatique (contrats & licences)	21 911.00		23 300.00		11 176.95	
110.3130 Autres fournitures et marchandises	1 358.31		2 000.00		1 437.27	
110.3151 Entretien de mobilier, machines et équipements techniques de bureau	1 037.75		2 200.00		1 905.50	
110.3161 Loyer	128 160.00		128 160.00		128 160.00	
110.3162 Locaux charges accessoires et entretien	15 968.22		16 400.00		17 188.30	
110.3163 Locations de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau	4 436.40		4 440.00		4 436.40	
110.3181 Frais de port	1 602.10		4 100.00		4 139.90	
110.3182 Frais de téléphone	3 082.95		4 600.00		2 920.05	
110.3185 Honoraires et frais d'expertises	2 333.20		3 000.00		1 066.00	
110.3186 Primes d'assurances de tiers, choses et RC	3 965.05		4 500.00		3 438.95	
110.3190 Participations et cotisations à des associations	400.00		400.00		400.00	
110.3650 Conventions	-		8 000.00			
110.3901 Imputations internes de frais de personnel	107 142.40		119 100.00		101 333.11	
110.4510 Participations du canton		297 531.11		275 000.00		295 261.00
120 Communication et Monitoring (anciennement "Soutiens")	287 015.05	960.00	297 100.00	-	272 253.49	-
		286 055.05		297 100.00		272 253.49
120.3187 Internet	17 967.20		18 000.00		8 745.85	
120.3184 Communication	71 758.25		74 500.00		72 361.34	
120.3189 Frais Monitoring	5 089.60		6 000.00		4 146.30	
120.3901 Imputations internes de frais de personnel	192 200.00		198 600.00		187 000.00	
120.4360 Participation de tiers		960.00				

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
130	Service du personnel et des assurances	1 744 806.28	1 744 806.28	1 782 300.00	1 782 300.00	1 665 408.91	1 665 408.91
130.3011	Traitement du personnel	1 419 756.56	-	1 440 000.00	-	1 357 408.45	-
130.3030	Assurances sociales	129 447.13		135 500.00		126 298.59	
130.3040	Caisse de pensions et de prévoyance	143 721.20		138 000.00		130 035.20	
130.3050	Assurances accidents et maladie	31 928.90		37 500.00		31 042.85	
130.3062	Frais de déplacements	12 609.98		12 500.00		9 910.60	
130.3063	Frais de représentation	1 594.55		1 800.00		1 388.85	
130.3091	Frais pour la formation professionnelle du personnel	3 105.00		6 000.00		3 018.80	
130.3092	Frais de recherche de personnel	-		3 000.00		4 064.55	
130.3093	Frais sanitaires concernant le personnel	2 642.96		6 000.00		2 241.02	
130.3094	Autres charges du personnel			2 000.00			
130.4360	Remboursements de traitements et charges sociales		34 197.30				11 969.80
130.4901	Imputations internes de frais de personnel		1 710 608.98		1 782 300.00		1 653 439.11
140	DISREN	2 278 121.97	2 278 121.97	3 166 865.00	3 166 865.00	1 960 414.10	1 960 414.10
140.3315	Amortissements	1 492 457.95	-	1 200 000.00	-	738 056.74	-
140.3811	Attribution Fonds	768 798.32		1 950 000.00		1 158 901.36	
140.3901	Imputations internes de frais de personnel	16 865.70		16 865.00		63 456.00	
140.4520	Participations de communes		2 278 121.97		1 950 000.00		1 960 414.10
140.4521	Imputation salaires sur préavis				16 865.00		
140.4802	Prélèvements sur le fonds DISREN				1 200 000.00		

Comptes 2025 par ordre administratif

	COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
	Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
150 Affaires culturelles	567 667.60	110 000.00	586 000.00	110 000.00	556 262.90	110 000.00
		<i>457 667.60</i>		<i>476 000.00</i>		<i>446 262.90</i>
150.3170 Frais de réceptions et de manifestations	5 453.20		8 800.00		7 162.90	
150.3185 Honoraires et frais d'expertises	2 214.40		5 000.00			
150.3650 Conventions	310 000.00		310 000.00		310 000.00	
150.3651 Soutiens réguliers	84 000.00		95 000.00		95 000.00	
150.3652 Soutiens ponctuels	70 000.00		70 000.00		56 500.00	
150.3901 Imputations internes de frais de personnel	96 000.00		97 200.00		87 600.00	
150.4600 Participation fonds FRAT		110 000.00		110 000.00		110 000.00
160 Tourisme	1 747 066.10	1 707 066.10	1 882 800.00	1 842 800.00	1 345 632.32	1 295 632.32
		<i>40 000.00</i>		<i>40 000.00</i>		<i>50 000.00</i>
160.3170 Frais de réceptions et de manifestations	506.00		500.00		298.10	
160.3185 Honoraires et frais d'expertises	648.40					
160.3316 Amortissement	50 000.00		50 000.00		50 000.00	
160.3650 Conventions	672 702.87		490 000.00		587 441.31	
160.3651 Soutiens réguliers	110 000.00		110 000.00		180 000.00	
160.3651.1 Carte Explore						
160.3652 Soutiens ponctuels	362 995.85		467 800.00		300 874.42	
160.3803 Attributions au fonds FRAT	385 806.55		650 000.00		112 518.49	
160.3901 Imputations internes de frais de personnel	114 500.00		114 500.00		114 500.00	
160.4250 Intérêts actifs		5 804.30		10 000.00		6 249.70
160.4300 Taxe de séjour		1 576 761.80		1 150 000.00		1 174 032.63
160.4300.1 Taxe de séjour années précédentes	49 906.43					849.99
160.4360 Participation de tiers		-		10 000.00		
160.4361 Part des salaires au préavis		114 500.00		114 500.00		114 500.00
160.4510 Participations du canton						
160.4803 Prélèvement au fonds		10 000.00				
160.4813 Prélèvements au fonds FRAT				558 300.00		

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
170	Sports	160 033.52	15 600.00	182 540.00	25 000.00	154 144.07	25 000.00
			144 433.52		157 540.00		129 144.07
170.3170	Frais de réceptions et de manifestations	11 373.52		13 340.00		16 018.05	
170.3185	Honoraires et frais d'expertises	1 460.00		5 000.00		610.00	
170.3650	Conventions	10 000.00		10 000.00			
170.3651	Soutiens réguliers	20 600.00		33 000.00		42 500.00	
170.3652	Soutiens ponctuels	48 000.00		50 000.00		28 016.02	
170.3901	Imputations internes de frais de personnel	68 600.00		71 200.00		67 000.00	
170.4600	Participation fonds FRAT		15 600.00		25 000.00		25 000.00
180	Mobilité	222 602.71	57 500.00	243 935.00	57 500.00	225 051.54	58 875.03
			165 102.71		186 435.00		166 176.51
180.3185	Honoraires et frais d'expertises	25 540.26		40 500.00		28 007.45	
180.3190	Cotisations et participations	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
180.3651	Soutiens réguliers	37 062.45		37 000.00		63 794.09	
180.3901	Imputations internes de frais de personnel	151 000.00		157 435.00		124 250.00	
180.4510	Participations du canton		57 500.00		57 500.00		52 500.00
180.4520	Participations de communes						6 375.03
190	Transports publics	880 371.23	880 371.23	931 600.00	931 600.00	1 245 104.22	1 245 104.22
			-		-		-
190.3315	Amortissements préavis	796 371.23		847 600.00		-168 286.18	
190.3813	Attribution au fonds					1 315 390.40	
190.3901	Imputations internes de frais de personnel	84 000.00		84 000.00		98 000.00	
190.4361	Part salaire sur Préavis		84 000.00		84 000.00		98 000.00
190.4520	Participations de communes						1 147 104.22
190.4812	Prélèvement au fonds		796 371.23		847 600.00		

Comptes 2025 par ordre administratif

		COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
		Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
191	Fonds mobilité	1 052 635.00	1 052 635.00	1 097 635.00	1 097 635.00	985 635.00	985 635.00
191.3315	Amortissements préavis	412 475.16	-	405 000.00	-	125 282.05	-
191.3804	Attributions au fonds mobilité	474 159.84		526 635.00		761 352.95	
191.3901	Imputations internes de frais de personnel	166 000.00		166 000.00		99 000.00	
191.4361	Part salaire sur Préavis		166 000.00		166 000.00		99 000.00
191.4520	Participations de communes		886 635.00		898 635.00		886 635.00
191.4650	Participations de tiers				33 000.00		
210	Participations	-	2 393 200.00	-	2 380 000.00	-	2 379 400.00
210.4520	Cotisations des communes		-2 393 200.00		-2 380 000.00		-2 379 400.00
			2 393 200.00		2 380 000.00		2 379 400.00
220	Service financier	82 001.67	-	122 900.00	20 000.00	90 610.75	26 860.62
			82 001.67		102 900.00		63 750.13
220.3181	Frais financiers	1 125.35		2 000.00		1 086.22	
220.3184	Frais de contentieux et de poursuites					261.10	
220.3185	Honoraires et frais d'expertises	11 869.85		25 000.00		11 003.10	
220.3300	Pertes sur débiteurs	5.59				760.33	
220.3901	Imputations internes de frais de personnel	69 000.88		95 900.00		77 500.00	
220.4220	Revenus des capitaux du patrimoine financier		-		10 000.00		
220.4250	intérêts actifs		-		10 000.00		26 736.12
220.4356	Frais de rappel						124.50
230	Amortissements, attribution aux réserves	410 935.32	-	190 000.00	-	474 773.00	-
			410 935.32		190 000.00		474 773.00
230.3316	Amortissements d'autres dépenses	210 935.32		190 000.00		274 773.00	
230.3801	Attributions au fonds d'études et d'investissements	200 000.00				200 000.00	

Comptes 2025 par ordre administratif

	COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
	Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes
420 Développement territorial	303 020.82	94 891.44	335 150.00	105 000.00	299 984.87	100 619.20
		208 129.38		230 150.00		199 365.67
420.3185 Honoraires et frais d'expertises	32 222.82		52 000.00		30 686.87	
420.3190 Cotisations et participations	8 798.00		9 250.00		8 798.00	
420.3901 Imputations internes de frais de personnel	262 000.00		273 900.00		260 500.00	
420.4510 Participations du canton		94 891.44		105 000.00		99 373.90
420.4520 Participations des communes						1 245.30
820 Promotion économique régionale	374 062.42	195 660.00	381 200.00	170 000.00	343 668.31	179 465.00
		178 402.42		211 200.00		164 203.31
820.3170 Frais de réceptions et de manifestations	4 006.92		8 000.00		1 152.40	
820.3185 Honoraires et frais d'expertises	3 840.00		8 000.00		2 675.41	
820.3190 Cotisations et participations	3 550.00		3 000.00		3 200.00	
820.3650 Conventions	74 779.25		72 000.00		64 930.00	
820.3652 Soutiens ponctuels	28 086.25		30 000.00		17 910.50	
820.3901 Imputations internes de frais de personnel	259 800.00		260 200.00		253 800.00	
820.4510 Participations du canton		195 660.00		170 000.00		179 465.00
830 Energie et environnement	199 985.48	37 500.00	227 700.00	37 500.00	178 013.13	37 500.00
		162 485.48		190 200.00		140 513.13
830.3170 Frais de réceptions et de manifestations	1 140.15		2 800.00		1 513.70	
830.3185 Honoraires et frais d'expertises	13 830.13		23 500.00		12 944.68	
830.3190 Cotisations et participations	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
830.3651 Soutiens réguliers	37 890.20		50 000.00		29 892.75	
830.3652 Soutiens ponctuels	14 625.00		15 000.00		5 162.00	
830.3901 Imputations internes de frais de personnel	123 500.00		127 400.00		119 500.00	
830.4361 Remboursement de traitement et charges sociales						
830.4510 Participations du canton		37 500.00		37 500.00		37 500.00
Total général	10 778 585.12	10 865 843.13	11 964 475.00	12 001 200.00	10 259 277.40	10 365 175.40
Résultat - Bénéfice / Perte		87 258.01		36 725.00		105 898.00

Comptes 2025 par natures

	COMPTES 2025		BUDGET 2025		COMPTES 2024		
	Charges	Recettes	Charges	Recettes	Charges	Recettes	
30	Autorités et personnel	1 901 665.93	1 973 850.00		1 830 743.15		
31	Biens, services, marchandises	444 651.95	541 290.00		424 324.91		
32	Intérêts passifs		-		-		
33	Amortissements	2 962 245.25	2 692 600.00		1 020 585.94		
36	Aides et subventions	1 880 741.87	1 847 800.00		1 782 021.09		
38	Attributions aux fonds et aux financements spéciaux	1 828 764.71	3 126 635.00		3 548 163.20		
39	Imputations internes	1 710 608.98	1 782 300.00		1 653 439.11		
40	Cotisations					1 174 032.63	
42	Revenus du patrimoine		5 804.30		30 000.00	32 985.82	
43	Taxes, émoluments, produits des ventes		1 926 512.67		1 524 500.00	324 444.29	
45	Participation et remboursement de collectivités publiques		6 241 039.52		5 890 500.00	7 045 273.55	
46	Autres prestations et subventions		125 600.00		33 000.00		
48	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		806 371.23		2 740 900.00	135 000.00	
49	Imputations internes		1 710 608.98		1 782 300.00	1 653 439.11	
Total général		10 728 678.69	10 815 936.70	11 964 475.00	12 001 200.00	10 259 277.40	10 365 175.40
Résultat - Bénéfice / Perte		87 258.01		36 725.00		105 898.00	

Autofinancement 2025

	COMPTES 2025	BUDGET 2025	COMPTES 2024
Résultat - Bénéfice / Perte	87 258.01	36 725.00	105 898.00
Amortissements	260 935.32	240 000.00	274 773.00
Attributions aux fonds et aux financements spéciaux	1 828 764.71	3 126 635.00	3 573 163.20
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-806 371.23	-2 740 900.00	
Autofinancement	1 370 586.81	662 460.00	3 953 834.20
Dont:			
Fonctionnement	348 193.33	276 725.00	380 671.00
DISREN	768 798.32	750 000.00	1 158 901.36
FRAT	375 806.55	-43 300.00	137 518.49
TP	-796 371.23	-847 600.00	2 076 743.35
Fonds Mobilité	474 159.84	526 635.00	
Fonds études investissement	200 000.00		200 000.00
	1 370 586.81	662 460.00	3 953 834.20

Investissements 2025

	Montant voté	Situation préavis 01.01	Dépenses 2025	Participations 2025	Amortissement 2025	Situation préavis 31.12
Préavis Région						
9141.163 63-2016 OQE Cœur de la Côte	135 000	54 000.00			54 000.00	-
9141.164 64-2016 Corridor biologique Lac pied du Jura	165 000	43 000.00			43 000.00	-
9142.156 56-2020 Étude planification parkings échange distric de Nyon	80 000	16 000.00			16 000.00	-
9142.159 59-2020 Établissement système gestion de zones d'activité (SGZA)	200 000	48 688.06	7 240.00	4 764.74	51 163.32	-
9142.163 63-2021 Acquisition système de vote électronique	19 000	3 800.00			3 800.00	-
9142.314 14-2022 Stratégie en matière d'archivage	25 000	2 477.10	21 321.21		-	23 798.31
9142.334 34-2024 Réalisation des études prépa Projet d'agglo 5e génération	120 000	-9 685.30	76 456.45	29 334.85	30 000.00	7 436.30
9142.336 36-2024 Crédit renouvel.stratégie développemnt régional	43 240	34 592.00		21 620.00	12 972.00	-
60-2025 Étude sur le renforcement des service de proximité	100 000	-			-	-
61-2025 Evaluation des retombées économiques et médiatiques dans la culture	69 140	-			-	-
	956 380.00	192 871.86	105 017.66	55 719.59	210 935.32	31 234.61

Investissements 2025

		Montant voté	Situation préavis 01.01	Dépenses 2025	Participations 2025	Amortissement 2025	Situation préavis 31.12
Préavis TP							
9145.100	Dépenses Programme TP PR60-2010		-	246 927.00	269 711.11	-22 784.11	-
9145.253	53-2020 Réaménagement de la RC 19	35 000	-	4 509.70		4 509.70	-
9145.305	05-2021 Accompagnement opérationnel programme TP	560 000	-	84 000.00		84 000.00	-
9145.308	08-2021 Réaménagement jonction autoroute Rolle	738 945	-	690 159.70		690 159.70	-
9145.335	35-2024 Etude réaménagement jonction autoroute Gland	188 000	-	40 485.94		40 485.94	-
		1 521 945.00	-	1 066 082.34	269 711.11	796 371.23	-
Préavis FRM							
9145.333	33-2023 Promotion de la Mobilité	360 000	-	131 368.41	43 018.00	88 350.41	-
9145.334	46-2024 Accompagnement opérationnel FRM 2024-2028	464 000	-	81 000.00	-	81 000.00	-
9145.339	39-2024 Expérimentation navette électrique Gland	27 115	-	21 613.75	-	21 613.75	-
9145.348	48-2025 Expérimentation ligne 815	221 511	-	221 511.00	-	221 511.00	-
		1 072 626.00	-	455 493.16	43 018.00	412 475.16	-
Préavis DISREN							
9146.023	23-2017 RC1 Mies, Coppet, Tannay et Founex	1 298 600	-	-	61 250.00	-61 250.00	-
9146.042	42-2019 Soutien réal. Maison vins de la Côte	656 273	-	131 255.00	-	131 255.00	-
9146.049	49-2019 Requalification RDU Eysins	32 000	-	831.75	-	831.75	-
9146.241	42-2024 Aménagement arrêt Chavannes-de-Bogis	31 822	-	21 433.00	-	21 433.00	-
9146.242	43-2024 Finalisation Bat. Et restructuration Télé-Dôle	2 624 030	-	920 000.00	-	920 000.00	-
9146.303	03-2021 2e étape RC1 Coppet	364 581	-	313 479.00	-	313 479.00	-
9146.365	65-2021 Réalisation parking de la Givrine	1 134 659	-	126 286.00	-	126 286.00	-
9146.367	67-2021 Seconde phase réseau agroécologique	102 697	-	12 177.70	-	12 177.70	-
9146.368	68-2021 Seconde phase réseau agroécologique	84 803	-	12 753.65	-	12 753.65	-
9146.369	27-2023 3ème phase réseau ECO Terre Sainte	113 763	-	15 491.85	-	15 491.85	-
		6 443 228.00	-	1 553 707.95	61 250.00	1 492 457.95	-
9139.151	10-2022 Tourisme de nature 2022-2027	262 500	-21 536.87	132 740.55	33 800.00	50 000.00	27 403.68
		10 256 679.00	171 334.99	3 313 041.66	463 498.70	2 962 239.66	58 638.29

Région de Nyon

Engagements hors bilan et autres indications au 31 décembre 2025

<u>Cautionnements solidaire</u>		<u>2025</u>
- <u>Télé-Dôle SA</u> Cautionnement solidaire, prêts LDER 423	CHF	76'450.00
- <u>Télé-Dôle SA</u> Cautionnement solidaire, prêts CEN préavis 71-2021	CHF	1'650'000.00
- <u>Ronchi SA</u> Cautionnement solidaire, prêt LADE préavis 12-2012	CHF	99'865.00
Total cautionnements		<u><u>1'826'315.00</u></u>

Fait à Nyon, le 01.04.2025

RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS

Ci-dessous la liste des vérifications effectuées.

ACTIF

Type	Travaux faits
Liquidités	Réconciliation avec relevés de caisses signés au 31 décembre 2025 Réconciliation avec les relevés bancaires au 31 décembre 2025
Débiteurs divers	Réconciliation avec liste des débiteurs divers au 31 décembre 2025 Revue la liste des débiteurs divers à la date de notre contrôle Réconciliation avec les comptes de contrepartie au 31 décembre 2025 (Télé-Dôle SA, Sofren SA, etc.)
Actifs transitoires	Réconciliation avec la liste des actifs transitoires Justification des soldes comptabilisés en actifs transitoires avec des documents externes Vérification des extournes en début d'année
Patrimoine administratif	Réconciliation avec fichier de suivi Vérification des amortissements obligatoires selon préavis Test de détail pour l'activation des principales immobilisations Lecture et vérification des nouveaux préavis
Prêts et capitaux de dotations	Vérification des remboursements reçus Réconciliation avec les relevés bancaires pour les titres et papiers valeurs

RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS

PASSIF

Type	Travaux faits
Engagements courants	Revue des paiements subséquents (janv. & fév. 2026) afin d'identifier des engagements non comptabilisés Tests sur les principaux montant (obtention et vérification de la facture) Réconciliation avec la balance auxiliaire des fournisseurs
Passifs transitoires	Réconciliation avec la liste des passifs transitoires Justification des soldes comptabilisés en passifs transitoires avec des documents externes Vérification des extournes en début d'année
Fonds de réserves	Contrôle des attributions et des prélèvements Contrôle de l'équilibrage des comptes affectés au compte de fonctionnement
Capital / Découvert	Contrôle de l'affectation du résultat de l'année

RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS

COMPTE DE FONCTIONNEMENT & HORS BILAN

Type	Travaux faits
Compte de fonctionnement	Revue analytique des comptes par rapport au budget Par sondage, test de détail de certaines transactions Rapprochements aux décomptes finaux (transport, groupements, Etat de Vaud) Vérification de l'enregistrement des revenus financiers (dividende Sofren SA) Vérification de l'équilibrage des comptes affectés Vérification des amortissements obligatoires comptabilisés Vérification des imputations internes Vérifications de la non compensation entre les charges et les produits
Salaires	Réconciliation avec la déclaration et décompte final AVS Contrôle de la comptabilisation des décomptes finaux ou provisions concernant les charges sociales Test détaillé pour certains employés (fiche salaire, contrat, taux charges sociales)
Hors bilan	Vérification du respect du plafond d'endettement Revue des cautionnements accordés Test des leasings non soldés au 31 décembre 2025



**Région
de Nyon**

TOURISME

Rapport de gestion 2025 sur l'utilisation de la taxe régionale de séjour et taxe sur les résidences secondaires

Avril 2026



Table des matières

Rappel des dispositions réglementaires.....	3
Modalité de répartition des recettes.....	3
Composition de la Commission tourisme	4
Etat des recettes et répartition.....	5
Rappel des montants perçus de 2017 à 2025.....	5
Recettes de l'année 2025.....	6
Evolution des recettes	6
Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT).....	7
Nouveaux soutiens FRAT accordés en 2025	7
Présentation des nouveaux projets ayant fait l'objet d'un soutien FRAT en 2025	8
Nyon Région Tourisme (NRT).....	14
Communes	14

Rappel des dispositions réglementaires

A la suite d'un processus de révision du règlement de la taxe de séjour et taxe sur les résidences secondaires, un nouveau règlement est entré en vigueur dans la région de Nyon le 1^{er} janvier 2025. Ce nouveau règlement répond aux principaux objectifs suivants :

- Permettre la clarification des règles d'assujettissement et d'exonération
- Simplifier les règles de perception de la taxe pour les communes et les hébergeur-euses
- Faciliter et simplifier l'ensemble de la procédure de déclaration et de gestion de la taxe
- Permettre le prélèvement de la taxe de séjour sur les logements commercialisés via des plateformes en ligne (Airbnb, etc.)
- Assurer dans la durée le financement d'une carte d'hôte régionale

Les communes adhérant au règlement perçoivent une contribution dite « taxe régionale de séjour » sur les nuitées des hôtes de passage ou en séjour sur leur territoire respectif, ainsi qu'une taxe sur les résidences secondaires auprès des propriétaires de ces dernières.

Les communes reversent à Région de Nyon le produit de ces taxes selon les modalités définies à l'article 4 du règlement, et lui en délèguent la gestion.

En outre, le règlement définit les conditions et les principes d'assujettissement et d'affectation, ainsi que les modalités de perception et de gestion de la taxe de séjour et de la taxe sur les résidences secondaires.

Les communes non-membres de Région de Nyon peuvent adopter le règlement et participer au fonctionnement du fonds régional. En 2025, c'est le cas des Communes de Bogis-Bossey, Chéserex, Commugny, Prangins et Essertines-sur-Rolle. Au total, 46 communes participent au mécanisme régional sur la taxe de séjour en 2025.

Modalité de répartition des recettes

La répartition du produit de la taxe de séjour est la suivante :

10% sont conservés par les communes et affectés aux frais de perception, d'administration et de contrôle, ainsi qu'à la réalisation de projets touristiques communaux.

90% sont reversés à Région de Nyon par les communes. Ces dernières transmettent un décompte à Région de Nyon au plus tard le 15 mars pour les taxes de l'année précédente. Région de Nyon prélève un montant annuel et forfaitaire de CHF 10'000 (pour l'ensemble des communes) pour les frais de gestion de la taxe puis affecte le solde de la manière suivante :

- 50% sont affectés au Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT) pour assurer le financement des projets touristiques d'intérêt régional
- 50 % sont affectés à l'office du tourisme régional pour les tâches d'accueil et d'information touristique

La répartition du produit de la taxe sur les résidences secondaires est la suivante :

- 30% sont conservés par les communes et affectés aux frais de perception, d'administration et de contrôle, ainsi qu'à la réalisation de projets touristiques communaux
- 15% sont affectés à l'office du tourisme régional pour les tâches d'accueil et d'information touristique
- 55% sont affectés au Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT) pour assurer le financement des projets touristiques d'intérêt régional

Concernant le prélèvement de la taxe de séjour sur les nuitées réalisées dans les logements Airbnb, un accord avec l'UCV et Airbnb est entré en vigueur le 1^{er} février 2025. La taxe est depuis cette date encaissée par Airbnb directement au moment de la réservation par le client ou la cliente. Les recettes de taxes de séjour sont ensuite reversées trimestriellement par Airbnb à l'UCV qui reverse elle-même ces taxes à Région de Nyon (déduction faite des frais de gestion qui représentent 0,4%). Il est prévu dans le règlement que Région de Nyon reverse ensuite aux communes 10% des recettes qu'elle a reçues. Ce reversement est effectué sur une base annuelle.

Le Comité de direction de Région de Nyon est responsable de la gestion de la taxe de séjour régionale et de la taxe sur les résidences secondaires. Il s'appuie dans cet exercice sur la Commission tourisme. Selon l'article 17 du règlement de la taxe de séjour et de la taxe sur les résidences secondaires, « à la fin de chaque exercice annuel, Région de Nyon adresse aux municipalités un rapport d'activité portant sur la gestion des taxes de séjour et taxes sur les résidences secondaires. »

Composition de la Commission tourisme

Du 1^{er} janvier 2025 au 8 octobre 2025, la Commission tourisme était composée comme suit :

- Président :
 - M. Stéphane Jayet (Comité de direction - Région de Nyon)
- Membres exécutif-ives représentant les communes disposant d'un bureau touristique :
 - Nyon : M. Daniel Rossellat
 - Rolle : Mme Pascale Vollenweider
 - Saint-Cergue : Mme Muriel Archer-Galibourg
- Membres exécutif-ives des sous-régions désigné-es par les communes :
 - Terre Sainte : M. Roberto Dotta
 - Lac Vignoble : Mme Chantal Maurer
 - Jura Lac : Mme Valérie Isumo
 - Asse-et-Boiron : Mme Christel Burri
- Membres issus des sous-régions représentant le Conseil intercommunal :
 - Terre Sainte : M. Pierre Stämpfli
 - Lac Vignoble : M. Jacques Tschudin
 - Jura Lac : M. François Vautier
 - Asse-et-Boiron : M. Mario-Charles Pertusio
- Représentants des milieux professionnels :
 - Nyon Région Tourisme : M. Didier Miéville
 - Milieux hôteliers : M. Michaël Garnier
 - Milieux culturels : M. Pierre-Alain Couvreu

A compter du 8 octobre 2025, à la suite d'une révision du règlement du Fonds régional d'aide au tourisme, la composition de la Commission tourisme a évolué comme suit :

- Président :
 - M. Stéphane Jayet (Comité de direction - Région de Nyon)
- Membres exécutif-ives représentant les communes disposant d'un bureau touristique :
 - Nyon : M. Daniel Rossellat
 - Rolle : Mme Pascale Vollenweider
 - Saint-Cergue : Mme Muriel Archer-Galibourg
- Membres issu-es des sous-régions représentant le Conseil intercommunal :
 - Terre Sainte : M. Roberto Dotta
 - Lac Vignoble : Mme Florence Ursenbacher
 - Jura Lac : M. François Vautier
 - Asse-et-Boiron : M. Mario-Charles Pertusio
- Représentants des milieux professionnels :
 - Nyon Région Tourisme : M. Didier Miéville
 - Milieux hôteliers : M. Michaël Garnier
 - Milieux culturels : M. Pierre-Alain Couvreu

Etat des recettes et répartition

Montants perçus de 2018 à 2025

Année	Nombre de communes	Total taxes	Part communale	Alimentation FRAT	Promotion touristique (NRT)
2018	45	CHF 990'779	CHF 148'617	CHF 463'190	CHF 378'973
2019	45	CHF 1'031'479	CHF 154'722	CHF 482'216	CHF 394'541
2020	45	CHF 678'046	CHF 101'707	CHF 316'987	CHF 259'353
2021	45	CHF 825'456	CHF 123'819	CHF 385'901	CHF 315'737
2022	45	CHF 1'005'684	CHF 150'852	CHF 427'416	CHF 427'416
2023	45	CHF 1'101'933	CHF 165'289	CHF 468'322	CHF 468'322
2024*	45	CHF 1'266'647	CHF 189'997	CHF 538'325	CHF 538'325
2025**	46	CHF 1'846'496	CHF 269'734	CHF 869'106	CHF 697'656

*2024 : les montants ont été adaptés pour tenir compte d'un rectificatif intervenu en 2025.

**2025 : des compléments et correctifs peuvent avoir lieu ultérieurement. La répartition des recettes en 2025 tient compte d'un montant de CHF 10'000 alloué à la Région pour la gestion de la taxe de séjour et taxe sur les résidences secondaires (selon disposition du nouveau règlement)

Recettes de l'année 2025

Les informations sur les taxes de séjour et taxes sur les résidences secondaires pour l'année 2025 ont été communiquées à Région de Nyon durant le 1^{er} trimestre 2026 par les communes.

Taxe de séjour

Année	Nombre de communes	Total taxes de séjour	Part communale 10%	Alimentation FRAT 45%*	Promotion touristique (NRT) 45%*
2025	46	CHF 1'418'753	CHF 142'028	CHF 633'362*	CHF 633'362*

*Dédution faite du montant de **CHF 10'000** octroyé à la Région pour les frais de gestion selon règlement.

Ce total intègre **CHF 75'351** de taxes de séjour prélevés sur les **logements Airbnb**.

Taxe sur les résidences secondaires

Année	Nombre de communes	Taxes sur les résidences secondaires	Part communale 30%	Alimentation FRAT 55%	Promotion touristique (NRT) 15%
2025	46	CHF 427'743	CHF 127'706	CHF 235'743	CHF 64'294

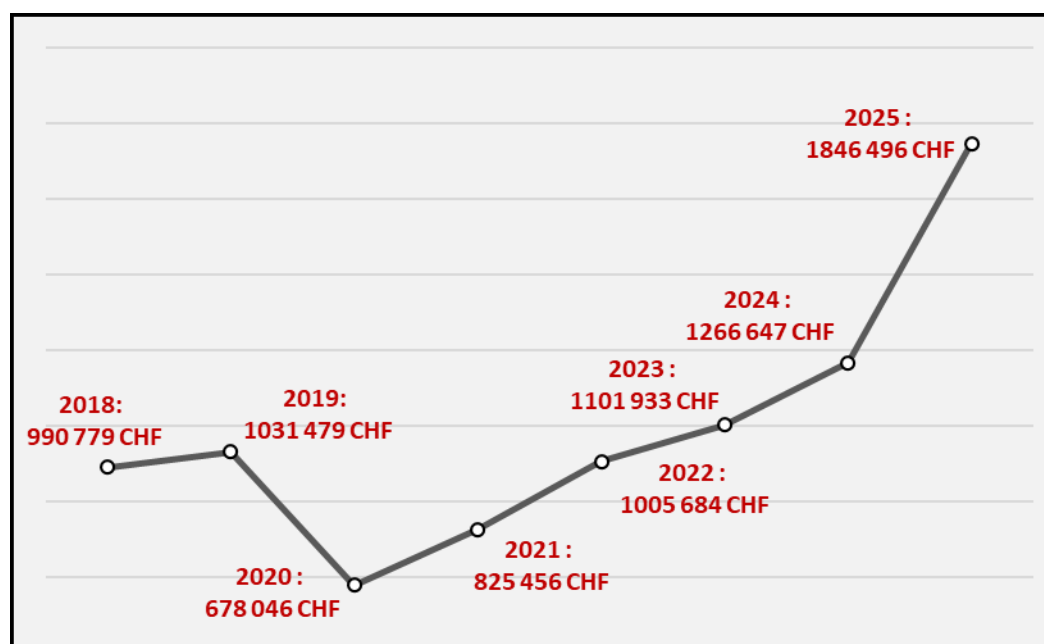
Total 2025

Année	Nombre de communes	Total taxes	Part communale	Alimentation FRAT	Promotion touristique (NRT)
2025	46	CHF 1'846'496	CHF 269'734	CHF 869'106*	CHF 697'656*

*Dédution faite du montant de **CHF 10'000** octroyé à la Région pour les frais de gestion selon règlement.

Des compléments et correctifs peuvent être apportés ultérieurement.

Evolution des recettes



Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT)

L'année 2025 a permis la révision du règlement du Fonds régional d'équipement touristique (FRET), devenu à cette occasion Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT). Cette évolution permet particulièrement de mieux prendre en compte la diversité des projets et des activités dans le secteur touristique.

Le FRAT sert au financement de projets touristiques d'importance régionale qui s'inscrivent dans la politique régionale de développement. Dans le cadre du FRAT, Région de Nyon a accordé en 2025, après avis de la Commission tourisme, les différents soutiens ci-après.

Nouveaux soutiens FRAT accordés en 2025

Projet soutenu	Bénéficiaire	Montant
Elaboration d'un Masterplan VTT pour le Jura vaudois – participation de Région de Nyon	Région de Nyon	CHF 10'000
Etude d'élaboration d'une stratégie touristique quatre saisons pour le massif de la Dôle	Région de Nyon	CHF 115'234
Création d'un parcours de disc golf	Commune de St-Cergue	CHF 3725
Aménagement de sanitaires sur le site d'escalade du Rocher de la Baume	Commune de St-George	CHF 1750
Accueil d'une étape du Tour du Pays de Vaud	Commune de St-Cergue	CHF 10'000*
Organisation de la Fête internationale de sauvetage du lac 2025	Société de sauvetage de Nyon	CHF 12'000**
Rénovation de la Passerelle de l'Oujon à Genolier	Commune de Genolier	CHF 4500
Acquisition d'un nouveau système de damage pour les activités nordiques	Commune de St-Cergue	CHF 2800
Installation de bornes d'information le long du sentier des Huguenots	Association des amis du sentier des Huguenots	CHF 1500
Maintenance lourde de la dameuse du centre nordique Saint-Cergue – La Cure – La Givrine	Commune de Saint-Cergue	CHF 3500
Installation d'un parcours lumineux nocturne	Commune de Saint-Cergue	CHF 15'242
Etude pour l'évaluation des retombées économiques et médiatiques de la culture	Région de Nyon	CHF 69'140
Championnats du monde universitaires de Triathlon	Association du Triathlon de Nyon	CHF 20'000
Accessibilité des événements culturels pour les personnes en situation de handicap	Usine à Gaz	CHF 6250
Installation d'un parcours de découverte historique du Bourg de Coppet	Commune de Coppet	CHF 8000
Organisation du Salon Divines 2025 à Rolle	Association Divines	CHF 10'000***
Carte Explore – Frais fixes 2025	Région de Nyon	CHF 40'000
Carte Explore – Frais variables 2025	Région de Nyon	CHF 264'173
Total		CHF 597'814

* Soutien accordé intégralement en garantie de couverture de déficit

** Dont CHF 6000 en garantie de couverture de déficit

*** Dont CHF 5000 en garantie de couverture de déficit

Les soutiens octroyés constituent des autorisations d'engagements. Ils constituent un maximum. Le versement de ces montants est effectué en fonction de la réalisation des projets soutenus et de leur coût définitif. Ils ne peuvent être directement comparés aux documents comptables, qui retracent les montants effectivement versés.

En complément des objets décrits dans le tableau ci-dessus, la Région soutient via le Fonds régional d'aide au tourisme plusieurs institutions culturelles dans le cadre de conventions pluriannuelles : l'Usine à Gaz (CHF 30'000/an), Visions du réel (CHF 30'000/an), le Casino Théâtre de Rolle (CHF 30'000/an) et le far° festival des arts vivants (CHF 20'000/an).

Présentation des nouveaux projets ayant fait l'objet d'un soutien FRAT en 2025

Elaboration d'un masterplan VTT pour le Jura vaudois

- Porteur : Région de Nyon
- Budget : CHF 136'229 TTC
- Montant octroyé : **CHF 10'000 maximum**

Le Parc Jura vaudois, l'ADNV, l'ARCAM, Région de Nyon et Vallée de Joux tourisme, souhaitent se doter d'un masterplan afin de définir une stratégie de développement coordonné des pistes VTT adaptées aux différentes pratiques et niveaux du public cible.

L'objectif du masterplan est de permettre aux communes du Jura vaudois de s'accorder sur une vision stratégique concernant le développement de l'activité VTT. Une fois le masterplan en mains, les communes/associations de communes doivent pouvoir entreprendre sereinement la légalisation et l'aménagement des tracés prioritaires.

Ce projet s'inscrit dans le cadre de la stratégie régionale de développement et son axe dédié au tourisme de nature. Le VTT présente un important potentiel sur le plan économique. Le développement du VTT est aussi un moyen d'assurer la gestion des impacts du VTT sur le milieu naturel par une canalisation des pratiquant.es sur des itinéraires légalisés. Il s'agit également de limiter les conflits d'usage et assurer la conciliation avec d'autres pratiques touristiques (tourisme pédestre notamment) ou non (agriculture, exploitation forestière).

Le coût lié à la réalisation de ce masterplan est de CHF 136'229. Des participations de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE - Canton de Vaud) et de la Nouvelle politique régionale (NPR - Confédération) ont été obtenues à hauteur de 70% du coût de l'étude. Le financement du solde est partagé à niveau égal entre les quatre partenaires concernés.

Elaboration d'une stratégie touristique quatre saisons pour le massif de la Dôle

- Porteur : Région de Nyon
- Budget : CHF 115'234 TTC
- Montant octroyé : **115'234 maximum**

A la suite du Postulat déposé par M. Vincent Moret le 21 octobre 2024, Région de Nyon a souhaité lancer une étude afin d'élaborer une stratégie pour le développement d'un tourisme quatre saisons sur le massif de la Dôle.

A l'issue d'un appel d'offres sur invitation, quatre bureaux d'étude ont déposé une offre pour la réalisation de ce mandat. L'offre du bureau Relief, basé à Aigle, a été considérée comme la plus pertinente et avantageuse.

Il s'agit de planifier la diversification des activités touristiques sur le massif en veillant à la coordination entre tourisme, agriculture, protection de la nature et du paysage. Alors qu'une restructuration de l'offre de ski alpin du massif est déjà engagée et est amenée à se poursuivre, les perspectives de diversification reposent avant tout sur le développement du tourisme pédestre, du tourisme à vélo ainsi que des activités d'éducation à l'environnement.

L'étude doit permettre, à partir d'une analyse de la situation actuelle, d'identifier les perspectives de développement touristique du massif de la Dôle avec un plan d'action à l'horizon de 5 à 10 ans. La question de la valorisation du sommet de la Dôle et de l'ouverture du télésiège en dehors de la période hivernale constituera un enjeu important dans ce mandat.

Le financement de l'étude est assuré via le Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT). Toutefois, des participations de la LADE (Canton de Vaud) et de la NPR (Confédération) ont été obtenues à hauteur de 70% du coût de l'étude. Le reste à charge pour la Région s'élève donc à **CHF 34'570**. Compte tenu du montant sollicité, ce dossier a fait l'objet d'un préavis au Conseil intercommunal.

Création d'un parcours de disc golf à Saint-Cergue

- Porteur : Commune de Saint-Cergue
- Budget : CHF 14'900 TTC
- Montant octroyé : **CHF 3725 maximum**

Le disc golf est une activité ludique qui se pratique en extérieur et qui consiste à lancer un disque en plastique dans un panier métallique en un minimum de coups.

Dans le cadre de sa stratégie touristique 2030+, la Commune de St-Cergue a souhaité mettre en place un parcours amovible de disc golf sur le secteur du Vallon à proximité du centre du village. Le projet visait à développer l'offre d'activités ludiques et récréatives à Saint-Cergue, particulièrement en dehors de la période hivernale. Le périmètre choisi pour ce développement est situé à proximité immédiate des commerces et restaurants. Il s'agissait d'installer un parcours de 9 paniers amovibles dès l'été 2025.

Cette nouvelle offre d'activité est accessible du printemps à l'automne. Elle est destinée à la fois aux habitant.es, excursionnistes et touristes.

Aménagement de sanitaires sur le site d'escalade du Rocher de la Baume

- Porteur : Commune de Saint-George
- Budget : CHF 12'000 TTC
- Montant octroyé : **CHF 1750 maximum**

Le site d'escalade du Rocher de la Baume est situé à Saint-George, non loin du centre du village, au cœur du Parc Jura vaudois. Il s'agit d'un des principaux sites d'escalade de la région. Le site connaît une fréquentation intéressante de mi-mars à mi-novembre et accueille certains jours jusqu'à 30 à 50 personnes. Il est géré par le Club Alpin Suisse et accueille à la fois des visiteurs et visiteuses individuellement ou en groupe. La falaise du Rocher de la Baume est haute de 18 à 25 mètres et propose 54 voies équipées, d'un niveau de difficulté allant du 4a au 8b+.

Le projet présenté visait à aménager des toilettes dans un bâtiment situé à proximité du Rocher de la Baume. Un tel équipement était sollicité par de nombreux pratiquant.es du site et doit améliorer les conditions d'accueil. Cet aménagement s'inscrit dans le cadre du positionnement touristique régional sur le thème du tourisme de nature.

Tour du Pays de Vaud 2025 – Etape Saint-Cergue/Saint-Cergue

- Porteur : Commune de Saint-Cergue
- Budget : CHF 47'300 TTC
- Montant octroyé : **CHF 10'000 maximum (garantie de couverture de déficit)**

La Commune de Saint-Cergue a sollicité un soutien pour l'organisation de l'étape de montagne du Tour du Pays de Vaud qui a eu lieu le 24 mai 2025. Le Tour du Pays de Vaud est une prestigieuse course cycliste internationale par étapes, dédiée aux juniors et classée parmi les épreuves phares de l'Union Cycliste Internationale (UCI).

Créé en 1967, cet événement offre aux jeunes coureurs suisses une plateforme de progression. Très vite, il a attiré des talents internationaux, révélant de futurs champions du cyclisme professionnel. L'événement s'inscrit en cohérence avec la stratégie régionale de développement et ses axes dédiés au tourisme de nature et au tourisme sportif. L'événement permet de positionner Saint-Cergue et le district comme une destination importante pour le cyclisme (route, VTT, gravel) ainsi que pour les sports de pleine nature.

Fête internationale du sauvetage 2025 à Nyon

- Porteur : Société de sauvetage de Nyon – Association à but non-lucratif
- Budget : CHF 95'000 TTC
- Montant octroyé : CHF 12'000 maximum dont CHF 6000 en garantie de couverture de déficit et CHF 6000 à fonds perdus

La fête internationale du sauvetage du lac s'est déroulée à Nyon les 15 et 16 août 2025. Cette manifestation marquait le 140^e anniversaire de la société de sauvetage de Nyon. La Société de sauvetage du lac est une institution à but non-lucratif. La section vit principalement par des dons. Les interventions ne sont pas facturées.

La manifestation d'août 2025 devait rassembler près d'un millier de concurrent·es venant des 34 sections de sauvetage suisses et françaises tout autour du Lac Léman. Plusieurs épreuves telles que concours de rame, soins et sauvetage de personnes avec un mannequin étaient prévues au port de Nyon et environs. Des festivités et animations ont accompagné ces épreuves, permettant de lui conférer une vocation touristique.

Rénovation de la Passerelle de l'Oujon à Genolier

- Porteur : Commune de Genolier
- Budget : CHF 17'689 TTC
- Montant octroyé : CHF 4500 maximum

La demande concernait une participation du Fonds régional d'aide au tourisme à la rénovation de la Passerelle de l'Oujon à Genolier. Cette passerelle présentait un état de vétusté avancé et nécessitait une réfection complète. Elle ne remplissait plus toutes les conditions de sécurité pour les visiteurs et visiteuses. C'est pourquoi, la Commune de Genolier a souhaité réaliser un nouvel ouvrage de franchissement de l'Oujon.

Avec la rénovation de la passerelle, la Commune entendait améliorer la qualité de son réseau de tourisme pédestre avec la réalisation d'un ouvrage en bois local, bien intégré au milieu forestier.

La passerelle est située sur un itinéraire inscrit au réseau Vaud Rando. Elle permet de rejoindre la réserve naturelle du Bois de Chêne depuis le centre du village de Genolier.

Equipement du centre nordique de la Givrine

- Porteur : Commune de Saint-Cergue
- Budget : CHF 9200 TTC
- Montant octroyé : CHF 2800 maximum

La Commune de Saint-Cergue assure la gestion et l'exploitation du domaine nordique de Saint-Cergue - La Cure - La Givrine. Ce domaine dispose de 40 km de pistes de ski de fond. La Commune souhaite améliorer l'accueil à la Givrine et, à moyen terme, élargir et diversifier les activités touristiques et de loisirs sur le site de la Givrine.

Dès l'hiver 2024/2025, la Commune de Saint-Cergue a mis en place des mesures pour améliorer la qualité du damage et permettre de damer en cas de faible enneigement. Parmi ces mesures figurait l'achat d'un nouveau "rouleau" permettant à la fois la préparation des pistes de ski de fond mais également des itinéraires de marche ou de raquette à neige.

Aménagement de tables de lecture le long du sentier « Sur les pas des Huguenots et des Vaudois du Piémont »

- Porteur : Association vaudoise des amis du sentier « Sur les pas des Huguenots et des Vaudois du Piémont »
- Budget : CHF 5000 TTC
- Montant octroyé : CHF 1500 maximum (CHF 300 par table de lecture)

L'association « Sur les pas des Huguenots et des Vaudois du Piémont » a pour but l'identification d'un sentier pédestre thématique, son balisage, ainsi que la mise sur pied d'animations et d'événements. Le sentier fait référence à l'histoire de l'exode des Huguenots à la suite de la révocation de l'Edit de Nantes. Il rend hommage et raconte l'histoire de cet exode à travers un sentier qui rejoint la France à l'Allemagne en passant par la Suisse.

Le projet s'adresse avant tout à une clientèle de touristes pédestres itinérants. Il fait partie du réseau des itinéraires culturels du Conseil de l'Europe. Outre la valorisation du contenu historique qu'il développe, l'itinéraire se caractérise par la qualité des paysages traversés et la qualité des sentiers pédestres. L'itinéraire s'appuie sur le réseau Suisse Rando.

Le projet soutenu concerne l'installation de tables de lecture et d'orientation sur les principaux points d'intérêt du parcours dans le Canton. Pour le district de Nyon, cinq communes sont concernées : Rolle, Bursins, Nyon, Prangins et Coppet.

Ce soutien a été assorti de plusieurs conditions.

Centre nordique de Saint-Cergue – La Cure – La Givrine : maintenance lourde de la dameuse

- Porteur : Commune de Saint-Cergue
- Budget : CHF 23'674 TTC
- Montant octroyé : CHF 3500 maximum

Pour préparer la saison 2025/2026, la Commune a dû faire face à une opération de maintenance lourde concernant sa dameuse Pistenbully : la dameuse fabriquée en 2009 avait besoin d'une importante mise à niveau avec le remplacement de ses chenilles.

S'agissant d'une opération de maintenance, qui est nécessaire mais ne correspond pas à une opération de développement, le soutien a été plafonné à 15% du coût du projet.

Création d'un parcours lumineux nocturne dans le village de Saint-Cergue

- Porteur : Commune de Saint-Cergue
- Budget : CHF 76'210 TTC
- Montant octroyé : CHF 15'242 maximum

Dans le but de diversifier les activités hivernales en dehors du ski, la Commune de Saint-Cergue a souhaité développer une expérience originale et conviviale au cœur du village avec la création d'un parcours nocturne illuminé.

Le concept consistait en un parcours lumineux pour piétons, ouvert chaque soir pendant un mois (du 15.12.2025 au 15.01.2026). Les visiteuses et visiteurs étaient invités à découvrir différentes attractions : façades illuminées de bâtiments emblématiques, silhouettes artistiques représentant le patrimoine historique et naturel du village, etc. Le parcours a été pensé comme un projet évolutif, pouvant s'enrichir chaque année avec de nouveaux sites et l'intégration de spectacles vivants, afin de renforcer la proximité humaine, artistique et festive. L'expérience vise à devenir un rendez-vous incontournable de l'hiver à Saint-Cergue.

Evaluation des retombées économiques et de l'impact médiatique des événements culturels dans la région de Nyon

- Porteur : Région de Nyon
- Budget : CHF 69'140 TTC
- Montant octroyé : CHF 69'140 maximum

Ce dossier concerne la réalisation, sous la coordination de Région de Nyon, de deux mandats destinés, d'une part, à évaluer les retombées économiques générées par les institutions de l'événementiel culturel et, d'autre part, à mesurer leurs retombées médiatiques.

La Région apportant un soutien financier au secteur de l'événementiel culturel au titre de ses politiques culturelles mais aussi touristiques, la démarche visait à mieux documenter l'analyse des demandes réalisées par ces institutions. Elle doit aussi renforcer la reconnaissance des institutions culturelles au sein des réseaux économiques et institutionnels, notamment pour la recherche de financement. Ce dossier a fait l'objet d'un préavis au Conseil intercommunal.

Organisation des championnats du monde universitaires de triathlon

- Porteur : Association du Triathlon de Nyon
- Budget : CHF 711'000
- Montant octroyé : CHF 20'000 maximum

Le Comité d'organisation du Triathlon de Nyon s'est vu attribuer l'organisation des Championnats du Monde Universitaires FISU de Triathlon dans le cadre du 37^e Triathlon de Nyon en 2026. Les championnats seront organisés en parallèle des courses populaires pour lesquelles l'événement dispose déjà d'une solide notoriété. La popularité du Triathlon de Nyon ainsi que sa situation géographique attirent des sportifs et sportives ainsi que leurs accompagnant-es et du grand public, ce qui attire environ 8000 personnes sur le site pendant le week-end. La manifestation constitue l'un des plus grands événements sportifs de la région et présente une portée nationale et internationale. Au niveau des championnats, environ 200 athlètes sont concerné-es issu-es de 30 à 40 délégations à travers le monde.

Projet collaboratif pour des événements touristiques et culturels inclusifs

- Porteur : Usine à Gaz (pour le compte de Visions du Réel, Paléo festival et far°)
- Budget : CHF 41'000 TTC
- Montant octroyé : **CHF 6250 maximum**

Cette demande s'inscrivait dans le cadre de l'appel à projets collaboratifs durables lancé par le Canton de Vaud sur le thème du tourisme et pour lequel une candidature a été déposée par l'Usine à Gaz, avec l'appui de Région de Nyon, pour le compte également des institutions suivantes : far°, Visions du Réel et Paléo festival.

Ces institutions ont initié une démarche collective destinée à développer l'inclusion des publics et renforcer l'accessibilité de leur manifestation, particulièrement pour les personnes en situation de handicap (à la fois handicap physique, visuel, auditif, mental, etc.)

A travers l'acquisition et la mutualisation de matériel entre les structures concernées, le projet doit permettre d'offrir au public de nouvelles prestations et de nouveaux services, par exemple des gilets vibrants ou des boucles magnétiques portatives qui sont encore très rares en Suisse. L'acquisition d'audioguides, de rampes et passes-câbles accessibles est également prévue. Pour ces institutions, il s'agit à la fois de continuer à innover pour mieux inclure les différents publics tout en rationalisant les coûts par des économies d'échelles et une mutualisation des moyens.

Réalisation d'un parcours de découverte du Bourg de Coppet

- Porteur : Commune de Coppet
- Budget : CHF 32'345 TTC
- Montant octroyé : **CHF 8000 maximum**

La Commune de Coppet a présenté un projet de création d'un parcours pédestre de découverte du Bourg de Coppet. Celui-ci visait la découverte du patrimoine culturel du bourg grâce à une vingtaine de points d'information contenant des éléments historiques, architecturaux et urbanistiques placés sur les principaux points d'intérêt du bourg. Sur chaque point d'information, une plaque d'information ainsi qu'un QR-code permettent d'apporter des contenus d'information. Un volet digital a été élaboré en collaboration avec la société Genius Loci qui dispose d'un savoir-faire spécifique et de solides références dans ce domaine.

Organisation du salon DIVINes ! 2025

- Porteur : Association DIVINes !
- Budget : CHF 107'300 TTC
- Montant octroyé : **CHF 10'000 maximum (dont CHF 5000 en garantie de couverture de déficit)**

L'association DIVINes! organise depuis 2021 un salon autour du thème du vin qui met en avant les vins suisses produits par des femmes. Il se déroule chaque année en novembre à Rolle. Pour sa cinquième édition en 2025, l'événement devait réunir 53 vigneronnes les 7 et 8 novembre.

Coraline de Wurstemberger est l'instigatrice du projet et membre fondatrice de l'association suisse Les Artisanes du Vin et de l'International Associated Women in Wine. Elle a souhaité ainsi créer une synergie entre les vigneronnes et les passionné-es de vin. L'événement bénéficie d'une couverture médiatique suprarégionale. Il est organisé dans une période de l'année plutôt calme pour le tourisme régional. S'agissant de la cinquième édition du salon, et compte tenu du développement régulier de cette manifestation qui se professionnalise, une participation ponctuelle a été octroyée dans le cadre du FRAT.

Carte Explore

- Porteur : Région de Nyon
- Budget :
 - Frais fixes : CHF 40'000/an
 - Frais variables : frais liés aux transports publics (modalités ci-dessous)
- Montant octroyé :
 - Frais fixes : CHF 40'000/an
 - Frais variables : frais liés aux transports publics (modalités ci-dessous)

Région de Nyon a lancé le 1^{er} juin 2023 la carte Explore, une carte d'hôte qui intègre la gratuité des transports publics et différents avantages pour les touristes qui passent au minimum une nuit dans un hébergement marchand de la région. Le financement du développement et du déploiement était prévu par le préavis 16-2022 pour les années 2023 à 2024. Afin de poursuivre la diffusion de la carte Explore depuis le 1^{er} janvier 2025 et jusqu'au 31 décembre 2027, Région de Nyon a sollicité un nouveau crédit dans le cadre du Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT).

Le coût du projet est composé des postes de dépenses suivants :

- Des frais fixes liés au système de gestion et de distribution, incluant :
 - Les prestations d'hébergement et de maintenance pour CHF 12'400 TTC/an
 - Les frais de gestion opérationnelle : CHF 20'000 TTC/an
 - Les développements et aléas éventuels : CHF 7600/an.
- Des frais variables liés aux transports publics
 - Selon le forfait établi par Mobilis, le coût unitaire était fixé à CHF 1.21 TTC par nuitée réalisée dans les hébergements partenaires jusqu'au 31 mai 2025 puis CHF 1.25 TTC par nuitée du 1^{er} juin 2025 au 31 décembre 2027.

Compte tenu des montants sollicités, le dossier a fait l'objet d'un préavis au Conseil intercommunal.

Nyon Région Tourisme (NRT)

Nyon Région Tourisme (NRT) définit et conduit la politique de marketing et de promotion touristique régionale, assure l'accueil et l'information aux hôtes, développe et commercialise des produits touristiques sur le plan régional. La justification des engagements de NRT est disponible dans les rapports annuels de gestion de l'association.

Communes

La part des recettes restant à disposition des communes doit être affectée aux frais administratifs liés à la perception de la taxe ou à des projets à buts touristiques. Chaque commune est libre de son utilisation mais doit être en mesure de justifier les utilisations.



NUMÉRO	SUJET
66-2026-FRM	Demande de crédit de CHF 466'774 TTC pour le financement de courses expérimentales à l'horaire 2027-2028
	RESPONSABLE POLITIQUE
	Gérard Produit

Madame la Présidente,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

A la suite de la préparation de la nouvelle période biennale des transports publics 2027-2028 entre les communes, la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) et les entreprises de transport public, des améliorations d'offres sont envisagées sur 4 lignes régionales. Un crédit est ainsi sollicité au titre du Fonds régional pour la mobilité (FRM) afin de financer des courses expérimentales sur les lignes NStCM-TPN 10.813 et 10.815 ainsi que sur les lignes CarPostal 10.835 et 10.836.

Contexte / Enjeux

A la suite du changement d'horaire CFF 2025, le travail partenarial engagé entre les services de la DGMR, les transporteurs (NStCM-TPN et CarPostal) et Région de Nyon s'est poursuivi. Différents ateliers de travail ont eu lieu avec les communes de plusieurs lignes régionales au printemps et à l'été 2025, afin d'identifier les améliorations à apporter en matière d'exploitation ainsi que les opportunités de développement d'offres.

Bassin versant NStCM-TPN

La ligne 10.813 Crassier – Coppet – Chavannes-des-Bois a fait l'objet d'une analyse approfondie en matière de tracés et de fréquentation. En effet, l'itinéraire de la ligne régionale a été largement redessiné à l'horaire 2025 entre Coppet et Chavannes-des-Bois, afin d'intégrer la commune de Mies et le centre commercial à Chavannes-de-Bogis. Dès lors, questionner cet aspect pour l'horaire 2027-2028 apparaissait prématuré. Néanmoins, la fréquentation annuelle de la ligne a évolué favorablement ces dernières années. Entre 2019 et 2025, elle a augmenté de 19% pour atteindre près de 390'000 voyageuses et voyageurs. Le point problématique restait le taux de couverture à la limite du seuil minimal imposé par la Confédération pour le cofinancement de la ligne. C'est pourquoi, il a été proposé de scinder, au changement d'horaire 2027, la ligne existante en deux lignes distinctes : la ligne 10.812 Coppet – Chavannes-des-Bois et la ligne 10.813 Coppet – Crassier (cf. plan en annexe 1). Cette dernière gagnera ainsi en robustesse grâce à des critères adéquation offre-demande plus favorables permettant de passer progressivement à une cadence à la demi-heure en journée. La ligne 10.812 conservera, quant à elle, son niveau d'offre actuel.

La ligne 10.815 Nyon-Gingins a également fait l'objet d'une réflexion approfondie en fin d'année 2025 entre les communes desservies, la DGMR et l'entreprise NStCM-TPN. En effet, une directive de l'Office fédéral des transports a été adoptée visant à imposer un taux de couverture minimal de 30% pour les lignes régionales offrant plus de 36 paires de courses par jour. La ligne 10.815, qui compte 44 paires de courses par jour, ne remplissait pas ce critère, son taux de couverture étant

évalué à 22,3% en 2025. C'est pourquoi, pour conserver le niveau d'offre actuel, notamment la cadence au quart d'heure entre Nyon et Signy, centre commercial en heures de pointe, un changement d'exploitation va être opéré. Les 10 paires de courses assurant cette desserte au quart d'heure seront désormais intégrées à la ligne 10.811 (Coppet – Nyon – Signy) et financées dans le cadre du Trafic Régional Voyageurs (TRV). La ligne 10.815 entre Nyon et Gingins reviendra ainsi à une cadence à la demi-heure toute la journée en semaine à condition que 3 paires de courses soient financées par les communes et Région de Nyon considérant que les critères adéquation offre-demande ne permettent aujourd'hui de financer, via le TRV, que 31 paires de courses sur les 34 paires déployées. Le tronçon Nyon – Gland sera, quant à lui, identifié sous la nouvelle ligne 10.817 et conservera sa cadence actuelle (cf. plan en annexe 1).

Concernant la ligne 10.810 Nyon – La Rippe et les lignes transfrontalières 10.814 Coppet – Divonne-les-Bains et 10.818 Nyon – Crassier – Divonne-les-Bains – Gex, ces dernières ont bénéficié de renforcement d'offres importants en 2024 et 2025. Un nouveau développement ne sera envisagé qu'à partir de la période biennale 2029-2030, au regard d'une analyse des statistiques de fréquentation des périodes précédentes.

Bassin versant CarPostal

Concernant les lignes 10.835 Gland – Gilly – Rolle et 10.836 Gland – Dully – Bursinel – Rolle (cf. plan en annexe 1), des réflexions ont été menées avec les communes desservies par ces deux lignes et l'entreprise CarPostal, afin d'optimiser les horaires de transport public entre les lignes régionales et la ligne urbaine de Rolle. Au regard des évolutions favorables de la fréquentation annuelle sur ces lignes régionales entre 2019 et 2025, 35% pour la ligne 10.835 et 20% pour la ligne 10.836 et des taux de couverture supérieurs au minimum admis par la Confédération, des améliorations d'offres ont été proposées dans le but d'offrir aux usagères et usagers une cadence à la demi-heure en heures de pointe du matin sur les deux lignes.

Parallèlement, au regard des changements de tracés effectués en 2025 sur les lignes 10.820 Nyon – Begnins – Burtigny et 10.830 Gland – Begnins – St-George et du renforcement d'offres important réalisé sur les lignes 10.830 et 10.840 Rolle – Gimel – St-George, il apparaît opportun d'attendre deux ans et d'analyser les statistiques à l'été 2027 avant d'envisager un nouveau développement. De la même façon, la ligne 10.846 Rolle – Perroy – Allaman, connaissant une stagnation de la fréquentation ces deux dernières années, il est pertinent d'attendre 2029 avant d'envisager un développement d'offres.

Objet de l'action proposée

Dans le cadre du Fonds régional pour une mobilité collective et innovante (FRM), le renforcement de l'offre de transports publics est une priorité. Afin de la rendre plus attractive et de favoriser le report modal, l'axe 1 du programme vise à financer des expérimentations de courses supplémentaires sur les lignes de bus régionales.

Selon la directive de financement du FRM, les expérimentations sont engagées pour **une période de deux ans**, conformément au calendrier des périodes budgétaires biennuelles du Trafic Régional de Voyageurs (TRV). Les demandes d'améliorations d'offres ont ainsi été validées par les communes et Région de Nyon le 31 octobre 2025 et transmises à la DGMR, afin d'être prises en compte dans les demandes d'offres effectuées auprès des entreprises de transport public pour l'horaire 2027-2028.

Par ailleurs, les expérimentations liées à la mise en place de courses supplémentaires sur une ligne de transport public régionale sont engagées à condition que :

- le taux de couverture des charges de la ligne atteigne le seuil minimal imposé par l'Office fédéral des transports (OFT) : 10% jusqu'à un nombre de 18 paires de courses/jour et 20% pour un nombre supérieur à 18 paires de courses/jour.
- le critère adéquation offre-demande édicté par l'OFT dans le cadre du TRV soit respecté. Ainsi, la Confédération établit le nombre de paires de courses par jour (l'offre) agréées par le TRV sur la base de la fréquentation observée sur le tronçon déterminant, à savoir le tronçon le plus chargé situé à plus d'1,5 km de la gare (la demande).

Lignes régionales	Nombre de paires de courses/jour prévues à l'horaire 2027-2028	Taux de couverture prévisionnel de la ligne à l'horaire 2027-2028 en %	Fréquentation observée sur le tronçon déterminant en nombre de voyageur-euses en 2025	Nombre de paires de courses agréées par l'OFT au titre du TRV	Nombre de paires de courses maximum admissibles selon la marge de tolérance édictée par l'OFT au titre du TRV
L 10.813 Coppet – Crassier	26	> 20*	836	23	29
L 10.815 Nyon – Gingins	34	> 20*	983	25	31
L 10.835 Gland – Gilly - Rolle	22	23	579	19	24
L 10.836 Gland – Dully – Bursinel - Rolle	15	16.5	173	10	13

* NStCM-TPN n'est pas encore en mesure de confirmer ces éléments mais ils respecteront les critères imposés par l'OFT.

Au regard de l'ensemble des analyses réalisées ci-dessus, voici le tableau récapitulatif des courses expérimentales sollicitées par Région de Nyon pour le compte des communes dans le cadre de l'horaire 2027-2028 :

Ligne	Paires de courses expérimentales	Commentaires
L 10.813 Coppet – Crassier	Ajout d'une paire de course expérimentale du lundi au vendredi : départ Coppet 9h22, départ Crassier 14h46	Sur 26 paires de courses circulant à l'horaire 2027-2028 sur la ligne, 1,5 paires de courses sont déjà intégralement financées par les communes desservies. Cependant, au regard du nombre de paires de courses maximum admissibles par l'OFT et des besoins identifiés par les communes, il est possible de doter la ligne d'une nouvelle paire de course expérimentale. La course de 9h22 au départ de Coppet permettra d'allonger la période d'heures de pointe du matin. La course de 14h46 au départ de Crassier permettra notamment aux élèves de l'école internationale de disposer d'un départ anticipé en direction de Coppet.
L 10.815 Nyon – Gingins	Ajout de 3 paires de courses expérimentales du lundi au vendredi : départs Nyon	Région de Nyon avait pour objectif de continuer à cofinancer à l'horaire 2027-2028 les 10 paires de courses circulant au quart d'heure en heures de pointe du matin et du soir entre Nyon, gare et Signy, centre commercial, via son Fonds régional pour la mobilité, en vertu de la directive de financement afférente.

	9h45, 10h45 et 13h15 ; départs Gingins 10h17, 11h17 et 13h47.	En effet, le fonds a financé à 100% ces 10 paires de courses en 2025-2026. Ces dernières étant reprises par la ligne 811 et financées dans le cadre du TRV à l'horaire 2027-2028, il est proposé de cofinancer les 3 paires de courses en « suroffre » (non agréées par le TRV) afin de maintenir pour les usagères et usagers la cadence demi-heure en journée en semaine, déployée depuis deux ans.
L 10.835 Gland – Gilly - Rolle	Ajout de 2 paires de courses expérimentales du lundi au vendredi : départs Gland 6h04 et 7h04 ; départs Rolle 6h29 et 8h29.	Au regard du nombre de paires de courses maximum admissibles par l'OFT et des besoins identifiés par les communes desservies, il est possible de doter la ligne de 2 nouvelles paires de courses expérimentales. Ainsi, il est proposé de développer une cadence demi-heure en heures de pointe du matin. Ces nouvelles courses permettront aux usagères et usagers pendulaires de rejoindre Genève ou Lausanne plus facilement le matin.
L 10.836 Gland – Dully – Bursinel - Rolle	Ajout d'une paire de courses expérimentale du lundi au vendredi : départ Gland 6h04 et départ Rolle 6h30	Sur 15 paires de courses circulant sur la ligne 10.836 à l'horaire 2027-2028, deux sont d'ores et déjà financées intégralement par les communes puisque le nombre de paires de courses admissibles par l'OFT est fixé à 13. Néanmoins, au regard du travail d'optimisation des horaires réalisé en parallèle sur la ligne régionale 10.835 et la ligne urbaine du GreenBus de Rolle, il apparaît pertinent de compléter également l'offre en heures de pointe du matin. Les usagères et usagers pendulaires bénéficieront ainsi d'une cadence à la demi-heure entre 6h et 8h.

Financement

Conformément aux critères d'éligibilité énoncés dans la directive de financement du Fonds régional pour la mobilité 2024-2034, une contribution financière est sollicitée au titre de l'axe 1 – Exploitation, selon les modalités suivantes :

- Les expérimentations sont engagées sur une **période de deux ans** avec un financement du Fonds régional pour la mobilité à **une hauteur maximale de 100%**, en adéquation avec le calendrier des périodes budgétaires biennuelles du Trafic Régional de Voyageurs (TRV).
- Le prolongement du financement des expérimentations par le fonds, sur une **nouvelle période de transition de deux ans, est possible**. Dans ce cas, la contribution du fonds de mobilité s'établit ainsi :
 - **3^e année : 50% de cofinancement**
 - **4^e année : 25% de cofinancement**

Lorsque la contribution du fonds ne finance pas la totalité du coût des expérimentations, le solde doit être supporté par les communes desservies.

Conformément à la procédure de commande des offres de transport public édictée par l'OFT, les communes ont pris position sur les demandes d'améliorations spécifiques pour l'horaire 2027-2028, lesquelles ont ensuite été validées par le Comité de direction de Région de Nyon et transmises au Canton de Vaud le 31 octobre 2025. Ce dernier a intégré ces paires de courses expérimentales dans les demandes d'offres adressées aux entreprises de transport public en décembre dernier.

Les offres financières remises par les entreprises NStCM-TPN et CarPostal en date du 18 mars 2026 pour ces nouvelles paires de courses à intégrer sont les suivantes :

Lignes régionales	Année 2027			
	Montant des prestations financées par le Fonds régional pour la mobilité en CHF TTC	Part	Montant des prestations financées par les communes desservies en CHF TTC	Part
L 10.813 Coppet – Crassier	46'073	100%	0	0
L 10.815 Nyon – Gingins	85'752	50%	85'752	50%*
L 10.835 Gland – Gilly - Rolle	85'000	100%	0	100%
L 10.836 Gland – Dully – Bursinel - Rolle	38'000	100%	0	100%
Total 2027	254'825		85'752	

Lignes régionales	Année 2028			
	Montant des prestations financées par le Fonds régional pour la mobilité en CHF TTC	Part	Montant des prestations financées par les communes desservies en CHF TTC	Part
L 10.813 Coppet – Crassier	46'073	100%	0	0
L 10.815 Nyon – Gingins	42'876	25%	128'628	75%*
L 10.835 Gland – Gilly - Rolle	85'000	100%	0	100%
L 10.836 Gland – Dully – Bursinel - Rolle	38'000	100%	0	100%
Total 2028	211'949		128'628	

Total général Années 2027-2028	466'774		214'380	
---	----------------	--	----------------	--

*Les communes desservies par la ligne 10.815 Nyon – Gingins ont toutes validé leur engagement à financer à parts égales le solde des prestations relatives aux courses expérimentales à l'horaire 2027-2028.

Conformément aux critères d'éligibilité identifiés dans le cadre du Fonds régional de mobilité énoncés ci-dessus et au montant de l'enveloppe disponible au titre de l'axe 1 – Exploitation d'environ CHF 480'000 TTC par an, hors accompagnement opérationnel, **le montant de la participation régionale au titre du présent préavis s'élève donc à CHF 466'774 TTC pour 2027-2028, soit CHF 233'387 TTC par an.**

Calendrier

17 juin 2026

Vote du préavis intercommunal

13 décembre 2026

Changement d'horaire des transports publics 2027

Mi-mars 2027

Signature des conventions entre le Canton de Vaud, NStCM-TPN, CarPostal et Région de Nyon relatives au financement des courses expérimentales des lignes 10.813, 10.815, 10.835 et 10.836 pour l'horaire 2027-2028

Communication

Des actions de communication sont menées à chaque changement d'horaire pour informer les usagères et usagers, via les canaux habituels de Région de Nyon.

Conclusion

Cette demande de crédit pour le financement de courses expérimentales circulant sur les lignes de bus régionales 10.813, 10.815, 10.835 et 10.836 pour la période biennale 2027-2028 répond pleinement à l'objectif de renforcement de l'offre de transports publics identifié dans le cadre du nouveau fonds régional pour la mobilité. Le développement de ce type d'offres favorise un changement de comportement chez les usagères et usagers qui délaissent plus facilement leur voiture au profit des transports publics et encourage ainsi le report modal.

Annexes

- Plan des lignes de bus régionales 10.813, 10.815, 10.835 et 10.836

Décision du Conseil intercommunal

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

- vu le préavis du Comité de direction 66-2026-FRM relatif à une demande de crédit de CHF 466'774 TTC,
- ouï le rapport de la Commission pour la mobilité et de la Commission ad hoc,
- attendu que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour,
- décide d'accorder le crédit de CHF 466'774 TTC pour le financement de courses expérimentales sur les lignes régionales 10.813, 10.815, 10.835 et 10.836 pour la période biennale 2027-2028,
- d'imputer le montant total de CHF 466'774 TTC sur le fonds mobilité affecté.

Ainsi délibéré par le Comité de direction dans sa séance du 26 mars 2026, pour être soumis à l'approbation du Conseil intercommunal.

AU NOM DU COMITÉ DE DIRECTION

Frédéric Mani
Président

Boris Mury
Secrétaire général

Lignes régionales 10.835 Gland – Gilly – Rolle et 10.836 Gland – Dully – Bursinel – Rolle





NUMÉRO	SUJET
67-2026	Projet pour l'accessibilité culturelle dans le district de Nyon
	RESPONSABLE POLITIQUE
	Valérie Jeanrenaud

Madame la Présidente,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

Le présent préavis porte sur un projet pilote de renforcement de l'accessibilité culturelle à l'échelle du district de Nyon. Répondant à une demande des institutions culturelles, il propose de mettre en place, en lien avec les acteurs spécialisés et les publics concernés, un dispositif régional d'accompagnement en matière d'accessibilité pour les personnes en situation de handicap.

Contexte / Enjeux

Le district de Nyon bénéficie d'une offre culturelle riche et variée, mais pour les personnes en situation de handicap, cette offre reste limitée à quelques institutions proposant des mesures adaptées. Ce public n'a donc pas accès à l'ensemble de la vie culturelle du territoire.

Les grandes structures conventionnées, comme Visions du Réel ou l'Usine à Gaz, ont des obligations en matière d'accessibilité et disposent de moyens pour y répondre, même si ce qu'elles proposent reste limité par rapport à l'ensemble de leur offre. Paléo Festival fait également partie des lieux accessibles du territoire : le festival a développé un dispositif conséquent qui en fait un acteur de référence dans le domaine. D'autres encore, comme l'association EEEEEH! ou le Bureau des Questions importantes, ont fait de l'accessibilité une priorité et développent une véritable expertise, malgré des moyens très restreints. Pour une grande partie des institutions, souvent largement bénévoles, ces démarches restent difficiles à engager faute de temps, de budget ou de compétences spécifiques.

À cela s'ajoute un manque d'expérience structurelle : les personnes en situation de handicap sont encore peu présentes au sein des équipes culturelles elles-mêmes, ce qui limite la capacité des institutions à intégrer leurs besoins de manière naturelle et continue. Les équipes doivent donc apprendre, pas à pas, à mieux comprendre ces réalités, à tester des dispositifs et à les ajuster en fonction des retours.

Dans un district qui compte plus d'une quinzaine d'institutions aux profils très divers, certaines structures n'ont pas encore pu s'engager dans des démarches d'accessibilité, tandis que d'autres avancent seules, sans pouvoir s'appuyer sur des expériences partagées. Il existe ainsi une réelle opportunité de mutualiser les ressources et de partager les compétences, en s'appuyant à la fois sur la diversité du tissu culturel régional et sur l'expertise déjà développée par plusieurs acteurs, afin de réfléchir collectivement à l'accessibilité et aux besoins des publics concernés.

Par ailleurs, il n'existe pas, au niveau cantonal, de structure de référence en matière d'accessibilité culturelle : les liens se font aujourd'hui via plusieurs acteurs spécialisés, sans dispositif régional

coordonné. Une structure ressource à l'échelle du district pourra ainsi jouer un rôle complémentaire, en travaillant avec ces partenaires sans dupliquer leurs missions.

Objet de l'action proposée

L'action proposée consiste à soutenir, sur trois ans, un dispositif pilote d'accessibilité culturelle porté et coordonné par Région de Nyon, avec les institutions culturelles, les personnes concernées et les associations spécialisées. Ce projet répond à plusieurs enjeux étroitement liés pour Région de Nyon. Il s'agit de permettre à un plus grand nombre de structures, dont les plus petites, d'améliorer l'accès à leur offre culturelle pour les personnes en situation de handicap, en leur donnant des appuis qu'elles ne pourraient pas mobiliser seules, tout en offrant un cadre régional pour réfléchir collectivement à l'accessibilité.

Pour y parvenir, le projet vise à :

- mutualiser un parc de matériel spécialisé et à le mettre à disposition des institutions culturelles de la région, en particulier les plus petites ;
- offrir un accompagnement et des conseils aux institutions pour les aider à réfléchir à l'accessibilité de leurs propositions et à mettre en place des mesures adaptées ;
- organiser une réflexion continue avec les personnes concernées et les associations spécialisées, afin de définir les besoins, tester les dispositifs et les faire évoluer ;
- documenter systématiquement les expériences réalisées pour améliorer en continu les processus et partager les apprentissages avec d'autres acteurs, en vue de développer à terme un modèle de structure ressource pouvant inspirer d'autres régions.

Le projet permet ainsi aux institutions culturelles du district de développer une offre en cohérence avec la politique culturelle régionale et les orientations cantonales en faveur d'une culture inclusive, et contribue à élargir les publics qui peuvent effectivement bénéficier de la vie culturelle du territoire.

Origine et développement du projet

Le projet est issu d'une démarche commune entre quatre institutions culturelles majeures de la région (Visions du Réel, Paléo Festival, far° et Usine à Gaz) qui ont souhaité mutualiser l'acquisition de matériel spécialisé (passe-câbles, rampes, boucles magnétiques portatives, rampes, gilets vibrants, audioguides). Cette première phase d'acquisition, d'un budget de CHF 41'000, bénéficie d'ores et déjà d'un soutien du Canton de Vaud et du Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT) dans le cadre d'un appel à projets collaboratifs durables.

Dès cette première étape, les institutions ont exprimé le souhait d'ouvrir l'accès à ce matériel à d'autres structures du district. Il est apparu rapidement qu'un simple prêt ne suffirait pas : utiliser ces dispositifs de manière pertinente nécessite un accompagnement, une formation des équipes et un lien avec les personnes concernées. C'est de ce constat qu'est née l'idée d'un dispositif pilote plus large.

Sur cette base, il est proposé de déployer un dispositif régional sur trois ans : création d'une association (qui fera office de structure de référence en matière d'accessibilité culturelle à l'échelle du district), mise en place d'un système structuré de prêt de matériel, accompagnement des institutions intéressées et implication des personnes concernées dans la définition, le test et l'évaluation des mesures. Le dispositif est conçu pour s'élargir progressivement à d'autres institutions et publics. L'objectif est qu'à l'issue de cette phase pilote, l'association puisse

fonctionner de manière autonome, Région de Nyon restant un partenaire possible dans le cadre de ses dispositifs de soutien ordinaires.

Rôle et plus-value de l'association

L'association ne se substitue pas aux actions des institutions culturelles, mais les complète à l'échelle du district. Elle offre en particulier aux petites et moyennes structures des appuis qu'elles ne pourraient pas assumer seules :

- Gestion et prêt d'un parc de matériel mutualisé (logistique, entretien, planification des usages)
- Conseils pour la préparation des événements et l'adaptation de l'accueil
- Soutien aux équipes dans la prise en compte des besoins des personnes en situation de handicap
- Mise en lien avec les associations spécialisées et les personnes concernées

L'association devient ainsi un point de référence régional : elle recueille les retours de terrain, documente les expériences, diffuse les solutions qui fonctionnent et permet aux acteurs de s'inspirer des démarches menées ailleurs dans le district. Concrètement, cela pourra par exemple se traduire par une petite structure qui emprunte du matériel d'accessibilité pour un concert ou une exposition et est accompagnée pour adapter son accueil, ou par des formations destinées aux équipes pour mieux comprendre et intégrer les besoins des personnes en situation de handicap.

Par ailleurs, au-delà d'un soutien individuel, l'association pourra également porter des projets de développement transversaux, en testant et en affinant des dispositifs d'accessibilité dans plusieurs lieux et sous différentes conditions. Cette dimension expérimentale, menée collectivement, permet de tirer des enseignements utiles à l'ensemble du territoire. Elle pourra par exemple proposer des états des lieux d'accessibilité des lieux culturels et offrir un cadre d'échange pour partager les démarches déjà engagées concernant la participation de personnes en situation de handicap dans les équipes et la place d'artistes en situation de handicap dans la programmation.

L'impact du dispositif ne se mesurera pas uniquement au nombre d'actions visibles, mais surtout à la qualité des démarches menées avec les personnes concernées, évaluées à travers leurs retours et les apprentissages réalisés avec les institutions. L'enjeu n'est pas de transformer l'ensemble de l'offre culturelle du district en trois ans, mais d'accompagner les institutions, en particulier les plus petites, pour qu'elles intègrent progressivement davantage de mesures d'accessibilité dans leurs propositions.

Gouvernance et fonctionnement

La gouvernance définitive du dispositif sera élaborée durant la première phase du projet, toutefois, la structure envisagée à ce stade est la suivante :

La conduite du projet sera menée par un comité de pilotage réunissant Région de Nyon, les institutions à l'origine de la proposition (Visions du Réel, Paléo Festival, far° et Usine à Gaz) et de représentant-es des personnes en situation de handicap. Ce comité prépare et accompagne la mise en place de l'association, suit le déroulement du projet et veille à ce que les décisions tiennent compte des besoins des publics, des institutions et des partenaires spécialisés. Il a vocation à se transformer en comité de l'association ressource une fois celle-ci formellement créée. D'autres acteurs pourront le rejoindre selon les modalités qui seront définies collectivement.

La médiatrice ou le médiateur spécialisé-e en accessibilité culturelle engagé-e par l'association sera la personne de référence pour les institutions culturelles : elle ou il coordonnera le prêt de matériel, accompagnera les équipes et recueillera les retours des publics. Des groupes de travail réunissant institutions, associations spécialisées et personnes concernées pourront être constitués selon les besoins, offrant un espace élargi de participation au-delà du comité.

Les relations entre Région de Nyon et l'association seront formalisées par une convention précisant les objectifs, les responsabilités et les conditions d'utilisation des fonds. De son côté, l'association est chargée de rechercher des financements complémentaires (fondations, partenaires privés, communes intéressées) pour diversifier les ressources du dispositif.

Rôle de la Région et dimension innovante

Ce projet nécessite une structure capable de porter à la fois le risque financier, la coordination entre institutions et le lien avec les autorités cantonales. Région de Nyon est à cet égard la structure naturellement désignée : actrice centrale de la politique culturelle du district, elle dispose de la légitimité, de la neutralité et des outils administratifs nécessaires pour lancer et encadrer ce type de dispositif, en cohérence avec les orientations cantonales en faveur d'une culture inclusive. Son engagement ne se limite pas à un rôle de bailleur : elle a également la charge de la mise en place, du suivi et de l'évaluation du projet.

Ce projet est par ailleurs novateur : c'est la première fois qu'un système coordonné de prêt de matériel et d'accompagnement en accessibilité culturelle est mis en place à l'échelle d'un district. En assumant ce rôle de territoire pilote, Région de Nyon s'engage à documenter les expériences et les résultats afin de proposer un modèle de mutualisation du matériel et des compétences qui pourra être repris et adapté dans d'autres régions.

Financement

Le projet pilote représente un budget global de CHF 193'670 sur trois ans, couvrant les coûts de fonctionnement de l'association, l'engagement de la médiatrice ou du médiateur et les ressources humaines consacrées par Région de Nyon au pilotage et au suivi du projet.

Plan de financement du projet

Le plan de financement du projet pilote repose sur trois sources principales :

- Une contribution du Canton de Vaud correspondant à 50% du budget total, sollicitée dans le cadre du Fonds d'utilité publique
- Une participation de Région de Nyon
- Des financements divers (fondations, partenaires, communes)

Le Canton de Vaud est sollicité à hauteur de CHF 96'835 (50% du budget total) dans le cadre du Fonds d'utilité publique (FUP). La demande a été déposée en janvier 2026, la décision est attendue entre fin mars et fin avril. En cas de refus, le lancement du projet devrait être reconsidéré.

Les financements divers (fondations, partenaires, communes) pourront être recherchés une fois l'association formellement créée, ce qui suppose au préalable l'acceptation du présent préavis.

A la fin de cette phase pilote, l'association devra trouver les moyens de financer ses activités. Un soutien régulier de la Région pourrait alors être envisagé.

Rôle financier de la Région

La participation de Région de Nyon au financement du projet prend deux formes :

- La mise à disposition de ressources humaines équivalant à environ 5% d'un poste, couvertes par le budget ordinaire (CHF 29'700 sur trois ans)
- Un engagement financier plafonné à CHF 67'135, correspondant au solde à financer après la contribution cantonale

Ce montant de CHF 67'135 constitue le risque financier maximal assumé par la Région. Dans la mesure où des financements complémentaires seront obtenus (fondations, partenaires privés, communes), ils viendront réduire d'autant la charge effective pour la Région.

Montant soumis au préavis

Le budget total du projet pilote sur trois ans s'élève à CHF 193'670. Sur ce montant, CHF 29'700 correspondent à la charge en ressources humaines déjà intégrée au budget ordinaire de la Région. Le montant soumis au présent préavis s'élève ainsi à CHF 163'970, qui couvre la part de projet nécessitant un nouveau crédit.

Budget total du projet (3 ans)	CHF 193'670	100%
Dont charge RH au budget ordinaire	CHF 29'700	15,3% du budget
Montant soumis au préavis	CHF 163'970	
Dont participation attendue du Canton de Vaud	CHF 96'835	50% du budget
Financement complémentaire à trouver	CHF 67'135	34,6% du budget

Il est proposé au Conseil intercommunal d'accorder un crédit de CHF 163'970 pour la phase pilote de trois ans. Ce crédit permettra de lancer le projet et de créer les conditions nécessaires pour solliciter et sécuriser les cofinancements cantonaux et privés. Ce montant sera amorti directement par le compte fonds d'amortissements et études.

Communication

Le projet fera l'objet d'une communication ciblée à trois moments-clés :

Lancement (2026) : une communication initiale marquera le démarrage du projet (présentation de l'association, des partenaires impliqués et des services offerts aux institutions culturelles). Elle visera à faire connaître le dispositif auprès des acteurs culturels du territoire et à encourager leur participation.

En cours de projet : des communications ponctuelles accompagneront les moments significatifs, tels que les premiers retours d'expérience, des projets pilotes aboutis ou l'élargissement à de nouvelles institutions.

Au bouclage (2029) : un bilan complet sera présenté à l'issue des trois ans, incluant les résultats obtenus, les pratiques développées et l'impact sur l'accessibilité culturelle du territoire. Cette restitution servira de base pour décider de la suite à donner au dispositif.

Les expériences et les méthodes développées seront documentées tout au long du projet. Elles ont un fort potentiel de diffusion auprès des milieux culturels vaudois et romands : des présentations pourront être organisées dans des réseaux professionnels, des colloques ou des plateformes de

partage de bonnes pratiques, afin de permettre à d'autres territoires de s'inspirer du modèle développé dans le district de Nyon.

Conclusion

Le projet pilote d'accessibilité culturelle porté par Région de Nyon constitue un levier concret pour mettre en œuvre, sur le terrain, les orientations de la politique culturelle régionale et du Canton en matière de culture inclusive. En mutualisant des ressources, en structurant un accompagnement régional et en impliquant les personnes concernées dès la conception, il donne aux institutions, en particulier les plus petites, des moyens qu'elles n'auraient pas pu mobiliser seules.

Au terme des trois ans, un bilan complet permettra d'évaluer les effets du dispositif et de décider de la suite à lui donner (pérennisation de l'association, adaptation du modèle ou extension à d'autres régions), les expériences accumulées constituant dans tous les cas une ressource durable pour les institutions du district et au-delà.

Décision du Conseil intercommunal

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

- | | |
|---------|---|
| vu | le préavis du Comité de direction 67-2026 relatif à une demande de crédit de CHF 163'970, |
| ouï | le rapport de la Commission ad hoc, |
| ouï | le rapport de la Commission des finances, |
| attendu | que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour, |
| décide | d'accorder le crédit de CHF 163'970 en faveur du projet d'accessibilité culturelle dans le district de Nyon |
| | de prendre en compte que les différents soutiens financiers viendront réduire les coûts du projet, |
| | d'imputer le montant total de CHF 163'970 sur le fonds études et investissements |

Ainsi délibéré par le Comité de direction dans sa séance du 16 avril 2026, pour être soumis à l'approbation du Conseil intercommunal.

AU NOM DU COMITÉ DE DIRECTION

Frédéric Mani
Président

Boris Mury
Secrétaire général



NUMÉRO	SUJET
68-2026	Convention pour l'exploitation et le développement touristique du Parc animalier de la Garenne (2026-2029)
	RESPONSABLE POLITIQUE
	Stéphane Jayet

Madame la Présidente,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

Le Parc animalier de la Garenne constitue sur le plan touristique le deuxième site le plus visité du district de Nyon. C'est aussi un acteur régional important dans les domaines de la protection et de la conservation de la faune locale, ainsi que de l'éducation à l'environnement.

A la demande de la Fondation du parc zoologique la Garenne, Région de Nyon propose la mise en place d'une convention pluriannuelle afin de soutenir financièrement, par le biais du Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT), l'exploitation et la maintenance du parc ainsi que la réalisation de nouvelles offres touristiques et d'animations.

Contexte / Enjeux

La Garenne est un parc animalier et un centre de soins dédié à la faune sauvage locale. Depuis sa création en 1965, la Garenne remplit trois missions essentielles : le soin et la réhabilitation d'animaux sauvages, la conservation et la réintroduction d'espèces menacées, ainsi que la sensibilisation du public - en particulier des enfants - à la préservation de la biodiversité. La rénovation complète du parc en 2016 et l'ouverture d'un site moderne de trois hectares ont permis de renforcer ces missions tout en améliorant l'accueil, le confort des visiteuses et visiteurs et l'accessibilité du site.

Le parc animalier constitue un acteur régional incontournable du tourisme durable, de la protection et de la conservation de la faune locale, ainsi que de l'éducation à l'environnement. Il dispose d'infrastructures modernes avec un centre de soins vétérinaires spécialisés performant et équipé de matériel de traitement de pointe, des enclos adaptés aux besoins des espèces, une grande volière immersive, des sentiers didactiques accessibles à toutes et tous, personnes à mobilité réduite y compris, ainsi que plusieurs espaces dédiés au public (restaurant, boutique, zones pédagogiques).

En septembre 2025, le conseil de fondation a été en partie renouvelé avec quatre nouveaux membres sur sept dont un nouveau président. L'équipe dirigeante doit faire face à une situation financière complexe. L'institution reste en effet structurellement dépendante des soutiens de tiers, mécènes notamment, et ses recettes sont fortement liées aux conditions météorologiques. Dans le même temps, la maintenance, la mise aux normes et l'amélioration régulière des conditions d'accueil au sein du parc animalier nécessitent des investissements significatifs constants.

Face à ces différents défis, le Conseil de fondation ambitionne de rendre la Garenne durablement viable, d'augmenter son autofinancement et de pérenniser l'activité du parc. La volonté est notamment d'affirmer davantage l'attractivité du parc en développant de nouvelles offres et des produits touristiques, générant de nouvelles recettes. Les efforts doivent aussi permettre de réduire les charges, notamment par des mesures relatives à l'organisation et à la gestion.

Objet de l'action proposée

La convention envisagée a pour but de faciliter la planification, à moyen terme, des activités de la Fondation du parc animalier la Garenne. La convention s'étend sur quatre ans et concerne la période 2026 à 2029. Elle définit particulièrement les engagements de Région de Nyon et de la Fondation du parc zoologique la Garenne pour la période considérée.

La convention s'inscrit en cohérence avec les statuts de Région de Nyon qui prévoient que l'association régionale développe et met en œuvre des politiques notamment dans les domaines socio-économique, touristique et environnemental.

La convention vise particulièrement à soutenir financièrement, par le biais du Fonds régional d'aide au tourisme, l'exploitation, la maintenance, la mise aux normes ainsi que la réalisation d'équipements, d'animations et d'offres touristiques au sein du Parc animalier de la Garenne.

A travers cette convention, Région de Nyon s'engage ainsi à soutenir l'existence et les activités de la Fondation de 2026 à 2029. En contrepartie, la Fondation s'engage à respecter des obligations énumérées dans la convention.

Objectifs

L'établissement d'une convention répond aux principaux objectifs suivants :

- Définir un cadre clair et pluriannuel de collaboration entre la Région et la Fondation du parc zoologique la Garenne
- Assurer une meilleure prévisibilité budgétaire pour la Fondation
- Soutenir les projets permettant d'améliorer la qualité de l'offre touristique ainsi que les conditions d'accueil du public
- Assurer la maintenance et le maintien aux normes de l'établissement
- Renforcer l'animation touristique au sein du parc, encourager l'innovation et l'adaptation de l'offre touristique au fil des saisons
- Développer l'image et la notoriété touristique du parc animalier

Financement

Dans le cadre de la convention envisagée, un financement par le biais du Fonds régional d'aide au tourisme est envisagé à hauteur de **CHF 50'000/an maximum**, pour les années 2026 à 2029, soit un total de **CHF 200'000 maximum**. Ce montant à fonds perdus est un plafond non révisable à la hausse. Comme prévu par le règlement du FRAT, le projet a fait l'objet d'un examen préalable par la Commission tourisme qui a émis un avis favorable.

Le soutien de Région de Nyon est par ailleurs conditionné à l'adhésion de la Commune de Le Vaud à l'association régionale ainsi qu'à son adhésion au règlement de la taxe de séjour et taxe sur les résidences secondaires. Ainsi, si la Commune de Le Vaud décidait de quitter la Région ou le mécanisme de la taxe de séjour, le soutien serait alors réduit de 50% durant la période de préavis. A la fin de la période de préavis, le soutien ne serait plus versé.

Région de Nyon se réserve le droit de modifier le montant du soutien en fonction de ses capacités financières, notamment en cas de baisse significative des recettes de taxes de séjour. Par ailleurs, si les comptes annuels de la Fondation font apparaître, sur plusieurs exercices consécutifs, un excédent de recettes, Région de Nyon sera alors susceptible de revoir son soutien à la baisse.

Des discussions ont été engagées avec le Canton de Vaud afin d'évaluer les possibilités de soutien cantonal. La question d'un allègement voire d'un abandon de la dette est à l'étude par le Service de la promotion économique et de l'innovation. De même, la Direction générale de l'environnement évalue la possibilité d'augmenter le soutien qu'elle octroie annuellement à la Garenne. Dans ce contexte, la mise en place d'un soutien régional régulier via le Fonds régional d'aide au tourisme pourrait avoir un effet levier sur les mesures cantonales.

Enfin, la Commune de Le Vaud apporte différentes contributions à la Fondation du parc zoologique la Garenne. Tout d'abord, elle met à disposition des terrains dans les conditions suivantes :

- 2,16 hectares de terrain pour le parc, mis à disposition en DDP pour une durée de 33 ans au prix de CHF 90 par année
- 0,57 hectare de forêt pour le parc, également mis à disposition en DDP pour une durée de 33 ans au prix de CHF 10 par année
- 1,9 are pour le parking du parc, sous forme de servitude foncière liée aux DDP. Cette mise à disposition s'effectue sans loyer ni redevance

Selon une évaluation établie par la Commune sur la base des tarifs communaux de référence, la valeur de ces mises à disposition est de l'ordre de CHF 7300 par année dont environ CHF 1300 pour les terrains agricoles (CHF 600 x 2,16 hectares) et CHF 6000 pour le parking (CHF 50 x 10 places x 12 mois). La surface forestière n'est pas prise en compte dans cette estimation.

Par ailleurs, la Commune met ponctuellement à disposition ses employés communaux pour divers travaux au sein du parc. Elle a également accordé à la Fondation l'accès à l'eau d'une source communale pour les animaux, le nettoyage des enclos, etc. Afin de permettre l'utilisation effective de cette source, la Commune a engagé des travaux de raccordement. Le coût total de ces travaux à la charge de la Commune s'élève à environ CHF 25'000. Les économies projetées pour la Fondation à la suite de ce raccordement peuvent être estimées à environ CHF 10'000 par année.

Evaluation

Une séance annuelle sera organisée à la fin de chaque exercice entre les parties afin d'effectuer un bilan intermédiaire. Six mois avant le terme de la convention, le bénéficiaire présentera un bilan complet portant sur l'ensemble de la période couverte par la convention. Celui-ci permettra d'évaluer concrètement les actions réalisées dans le cadre de la convention et les résultats obtenus, de dresser les enseignements ainsi que les perspectives pour la suite.

Conclusion

Deuxième site touristique le plus fréquenté du district, le Parc animalier de la Garenne constitue un élément essentiel de l'offre touristique régionale. Il est aussi très actif dans les domaines de la conservation de la faune locale et de l'éducation à l'environnement. Avec l'ouverture d'un nouvel établissement en 2016, le parc peut accueillir le public dans de bonnes conditions.

Le Conseil de fondation ambitionne de rendre la Garenne durablement viable et d'augmenter son autofinancement. Les perspectives de développement visent particulièrement à renforcer la vocation touristique du parc. L'équipe dirigeante souhaite ainsi renforcer l'attractivité du site et diversifier les publics afin d'améliorer la rentabilité sur le long terme.

Sur le plan financier, une série de mesures permettant à la fois de réduire les charges et d'augmenter les recettes ont été définies, afin d'améliorer les conditions d'exploitation du parc animalier. Un soutien régional dans le cadre du Fonds régional d'aide au tourisme doit permettre de soutenir et accompagner la Fondation du parc zoologique la Garenne dans cet effort de restructuration et de développement.

Annexes

- Projet de Convention 2026-2029
- Orientations stratégiques
- Budget quadriennal 2026-2029

Décision du Conseil intercommunal

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

- vu le préavis du Comité de direction 68-2026 pour soutenir les activités du Parc animalier de la Garenne à hauteur de CHF 50'000 maximum/an sur la période 2026 à 2029, soit un total de CHF 200'000 maximum,
- ouï le rapport de la Commission ad hoc,
- ouï le rapport de la Commission des finances,
- attendu que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour,
- décide d'accorder, dans le cadre d'une convention pluriannuelle, le crédit de CHF 50'000 maximum/an sur la période 2026 à 2029, soit un total de CHF 200'000 maximum, en faveur de la Fondation du parc zoologique la Garenne
- d'autoriser le Comité de direction, dans le respect du règlement du FRAT, à prélever annuellement, pour les années 2026 à 2029, le montant de CHF 50'000 maximum sur le fonds FRAT

Ainsi délibéré par le Comité de direction dans sa séance du 16 avril 2026, pour être soumis à l'approbation du Conseil intercommunal.

AU NOM DU COMITÉ DE DIRECTION

Frédéric Mani
Président

Boris Mury
Secrétaire général



Convention pour l'exploitation et le développement touristique du
Parc animalier de la Garenne dans le cadre du Fonds régional d'aide
au tourisme

entre :

Région de Nyon

Grand-Rue 24
1260 Nyon

représentée par

son Président, Monsieur Frédéric Mani et
son Secrétaire général, Monsieur Boris Mury

ci-après « la Région »

et :

La Fondation du parc zoologique la Garenne

Route du Bois-Laurent 1
1261 Le Vaud

représentée par

son Président, Monsieur Guillaume Strobino
son Membre du Conseil de fondation, Monsieur Laurent Bachelard

ci-après « le bénéficiaire »



Article 1. Préambule

La présente convention a pour but de régler les relations entre les parties, de préciser leurs attentes et de faciliter la planification, à moyen terme, des activités de la Fondation du parc zoologique la Garenne. La convention s'étend sur quatre ans et concerne la période 2026 à 2029. Elle définit particulièrement les engagements de Région de Nyon et de la Fondation du parc zoologique la Garenne pour la période considérée.

A travers cette convention, Région de Nyon s'engage ainsi à soutenir l'existence et les activités du Parc animalier de la Garenne de 2026 à 2029. En contrepartie, la Fondation s'engage à respecter les obligations figurant à l'article 7 de la présente convention.

La convention s'inscrit en cohérence avec les statuts de Région de Nyon qui prévoient que l'association régionale développe et met en œuvre des politiques notamment dans les domaines socio-économique, touristique et environnemental.

Article 2. Contexte

La Garenne est un parc animalier et un centre de soins dédié à la faune sauvage suisse. Depuis sa création en 1965, la Garenne remplit trois missions essentielles : le soin et la réhabilitation d'animaux sauvages, la conservation et la réintroduction d'espèces menacées, ainsi que la sensibilisation du public - en particulier des enfants - à la préservation de la biodiversité. La rénovation complète du parc en 2016 et l'ouverture d'un site moderne de trois hectares ont permis de renforcer ces missions tout en améliorant l'accueil, le confort des visiteurs et l'accessibilité du site. La Garenne constitue un acteur régional incontournable du tourisme durable, de la protection et la conservation de la faune locale, ainsi que de l'éducation environnementale.

Le parc animalier dispose d'infrastructures modernes avec un centre de soins vétérinaires spécialisés performant et équipé de matériel de traitement de pointe, des enclos adaptés aux besoins des espèces, une grande volière immersive, des sentiers didactiques accessibles à toutes et tous, personnes à mobilité réduite y compris, ainsi que plusieurs espaces dédiés au public (restaurant, boutique, zones pédagogiques).

Le Conseil de fondation doit faire face à une situation financière complexe. L'institution reste en effet structurellement dépendante des soutiens de tiers, mécènes notamment, et ses recettes sont fortement liées aux conditions météorologiques. Dans le même temps, la maintenance, la mise aux normes et l'amélioration régulière des conditions d'accueil au sein du parc animalier nécessitent des investissements significatifs constants.

Face à ces différents défis, l'équipe dirigeante ambitionne de rendre la Garenne durablement viable, d'augmenter son autofinancement et de pérenniser l'activité du Parc. La volonté est notamment d'affirmer davantage l'attractivité du parc en développant de nouvelles offres et des produits touristiques, afin de développer de nouvelles recettes. Les efforts doivent aussi permettre de réduire les charges, notamment par des mesures relatives à l'organisation et la gestion.



Article 3. Objet de la convention

Dans le contexte ci-dessus, la convention a pour objet de définir les conditions dans lesquelles la Région apporte à la Fondation du parc zoologique la Garenne un soutien financier pour l'exploitation et le développement de son établissement.

La convention vise particulièrement à soutenir financièrement, par le biais du Fonds régional d'aide au tourisme, l'exploitation, la maintenance, la mise aux normes ainsi que la réalisation d'équipements, d'animations et d'offres touristiques au sein du Parc animalier de la Garenne.

Article 4. Objectifs

L'établissement d'une convention répond aux principaux objectifs suivants :

- Définir un cadre clair et pluriannuel de collaboration entre la Région et la Fondation du parc zoologique la Garenne
- Assurer une meilleure prévisibilité budgétaire pour la Fondation
- Soutenir les projets permettant d'améliorer la qualité de l'offre touristique ainsi que les conditions d'accueil du public
- Assurer la maintenance et le maintien aux normes de l'établissement
- Renforcer l'animation touristique au sein du parc, encourager l'innovation et l'adaptation de l'offre touristique au fil des saisons
- Développer l'image et la notoriété touristique du parc animalier

Article 5. Soutien régional

La Région attribue au bénéficiaire un financement de **CHF 50'000/an maximum**, pour les années 2026 à 2029, soit un total de **CHF 200'000 maximum**, afin de réaliser l'action décrite à l'article 3. Ce montant à fonds perdus est un plafond non révisable à la hausse. Le financement est octroyé dans le cadre du Fonds régional d'aide au tourisme (FRAT).

Le soutien est octroyé sous réserve des attributions légales et budgétaires du Conseil intercommunal de Région de Nyon ainsi que d'événements exceptionnels pouvant survenir.

Le soutien de Région de Nyon est par ailleurs conditionné à l'adhésion de la Commune de Le Vaud à l'association régionale ainsi qu'à son adhésion au règlement de la taxe de séjour et taxe sur les résidences secondaires. Ainsi, si la Commune de Le Vaud décidait de quitter la Région ou le mécanisme de la taxe de séjour, le soutien serait alors réduit de 50% durant la période de préavis. A la fin de la période de préavis, le soutien ne serait plus versé.

Enfin, Région de Nyon se réserve le droit de modifier le montant du soutien en fonction de ses capacités financières, notamment en cas de baisse significative des recettes de taxes de séjour alimentant le Fonds régional d'aide au tourisme.



Article 6. Obligations du bénéficiaire

Utilisation du soutien

Le bénéficiaire s'engage à utiliser le financement octroyé exclusivement à la réalisation de l'objet qui a motivé la décision d'attribution et défini à l'article 3 de la présente convention. Il doit être en mesure de justifier à tout moment de l'utilisation et de l'affectation des fonds octroyés.

Le bénéficiaire ne peut redistribuer tout ou partie du financement au profit d'un autre organisme.

Le bénéficiaire doit en outre renseigner la Région sur l'avancement de l'opération si elle le demande et l'informer sans délai de toute modification du projet initial.

Pilotage stratégique

La Fondation assure le pilotage stratégique des activités du parc animalier. Elle veille au renouvellement régulier des membres de son comité en intégrant de nouvelles personnes afin de garantir la diversité (mixité générationnelle, genre, origine, etc.) et la participation de personnes motivées aux compétences utiles à la bonne gouvernance de l'institution. La Fondation s'engage en outre à éviter tout conflit d'intérêt entre sa direction et son comité et plus largement avec les prestataires qu'elle engage.

Responsabilité administrative et financière

La Fondation est responsable de la gestion du parc, conformément à ses statuts. Elle prend en charge tous les frais inhérents à ses activités, notamment : frais de personnel, frais techniques, frais de publicité et de promotion, frais d'administration, etc. Elle souscrit les assurances nécessaires.

En plus du soutien financier apporté par Région de Nyon à travers la présente convention, la Fondation s'engage à trouver des sources de financement complémentaires et à les pérenniser.

Respect des normes en vigueur

La Fondation veille à assurer la totale conformité de son établissement au regard des lois et normes en vigueur régissant son domaine d'activité particulièrement en matière de sécurité, d'hygiène, d'accueil du public, de détention d'animaux, etc.

Plan financier quadriennal

Un plan financier quadriennal pour l'ensemble des activités de la Fondation figure en annexe de la présente convention. Ce document fait ressortir avec clarté l'intégralité des sources de financement attendues, qu'elles soient propres, publiques ou privées, ainsi que la totalité des dépenses prévisibles par type d'activités.



Gestion du personnel

La Fondation est tenue d'observer la réglementation en vigueur (Code des obligations suisse, Loi sur le travail et ordonnances y relatives, etc.), d'établir et respecter des règlements internes concernant la gestion du personnel, en particulier pour les salaires, les horaires de travail, les assurances et prestations sociales.

La Fondation s'engage à respecter le principe d'égalité de genre, en particulier dans le cadre de sa politique salariale, à tous les échelons de sa hiérarchie. Par ailleurs, elle veille à une diversité dans la composition de son équipe.

Elle s'engage à mettre en place des mesures visant à lutter contre les discriminations et le harcèlement moral et sexuel, et à en assurer le suivi.

La Fondation protège et respecte l'intégrité physique et morale des personnes qu'elle emploie, autant dans les rapports que le ou la responsable entretient avec toute personne employée que dans les rapports que les personnes employées entretiennent entre elles. Elle prend également toutes les mesures nécessaires pour assurer cette protection.

La Fondation s'engage à mettre en place un mécanisme de prévention des risques psychosociaux et des conflits notamment en désignant un Personne de Confiance en Entreprise (PCE). Cette personne doit pouvoir agir en totale indépendance de la Direction et des collaborateur·trices des Ressources humaines et juridiques et les personnes employées doivent pouvoir s'y adresser en cas de conflit pour des conseils et un soutien afin de trouver une solution au problème.

La Fondation se conforme au respect des recommandations par branche en matière de rémunération de toutes les intervenantes et intervenants.

Dans le domaine de la formation professionnelle, la Fondation s'efforce de mettre à disposition des places de stage et d'apprentissage.

La Fondation du parc zoologique la Garenne s'engage en particulier :

- à formaliser l'engagement de l'ensemble des membres de son personnel par un contrat individuel soumis à la forme écrite
- à assurer toutes les personnes qu'elle engage auprès des assurances sociales (AVS/AI/APG, APG-maladie, AC, PC-familles, LAA, AANP, LPP) et à établir des décomptes à l'intention de celles-ci. Pour le personnel employé pour une durée indéterminée, une prévoyance professionnelle de type LPP est obligatoire. Pour le personnel employé sur une période déterminée, une prévoyance professionnelle de type LPP dès le premier jour de travail et le premier franc gagné devra être contractée. La subvention régionale ne peut en aucun cas servir à recapitaliser la caisse de pension à laquelle les employé·es de la Fondation sont affilié·es.

Développement durable

La Fondation s'engage, dans sa gestion et les projets qu'elle développe, à respecter au mieux les principes du développement durable, en coordination avec les institutions publiques. Elle veillera à utiliser des moyens de promotion respectueux de l'environnement et favorisera les circuits locaux. Elle veillera, dans la mesure du possible, à travailler avec des entreprises régionales et à proposer, dans sa carte de petite restauration, des produits et boissons de la région.



Mise à disposition des locaux

Les salles de séminaire du parc animalier sont mises à disposition de Région de Nyon gracieusement, si celle-ci en fait la demande et au maximum trois fois par an.

Comptabilité

La Fondation présente une comptabilité par année civile qui, après acceptation par son organe de révision, est transmise à Région de Nyon. Les comptes d'exploitation et le bilan sont contrôlés par une fiduciaire reconnue ou par un expert-comptable diplômé.

Rapport annuel, comptes et budget

Chaque année, au plus tard le 30 juin, la Fondation fournit à Région de Nyon :

- Un rapport d'activité au 31 décembre de l'année écoulée
- Le bilan et les comptes de pertes et profits de l'année écoulée
- Le rapport de l'organe de révision
- Le budget actualisé de l'année suivante

Evaluation

Une séance annuelle est organisée en fin d'année entre les parties afin d'effectuer un bilan intermédiaire. Six mois avant le terme de la convention, le bénéficiaire présentera un bilan complet portant sur l'ensemble de la période couverte par la convention. Celui-ci permettra d'évaluer concrètement les actions réalisées dans le cadre de la convention et les résultats obtenus, de dresser les enseignements ainsi que les perspectives pour la suite.

Excédent de recettes

Si les comptes annuels font apparaître, sur plusieurs exercices consécutifs, un excédent de recettes, Région de Nyon sera alors susceptible de revoir son soutien à la baisse.

Article 7. Echange d'information

Chaque partie s'engage à signaler à l'autre partie, dans les plus brefs délais, toute modification ou information concernant l'application de la présente convention.

Article 8. Cessation d'activités et dissolution

Dans le cas où la Fondation interrompt, de son propre chef, provisoirement ou définitivement ses activités, l'application de la présente convention et, par conséquent, le versement du soutien financier régional est immédiatement suspendu. La Fondation s'engage à rembourser à la Région les subventions reçues d'avance pour la période concernée par l'interruption.

Si la Fondation est amenée à interrompre provisoirement ses activités pour des causes extérieures ou de force majeure (incendie, dégâts naturels importants, travaux, pandémie, épidémie, etc.), la Région s'engage à maintenir une subvention à même de couvrir les frais de fonctionnement pendant la période concernée (charges fixes, frais administratifs, etc.) jusqu'à la reprise des activités. Cette subvention sera calculée et négociée entre les parties en fonction de la situation. Elle ne pourra en aucun cas dépasser les montants annuels prévus à l'article 5.



En cas de dissolution de la Fondation ou de cessation définitive de ses activités, la convention cesse immédiatement de déployer ses effets. La Fondation s'engage, dans le cadre de sa liquidation, à rembourser Région de Nyon des financements non utilisés ou dont l'utilisation ne peut être justifiée.

Article 9. Modalités de versement du soutien régional

La demande de versement de la subvention régionale doit être déposée par écrit. Le versement de la subvention se fera en deux tranches, en début et milieu d'année. La deuxième tranche ne pourra être versée qu'après la réception des comptes et rapport d'activité de l'exercice précédent.

Article 10. Communication

Le bénéficiaire s'engage à faire connaître le dispositif (Fonds régional d'aide au tourisme) ainsi que l'appui dont il a bénéficié de la part de Région de Nyon dans sa communication. Il est tenu de faire mention du logo de Région de Nyon dans ses supports de communication, dans le respect du protocole de communication (<https://regiondenyon.ch/nous/marque/>).

Il s'engage à prendre contact avec la Région préalablement à toute organisation de cérémonies protocolaires afin d'en préciser les modalités pratiques (cartons d'invitation, discours, etc.) et pour se concerter en vue d'une éventuelle prise de parole de la Région.

Article 11. Durée de la convention

La présente convention prend effet à compter de sa signature par l'ensemble des parties jusqu'à l'extinction de l'ensemble des obligations prévues par la convention.

Article 12 Résiliation de la convention, perte du droit au soutien et reversement

En cas de non-respect des engagements inscrits dans la présente convention, celle-ci pourra être résiliée par l'une ou l'autre des parties.

Par ailleurs, le bénéficiaire ne pourra prétendre au versement du soutien ou de son solde et/ou devra rembourser tout ou partie des sommes indûment perçues dans les cas suivants :

- En cas d'utilisation différente, apparue au moment du contrôle, de celle qui avait motivé la décision de soutien
- En cas d'inexécution partielle ou totale de ses obligations
- S'il apparaît que le bénéficiaire n'a pas suffisamment ou pas du tout mis à exécution des éléments du projet qui ont été déterminants pour l'attribution de la subvention
- En cas de déclarations fausses ou incomplètes du bénéficiaire pour obtenir le soutien régional que ce soit au moment de la demande ou lors de l'exécution



Article 13 Litige

Les parties s'efforceront de régler à l'amiable les éventuels différends sur l'interprétation ou l'exécution de la présente convention.

Pour tout litige qui pourrait survenir concernant l'interprétation ou l'exécution de la présente convention, le for juridique exclusif est à Nyon.

Annexes

- Orientations stratégiques 2026-2029 – Fondation la Garenne
- Budget prévisionnel 2026-2029 – Fondation la Garenne

Fait à Nyon, le JJ.MM.AAAA, en deux exemplaires.

PROVISOIRE



**Région
de Nyon**

Région de Nyon

Frédéric Mani
Président

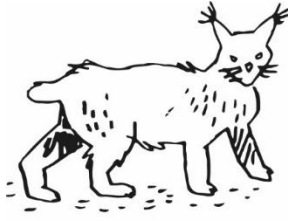
Boris Mury
Secrétaire général

La Fondation du Parc zoologique la Garenne

Guillaume Strobino
Président

Laurent Bachelard
Membre du Conseil de fondation

PROVISOIRE



LA GARENNE

HIRONDELLE, CORONELLE,
MIRAMELLE ET LEUR AMIS

Le Vaud, le 9 mars 2026

DOCUMENT STRATÉGIQUE 2026 – LA GARENNE

1. Contexte

La Garenne est un parc animalier et un centre de soins de référence dédié à la faune sauvage suisse. Depuis sa création en 1965, l'institution remplit quatre missions essentielles :

- Présenter la faune européenne dans des structures adaptées.
- Participer activement à la sauvegarde et à la réintroduction d'espèces menacées.
- Recueillir et soigner les animaux sauvages blessés ou en détresse.
- Contribuer à l'éducation et à la sensibilisation à la préservation de l'environnement et de la biodiversité.

La rénovation complète du parc en 2016 et l'ouverture d'un site moderne de trois hectares ont permis de renforcer ces missions tout en optimisant l'accueil, le confort des visiteurs et l'accessibilité. Fort de ses 50'000 visiteurs annuels, la Garenne s'affirme aujourd'hui comme un acteur régional incontournable du tourisme durable, de la protection de la faune locale et de l'éducation environnementale.

En septembre 2025, un nouveau Conseil de fondation est entré en fonction, composé de sept membres (dont quatre nouveaux) et d'un nouveau président. Cette nouvelle gouvernance ambitionne d'assurer la viabilité durable de la Garenne en augmentant significativement son autofinancement. Les perspectives de développement doivent ainsi conjuguer attractivité renforcée, diversification des publics et rentabilité à long terme. La Garenne est administrée par une fondation reconnue d'utilité publique.

4. Situation financière

La rénovation de 2016 a été rendue possible grâce à un large partenariat public-privé impliquant mécènes, fondations (dont la Loterie Romande) et collectivités publiques. Aujourd'hui, le modèle financier repose sur les recettes d'exploitation (billetterie, restauration, boutique), les dons, le mécénat et les soutiens institutionnels.

Depuis l'installation du nouveau Conseil de fondation, une rationalisation drastique des coûts a été opérée. Une nouvelle stratégie RH a également été déployée afin d'ajuster les effectifs aux besoins réels du parc, tout en concentrant les efforts de rayonnement sur le public cible prioritaire : les familles. Le Conseil de fondation a repris la gestion directe du parc afin d'en faire un lieu d'échanges et de rencontre privilégié au cœur du village de Le Vaud.

Un rapprochement stratégique avec l'Association des Amis de la Garenne (ADAG) a été initié par les présidents des deux structures. Cette collaboration historique vise à pérenniser leur relation et à valoriser le soutien des membres. Désormais, le parrainage des animaux et la gestion des dons sont centralisés par l'ADAG afin de constituer une base de données commune et optimisée.

Un appel est actuellement lancé auprès des communes environnantes et des entreprises régionales pour proposer des partenariats « win-win ». Ces conventions permettent aux citoyens ou employés de bénéficier de tarifs préférentiels en contrepartie d'une contribution fixe. Parallèlement, une offre de parrainage d'enclos est en cours de finalisation.

L'objectif du Conseil de fondation est de réduire la dépendance du parc aux dons ponctuels. Historiquement, la Garenne a subsisté grâce à des contributions irrégulières, générant une instabilité financière et des tensions de trésorerie. Un apport stable et pérenne est indispensable pour atteindre l'équilibre financier et écarter tout risque de faillite.

C'est dans cette optique qu'une demande de convention a été déposée auprès de la Région de Nyon. Le Canton de Vaud a également été sollicité. La Commune de Le Vaud contribue, quant à elle, par des soutiens financiers ponctuels et d'importantes aides en nature (mise à disposition du terrain, entretien des abords, élagage). L'ensemble des acteurs institutionnels reconnaît l'importance majeure du parc pour la région. Les projets portés par le Conseil de fondation privilégient désormais des axes à fort potentiel de rentabilité.

2. Perspective et développement

La Garenne dispose d'infrastructures modernes : un centre de soins vétérinaires de pointe, des enclos respectueux des besoins biologiques des espèces, une volière immersive, des sentiers didactiques accessibles PMR, ainsi que des espaces d'accueil (restaurant, boutique, zones pédagogiques, place de jeux et salles de conférence). La maintenance et l'évolution de ces installations exigent des investissements constants.

En 2026, le Conseil de fondation s'est fixé les objectifs suivants :

Audioguide Un projet stratégique majeur est en développement : la création d'un parcours immersif via audioguides. Prévu pour le printemps 2026, il renforcera la médiation scientifique et l'interactivité. Le lancement initial prévoit 60 capsules audio réparties dans le parc, avec un enrichissement annuel du contenu.

Salles de conférence et événements privés Début 2026, les deux salles de conférence ont été modernisées pour être proposées à la location (séminaires, événements). Cette nouvelle source de revenus crée une synergie directe avec le restaurant. La fermeture du parc les lundis (hors vacances) permet de privatiser le site pour des manifestations régionales, tout en libérant du temps pour l'entretien et les soins animaliers. Des événements en soirée (publics ou privés) sont également programmés.

Webcams Des webcams seront installées durant le premier semestre 2026. Elles permettront de suivre l'évolution des animaux à distance et d'offrir une vue météo en temps réel (particulièrement utile pour les visiteurs souhaitant échapper au brouillard du Plateau).

Événements L'accent est mis sur l'animation du site avec des marchés artisanaux (Noël, Pâques) et des activités pour enfants (contes, ateliers créatifs). Un jeu de piste animalier est en cours de conception. Plusieurs tarifs ont été revus à la baisse pour encourager la fréquentation et fidéliser les visiteurs, avec un accent particulier mis sur la promotion des abonnements « famille ».

Ferme photovoltaïque et gestion de l'eau Le Conseil de fondation souhaite équiper les toits du centre de soins et de l'accueil de panneaux photovoltaïques (avec stockage) pour viser l'autonomie énergétique. Ce système sera intégré au parcours éducatif. Par ailleurs, la réfection des bassins et le raccordement à une source communale permettront de réduire drastiquement la facture et la dépendance en eau.

Animation compatible PER Un groupe de travail avec des enseignants vaudois élabore des animations pédagogiques alignées sur le Plan d'Études Romand (PER). Ce projet offrira aux enseignants de toute la Suisse romande des outils « clé en main » pour enrichir leurs cours sur le site de la Garenne.

5. Analyse SWOT

FORCES (Strengths)

- *Identité et Expertise* : Institution historique (depuis 1965) avec une double compétence rare : parc animalier et centre de soins vétérinaires de pointe pour la faune sauvage.
- *Infrastructure Moderne* : Site de 3 hectares entièrement rénové en 2016, avec une volière immersive et une accessibilité PMR totale (atout majeur pour le public "familles").
- *Gouvernance Renouvelée* : Un nouveau Conseil de fondation dynamique, axé sur la rationalisation des coûts et une vision entrepreneuriale de la gestion.
- *Ancrage Local* : Soutien de la commune de Le Vaud (aides en nature) et lien historique fort avec l'Association des Amis de la Garenne (ADAG).
- *Adaptation au PER* : Offre pédagogique alignée sur le Plan d'Études Romand, garantissant un flux constant de groupes scolaires de toute la Suisse romande.

FAIBLESSES (Weaknesses)

- *Dépendance Financière* : Historique de dépendance excessive aux dons irréguliers et aux fonds privés, entraînant des problèmes de trésorerie récurrents.
- *Coûts Fixes Élevés* : La maintenance d'un parc moderne et les soins animaliers spécialisés nécessitent des investissements constants et une masse salariale importante.
- *Saisonnalité* : Dépendance au climat (pied du Jura).
- *Communication en Transition* : Outils de communication et marketing digital encore en phase de refonte.

OPPORTUNITÉS (Opportunities)

- *Politique Régionale (Nyon)* : Alignement parfait avec la stratégie "Tourisme de Nature" de la Région de Nyon.
- *Tourisme de Proximité* : Tendance croissante du « vacances locales » dans le canton de Vaud, favorisant les sites accessibles à la journée pour les résidents lémaniques.
- *Synergies Entreprises* : Potentiel inexploité des salles de conférence pour le tourisme d'affaires régional, en quête de lieux de séminaires thématiques.
- *Autonomie Énergétique* : Le projet de ferme photovoltaïque répond aux objectifs de transition énergétique du Canton de Vaud et peut générer des économies opérationnelles majeures.
- *Digitalisation* : L'audioguide immersif (printemps 2026) permet d'augmenter la valeur perçue du billet sans augmenter le personnel au sol.

MENACES (Threats)

- *Conjoncture Économique* : Inflation et baisse du pouvoir d'achat des ménages pouvant freiner les dépenses de loisirs ou les dons des particuliers.
- *Incertitudes Politiques* : Risque que les conventions de soutien (Région de Nyon, Canton) soient rediscutées lors des arbitrages budgétaires publics.

- *Concurrence* : Offre de loisirs dense dans le district de Nyon et la zone frontalière (musées, centres sportifs, autres parcs).
- *Risques Sanitaires/Écologiques* : Épidémies animales ou sécheresses prolongées impactant la santé de la faune ou l'exploitation des bassins.

6.Stratégie de communication et promotion

Les familles, les écoles, les communes et les entreprises régionales sont nos cibles prioritaires.

Une refonte globale des outils de communication est engagée : présence renforcée sur les réseaux sociaux, nouveau site internet (lancé le 10 décembre dernier) et futures campagnes de marketing digital. La collaboration avec Nyon Région Tourisme intensifie notre visibilité. En interne, les flux d'information sont repensés pour gagner en efficacité et réduire les réunions superflues.

7. Objectifs

Les quatre prochaines années seront dédiées au développement de recettes diversifiées et à la reconquête de notre base de visiteurs fidèles. Le déploiement du parcours immersif, la modernisation des infrastructures et l'enrichissement de l'offre pédagogique sont nos priorités.

La consolidation de l'organisation interne, la diversification des financements (mécénat, subventions, partenariats) et une stratégie de communication offensive soutiendront cette croissance.

Un plan d'évaluation (fréquentation, soins animaliers, impacts éducatifs) sera instauré pour mesurer concrètement l'efficacité de nos actions.

8. Conclusion

La Garenne remplit une mission environnementale, sociale et éducative vitale pour la préservation de la faune suisse.

Le soutien sollicité permettra de consolider nos infrastructures, de renforcer nos actions de conservation et de pérenniser nos activités. Dans cette phase de développement stratégique majeur, la Garenne réaffirme son rôle d'acteur de premier plan du tourisme et de la protection de la nature dans la région.

Parc zoologique de la Garenne - Budget prévisionnel

	2024	2026	2027	2028	2029
	Réel	Budget	Budget	Budget	Budget
TOTAL PRODUITS	1 707 458	1 476 391	1 358 391	1 358 391	1 358 391
A Produits d'exploitation	953 242	1 064 591	1 066 591	1 066 591	1 066 591
Entrées	513 767	550 000	550 000	550 000	550 000
Boutique	119 321	140 000	140 000	140 000	140 000
Restaurant	274 777	325 000	325 000	325 000	325 000
Education	40 427	35 000	35 000	35 000	35 000
Location de salle et événements	450	10 000	12 000	12 000	12 000
Mandat de prestation	4 500	4 591	4 591	4 591	4 591
B Autres produits	754 216	411 800	291 800	291 800	291 800
Dons privés / Mécénat	242 983	60 000	60 000	60 000	60 000
Legs annoncés	128 000	120 000	0	0	0
ADAG	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Parrainage animaux	11 990	30 000	30 000	30 000	30 000
Subventions Canonale DCEO + DGE	67 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Produit locatif	31 800	31 800	31 800	31 800	31 800
Dons affectés					
Autres	152 443				
C Nouveau partenariat sous-réserve d'accord	0	0	0	0	0
Subvention communes régional	0	0	0	0	0
Subvention entreprises	0	0	0	0	0
Subventions FRAT	0	0	0	0	0
Augmentation subvention DGE	0	0	0	0	0

TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	1 709 006	1 406 560	1 333 593	1 323 593	1 323 593
1 Charges d'exploitation	107 168	44 000	44 000	44 000	44 000
Nourriture pour les animaux du parc	28 768	30 000	30 000	30 000	30 000
Achat animaux & transport	3 400	4 000	4 000	4 000	4 000
Autre	65 000				
Journal à la Garenne	10000	10 000	10 000	10 000	10 000
2 Centre de soin	17 857	55 560	45 560	45 560	45 560
Vétérinaire		20 000	10 000	10 000	10 000
Produit vétérinaire	10 678	20 000	20 000	20 000	20 000
Autopsies et analyses	3 014	4 560	4 560	4 560	4 560
CDS Matériel	4 165	0	0	0	0
CDS Entretien matériel		1 000	1 000	1 000	1 000
CDS - Nourriture		10 000	10 000	10 000	10 000
3 Boutique	56 467	67 000	67 000	67 000	67 000
Achat marchandise	56 467	65 000	65 000	65 000	65 000
Frais de fonctionnement		2 000	2 000	2 000	2 000
4 Restaurant	83 623	80 000	80 000	80 000	80 000
Marchandise	83 623	80 000	80 000	80 000	80 000
5 Charges de personnel	1 232 188	969 000	969 000	969 000	969 000
Salaires & charges sociales	1 165 228	900 000	900 000	900 000	900 000
Mandant RH + Compta		33 000	33 000	33 000	33 000
Civiliste	62 178	30 000	30 000	30 000	30 000
Autre frais du personnel	2 880	3 000	3 000	3 000	3 000
Cours professionnel	1 902	3 000	3 000	3 000	3 000
7 Charges auxiliaires	95 895	82 000	64 000	54 000	54 000
Entretien divers	16 895	0	0	0	0
Entretien appartement		1 000	1 000	1 000	1 000
Nettoyage locaux extra	425	3 000	3 000	3 000	3 000
Electricité	26 600	23 000	15 000	10 000	10 000
Chauffage	6 929	10 000	10 000	10 000	10 000
Eau/épuration	25 988	20 000	15 000	10 000	10 000
Evacuation des déchets	19 058	25 000	20 000	20 000	20 000
8 Frais administratifs	80 808	74 000	64 033	64 033	64 033
Matériel de bureau	1 336	3 000	3 000	3 000	3 000
Affranchissement	1 135	1 000	1 000	1 000	1 000
Télécommunication	3 022	6 000	3 033	3 033	3 033
Cotisation et abonnement	17 533	9 000	5 000	5 000	5 000
Honoraire juridique	7 477	5 000	2 000	2 000	2 000
Assurance	21 468	22 000	22 000	22 000	22 000
Publicité et représentation	28 837	25 000	25 000	25 000	25 000
Fiduciaire - Révision		3 000	3 000	3 000	3 000
9 Maintenance et renouvellement du matériel	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Maintenance des équipements et installations	35000	35 000	35 000	35 000	35 000

EBITDA	-1 548	69 831	24 798	34 798	34 798
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Amortissement des investissements					
-----------------------------------	--	--	--	--	--

RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 548	69 831	24 798	34 798	34 798
--------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

6 Résultat financier	36 745	38 388	35 588	33 588	33 588
Frais financier - carte crédit	21 798	18 000	18 000	18 000	18 000
Intérêts hypothécaires prêt COVID		39,5	39,5	39,5	39,5
Intérêts hypothécaires prêt Caisse Epargne		18 800	16 000	14 000	14 000
Produit financier	14947	1 548	1 548	1 548	1 548

RESULTAT NET (PP)	-38 293	31 444	-10 790	1 211	1 211
--------------------------	----------------	---------------	----------------	--------------	--------------

Remboursements d'emprunts	175 273	120 800	132 800	104 000	104 000
Prêt COVID		28 800	28 800	0	0
Prêt LADE	91 273	68 000	68 000	68 000	68 000
Prêt Caisse d'épargne	84 000	24 000	36 000	36 000	36 000

Cash Flow	-213 566	-89 357	-143 590	-102 790	-102 790
------------------	-----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------



NUMÉRO	SUJET
69-2026- DISREN	Demande de crédit de CHF 66'088 pour la création d'aménagements pour modes doux sur la RC11 à Eysins
	RESPONSABLE POLITIQUE
	Gérard Produit

Madame la Présidente,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

La Commune d'Eysins réalise des travaux visant à créer des aménagements continus dédiés aux modes doux sur la Route cantonale (RC) 11 entre le giratoire de Bellossiez et celui de Terrebonne (limite communale de Nyon). Ce projet est inscrit au projet d'agglomération 3 du Grand Genève. Un cofinancement DISREN est sollicité pour la phase de réalisation (phase 4 DISREN) et fait l'objet du présent préavis pour un montant de CHF 66'088.

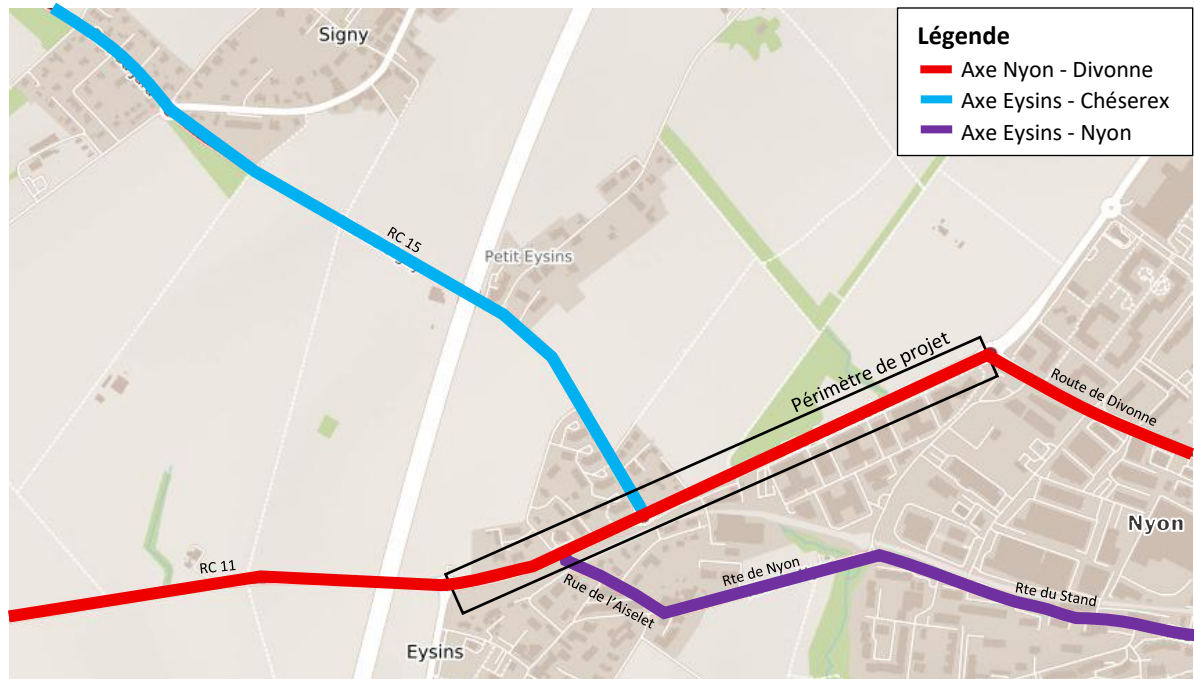
Contexte / Enjeux

La RC 11 est une route principale de première classe faisant partie du réseau de base cantonal. Le tronçon de la RC 11 entre le giratoire de Bellossiez et celui de Terrebonne se trouve entièrement sur la Commune d'Eysins. Une moitié de ce tronçon est classée hors localité, soit environ 500 m sous la responsabilité de l'Etat de Vaud, et la seconde moitié est classée en localité, soit environ 570 m sous la responsabilité d'Eysins.

La charge de trafic sur ce tronçon de la RC 11 est d'environ 12'900 véhicules par jour (données guichet cartographique, 2015). Deux lignes de bus régionales circulent sur ce tronçon : la ligne n° 815 entre Nyon et Gingins et la ligne n° 818 entre Nyon et Gex. Toutefois, la RC 11 manque aujourd'hui d'aménagements pour les cyclistes ainsi que d'aménagements continus dédiés aux piétons.

Dans ce contexte, la Commune d'Eysins et l'Etat de Vaud mènent un projet de requalification de la RC 11 visant notamment à créer un itinéraire continu dédié aux modes doux. Grâce au préavis 49-2019-DISREN, la Commune d'Eysins a d'ailleurs déjà bénéficié d'un subventionnement de la phase d'étude de réalisation (phase 3 du DISREN).

Ce projet de création d'aménagements pour modes doux sur la RC 11 s'inscrit dans le cadre de la stratégie cantonale vélo – horizon 2035 et fait partie des mesures inscrites au projet d'agglomération du Grand Genève (PA) de 3^e génération : mesure n° 31-19. Le projet se trouve effectivement au centre de trois axes structurants du réseau cyclable : l'axe Nyon - Divonne suivant la RC 11 et la route de Divonne, l'axe Eysins - Chésereux suivant la RC 15, et l'axe Eysins - Nyon suivant la rue de l'Aiselet, la route de Nyon et la route du Stand.



Au-delà des travaux sur la RC 11 à Eysins, il est prévu d'aménager l'entier des trois axes dans la décennie à venir. La rue de l'Aiselet et la route de Nyon ont récemment été aménagées en faveur des cycles. A Nyon, les travaux sur la route de Divonne ainsi que sur la route du Stand devraient démarrer dans les 3 ans à venir (mesure 31-9 du PA2).

Une mesure sur la RC 11 entre Crassier et Eysins a été inscrite au PA5 (horizon de réalisation 2028-2032). Et enfin, une mesure est prévue sur la RC 15 entre Chéserex et Eysins pour le PA6 (horizon de réalisation 2032-2036).

La réalisation des travaux sur la RC 11 à Eysins est prévue en 4 étapes, d'une longueur comprise entre 150 et 600 m chacune. Une étape spécifique est prévue pour le giratoire de la Bégoude (carrefour entre la RC 11 et la RC 15). Les travaux sont effectués par demi-chaussée. Ainsi, le trafic est maintenu sur l'autre moitié de la chaussée.

Objet de l'action proposée

Les travaux de requalification sur la RC 11 à Eysins visent à créer un itinéraire continu de 3,50 m de largeur pour les cyclistes et les piétons. Cet itinéraire prendra la forme d'une piste mixte bidirectionnelle avec un éclairage public dédié, des améliorations et des compléments des trottoirs permettant de relier l'itinéraire aux secteurs bâtis, une intégration de connexions aux arrêts de transports publics permettant l'accès aux personnes à mobilité réduites et la sécurisation des croisements avec le trafic automobile et avec le trafic ferroviaire.

Une réfection des revêtements bitumineux, des interventions sur les réseaux ainsi qu'un nouveau système d'évacuation et de traitement des eaux de chaussée (SETEC) sont également prévus. Enfin, des aménagements paysagers sont planifiés entre la chaussée de la RC 11 et la piste mixte, pour l'intégration du SETEC, ainsi que ponctuellement en lien avec des éléments de mobilier urbain.

Les plans d'aménagement sont disponibles dans l'annexe 2 (plans du projet).

Financement

La Commune d'Eysins, en tant que maître d'ouvrage d'une partie du projet de requalification de la RC 11, sollicite une participation DISREN pour la phase de réalisation (phase 4 DISREN). La part

d'Eysins est aujourd'hui chiffrée à CHF 6'070'000 (TTC). Le Conseil communal d'Eysins a d'ores et déjà voté le 18 septembre 2024 un préavis afin de financer les coûts d'études et de réalisation à charge de la Commune, soit CHF 5'797'000. En complément, la Commune prévoit un préavis supplémentaire pour le projet d'aménagements paysagers. A noter qu'en parallèle, pour financer la partie cantonale du projet, le Grand Conseil a adopté le projet de décret accordant au Conseil d'Etat le crédit d'ouvrage nécessaire.

Dans le cadre de cette mesure, la part à charge du cercle solidaire DISREN concerne uniquement les aménagements liés à la mobilité douce selon les devis de soumissions rentrées. Ces pourcentages sont ensuite appliqués aux honoraires et aux frais divers, afin de définir la part régionale subventionnable par le DISREN.

La part communale du projet a été déterminée en déduisant les fonds tiers connus. Ces derniers sont estimés à CHF 632'800 (TTC) :

La Confédération (ARE) cofinance les mesures inscrites au PA3 à hauteur de 40% maximum. Pour la mesure 31-19, la subvention fédérale forfaitaire pour la réalisation est estimée à CHF 376'800 TTC.

En complément, l'Etat de Vaud cofinance les aménagements de mobilité douce au titre :

- des mesures inscrites au projet d'agglomération du Grand Genève. Ce cofinancement correspond à 15% de la part dédiée aux cycles, soit CHF 156'000 (TTC).
- de sa stratégie cantonale de promotion du vélo 2035. Ce cofinancement correspond à 50% des dépenses liées aux cycles après déduction des subventions décrites précédemment, soit un montant de subvention estimé à CHF 100'000 (TTC).

Les éléments liés à la mobilité douce d'intérêt régional, qui permettent de définir les montants à la charge des cercles porteur et solidaire, s'élèvent à CHF 1'146'443 (TTC) et concernent pour ce projet :

- 50% des coûts de génie civil
- 100% des coûts de marquage et de signalisation
- 50% des coûts d'éclairage public
- les honoraires et divers et imprévus au prorata des coûts de travaux

Sur cette base et selon les principes de cofinancement du DISREN pour les aménagements dédiés à la mobilité douce, la part du cercle solidaire se monte à 25% des coûts d'intérêt régional, soit CHF 66'088 (TTC). Le montant est inférieur à ce qui avait été annoncé dans le préavis 49-2019. Cette baisse de la participation DISREN est liée à l'augmentation des subventions au niveau cantonal.

Tableau de répartition DISREN :

	Phase 4 DISREN	
	Mode de financement	Réalisation [CHF TTC]
Coût total CHF (TTC)		1'146'443
Porteurs	Eysins porteur	198'264
Région	Cercle solidaire 69-2026-DISREN	66'088
Fonds tiers	Confédération Canton Eysins (intérêt local)	882'092

Conformément aux dispositions proposées dans le préavis 47-2025, un montant correspondant à l'accompagnement opérationnel de Région de Nyon sera refacturé à la commune porteuse. Il est calculé sur une base forfaitaire maximum de 2% du montant de la part d'intérêt régional du projet pour la phase 4 DISREN, soit CHF 5287.

Calendrier

Septembre 2024	Vote du préavis communal
Juin 2025	Dépôt du dossier de demande de cofinancement fédéral
2 ^e semestre	Signature de la convention DISREN (Eysins-Région)
Octobre 2025 – automne 2027	Travaux de réalisation

Communication

Aussi bien la Commune d'Eysins que Région de Nyon mentionneront dans leur communication commune ou respective, orale ou imprimée, les soutiens financiers des partenaires.

Conclusion

Les travaux de requalification sur la RC 11 à Eysins visent à créer un itinéraire continu pour les modes doux avec un éclairage public dédié, des améliorations et des compléments des trottoirs, une intégration de connexions aux arrêts de transports publics améliorant l'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite et la sécurisation des croisements avec le trafic automobile ainsi qu'avec le trafic ferroviaire.

En complément, une réfection des revêtements bitumineux, des interventions sur les réseaux ainsi qu'un nouveau système d'évacuation et de traitement des eaux de chaussée (SETEC) et des aménagements paysagers sont également prévus.

Le projet est cofinancé par la Commune d'Eysins en tant que maître d'ouvrage, la Confédération à travers le projet d'agglomération du Grand Genève, ainsi que le Canton de Vaud. La participation de Région de Nyon à travers le cercle solidaire DISREN viendra subventionner la part à charge de la Commune pour les aménagements liés à la mobilité douce. Ce projet permettra en effet de créer une liaison cyclable et piétonne continue de plus d'un kilomètre sur un tronçon de la RC 11 au centre de trois axes du réseau cyclable cantonal structurant.

Annexes

- Fiche de répartition financière DISREN
- Plans du projet

Décision du Conseil intercommunal

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

vu le préavis du Comité de direction 69-2026-DISREN relatif à une demande de crédit de CHF 66'088 (TTC),

ouï le rapport de la Commission ad hoc,

ouï le rapport de la Commission des investissements régionaux,
attendu que ce point a été régulièrement porté à l'ordre du jour,
décide 1. d'accorder le crédit de CHF 66'088 (TTC) pour le financement de la part
solidaire DISREN au projet de création d'aménagements pour modes doux sur la
RC11 à Eysins.
2. d'imputer le montant total de CHF 66'088 (TTC) sur le compte
d'investissement DISREN.

Ainsi délibéré par le Comité de direction dans sa séance du 16 avril 2026, pour être soumis à
l'approbation du Conseil intercommunal.

AU NOM DU COMITÉ DE DIRECTION

Frédéric Mani
Président

Boris Mury
Secrétaire général

Fiche de répartition financière DISREN

Nom du projet	RC11 création d'aménagements pour modes doux sur la RC11 à Eysins			
Numéro de préavis	69-2026-DISREN			
Communes territoriales	Eysins			
Phase actuelle du projet	1	2	3	4

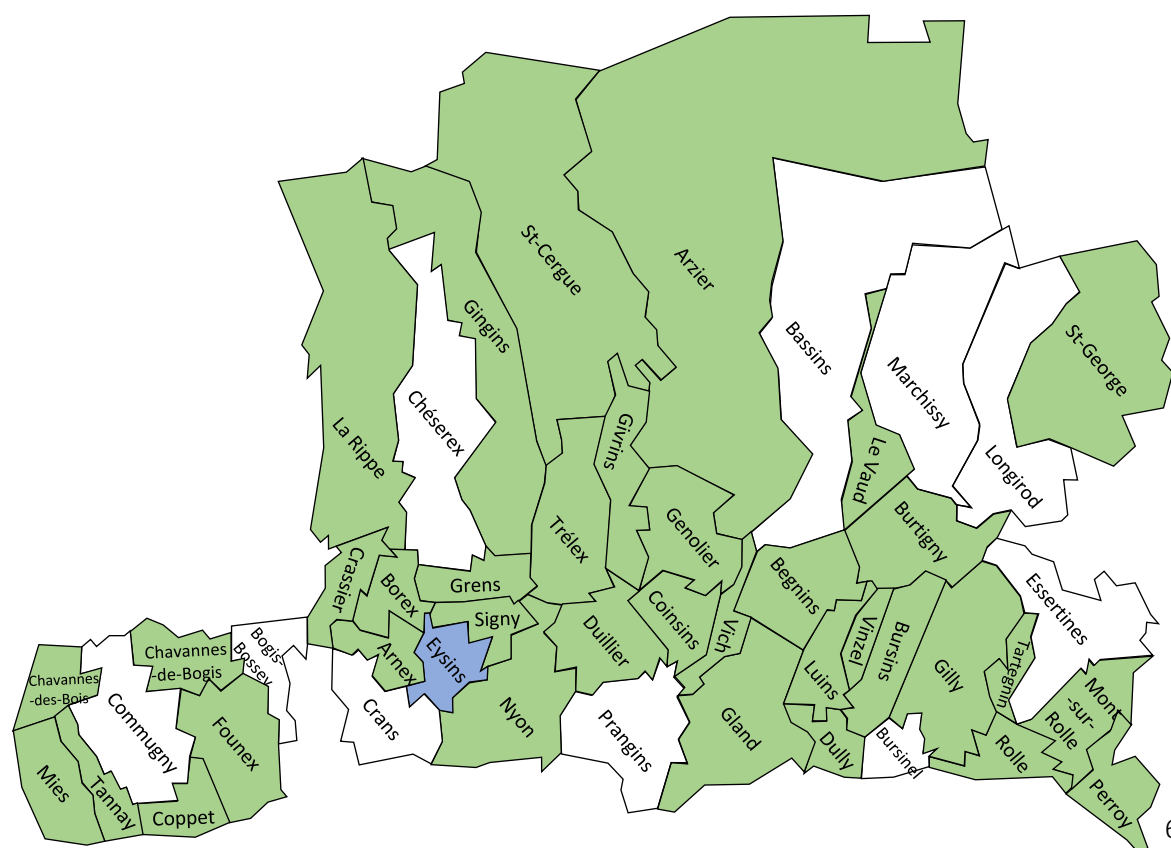
Financement du projet

Coût total du projet	1 146 443	100%
Fonds tiers	632 800	55%
Part locale	249 292	22%
Part régionale	264 352	23%

Répartition des cercles

Pour rappel, la part régionale est à répartir selon le mécanisme des cercles DISREN, c'est-à-dire entre le **cercle porteur** et le **cercle solidaire bénéficiaire**.

Cercle	Communes	Part	Montant (CHF)
Porteur A	Eysins	75%	198 264
Porteur B	Aucune	0%	0
Solidaire A	Arnex-sur-Nyon, Arzier-Le Muids, Begnins, Borex, Bursins, Burtigny, Chavannes-de-Bogis, Chavannes-des-Bois, Coinsins, Coppet, Crassier, Duillier, Dully, Founex, Genolier, Gilly, Gingins, Givrins, Gland, Grens, Luins, Mies, Mont-sur-Rolle, Nyon, Perroy, La Rippe, Rolle, Saint-Cergue, Saint-George, Signy-Avenex, Tannay, Tartegnin, Trélex, Le Vaud, Vich, Vinzel	25%	66 088
Solidaire B	Aucune	0%	0



Critères de détermination des cercles DISREN

Cercle	Communes
Porteur A	Eysins, commune territoriale
Porteur B	Aucune
Solidaire A	Toutes les communes membres du DISREN hors commune porteuse
Solidaire B	Aucune

Financement selon mécanisme DISREN

Cercles	Montant (CHF)	Habitant-es/cercle	Coût/habitant-e (CHF)
Porteur A	198 264	1811	109.48
Porteur B	0	0	0.00
Solidaire A	66 088	90'651	0.73
Solidaire B	0	0	0.00

La répartition des montants pris en compte est établie sur la base des dernières données officielles en notre possession.

Impact sur le plafond annuel DISREN

Impact pour ce préavis

Impact en % (avant compensation)	1,1 %
Impact en point d'impôt (max 0,9 pt)	0,01 pt

Impact cumulé de tous les préavis DISREN 2026

Impact en % (avant compensation)	1,1 %
Impact en point d'impôt (max 0,9 pt)	0,01 pt

DÉPARTEMENT DE LA CULTURE, DES INFRASTRUCTURES
 ET DES RESSOURCES HUMAINES
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA MOBILITÉ ET DES ROUTES
 DIVISION INFRASTRUCTURES

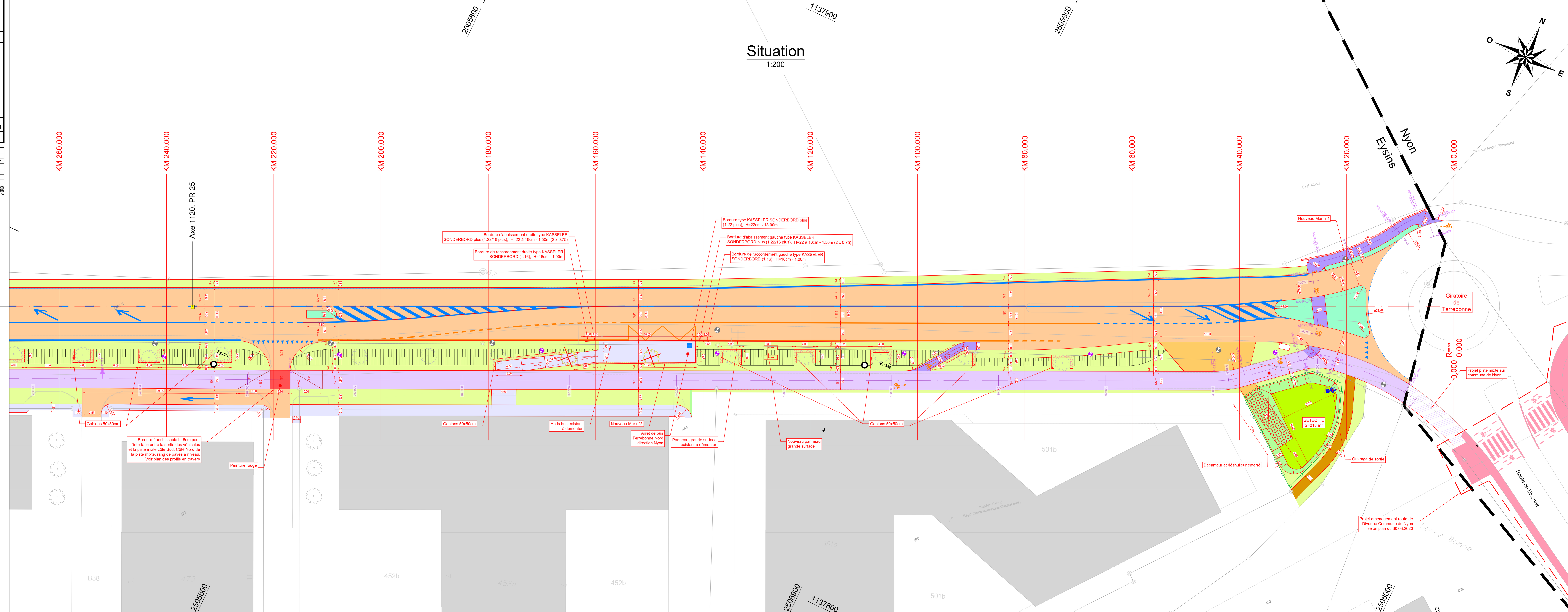
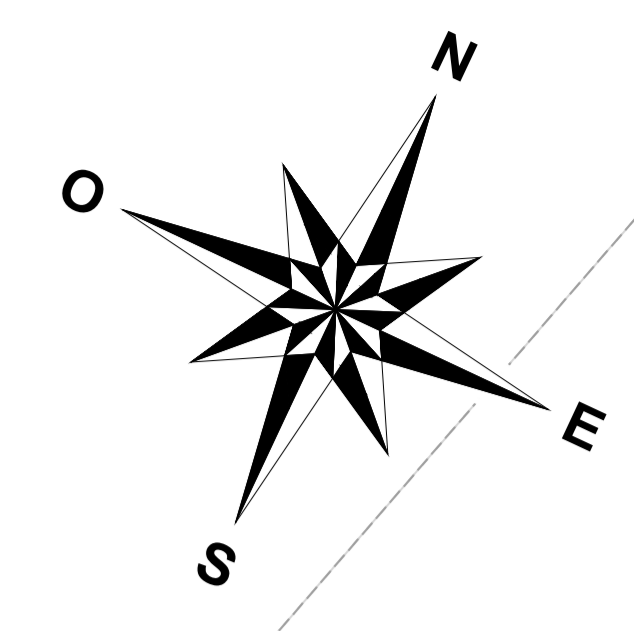
RC 11-B-P Eysins - Nyon
 COMMUNE DE Eysins REGION DE Nyon
Construction routière - Situation
 Axe 1120, km 0.000 à km 260.000
APPEL D'OFFRE

N° d'affaire 011.001 Plan n° 1 B 201
 Echelle 1:200 Format 1800 x 564 mm

Ind	Date	Des.	Contr.	Elément concerné	Description modification
a	29.10.2021	GM	ABL		Version initiale
b	31.03.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGM
c	13.05.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGM du 29.04.22
d	02.12.2022	GM	ABL	SETEC	Modifications des 2 SETEC
e					
f					

(Établi sur la base des données cadastrales (septembre 2022)
 Du levé fait sur place par Renaud Burnand (DAC, 2019)
 De l'orthophoto SwissImage 10 ans, vol 2020, Office fédéral de topographie SwissTopo

Situation
1:200



Bordure franchissable h=6cm pour interface entre la sortie des véhicules et la piste mixte côté Sud. Côté Nord de la piste mixte, rang de pavés à niveau. Voir plan des profils en travers

Projet aménagement route de Divonne Commune de Nyon selon plan du 30.03.2020

DÉPARTEMENT DE LA CULTURE, DES INFRASTRUCTURES
 ET DES RESSOURCES HUMAINES
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA MOBILITÉ ET DES ROUTES
 DIVISION INFRASTRUCTURES

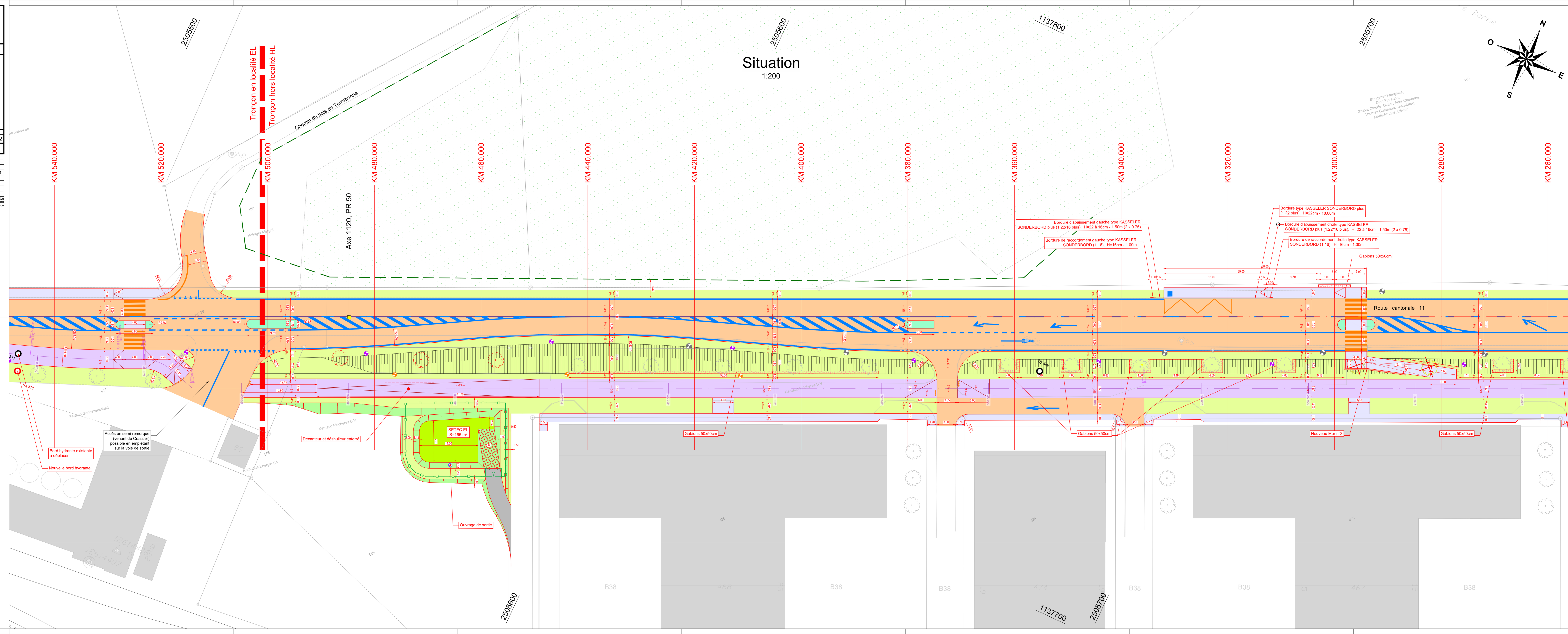
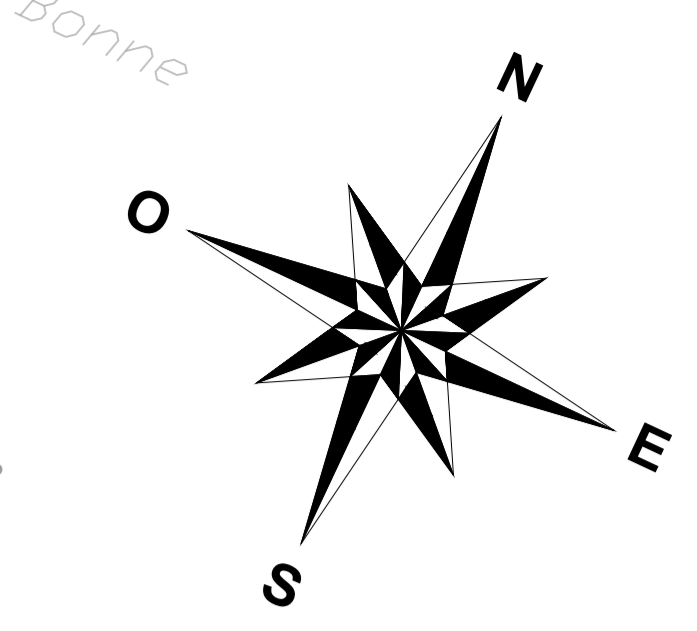
RC 11-B-P Eysins - Nyon
 COMMUNE DE Eysins REGION DE Nyon
Construction routière - Situation
 Axe 1120, km 260.000 à km 540.000
APPEL D'OFFRE

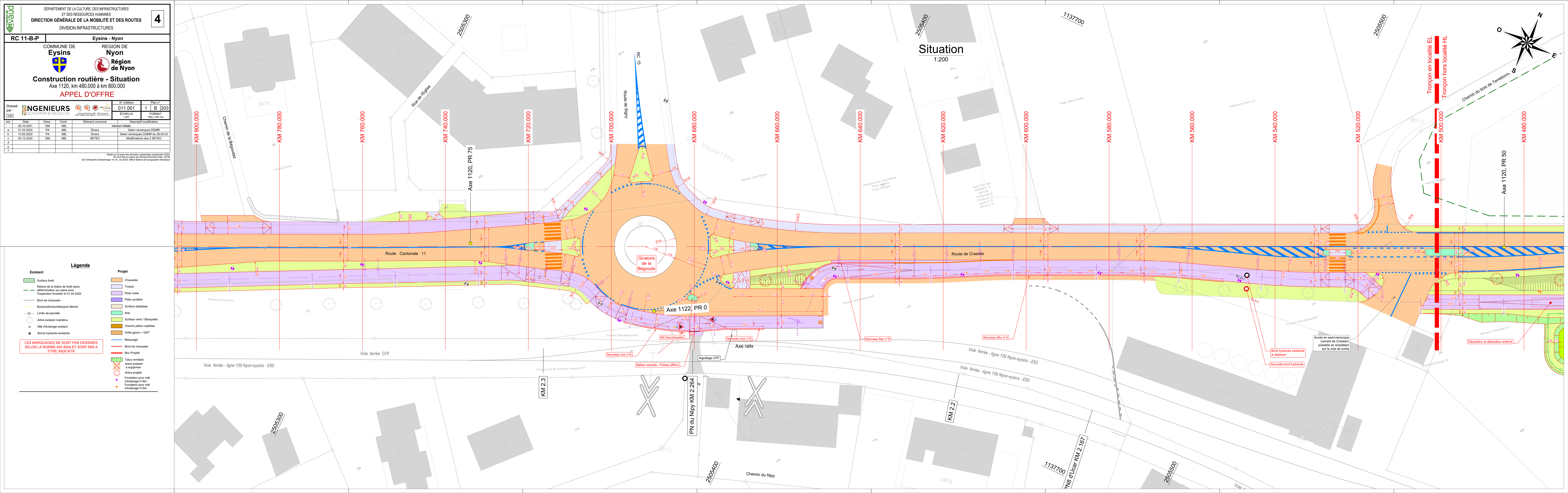
N° d'affaire: 011.001
 Plan n°: 1 B 202
 ECHELLE: 1:200
 FORMAT: 1600 x 564 mm

Ind	Date	Des	Contr.	Elément concerné	Description modification
	29.10.2021	GM	ABL		Version initiale
a	31.03.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGM
b	13.05.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGM du 29.04.22
c	02.12.2022	GM	ABL	SETEC	Modifications des 2 SETEC
d					
e					
f					

(Établi sur la base des données cadastrales (septembre 2022)
 Du levé fait sur place par Renaud Burnand (DAC, 2019)
 De l'orthophoto SuisseImage 10 ans, vol 2020, Office fédéral de topographie SwissTopo

Situation
1:200





DÉPARTEMENT DE LA CULTURE, DES INFRASTRUCTURES
 ET DES RESSOURCES HUMAINES
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA MOBILITÉ ET DES ROUTES
 DIVISION INFRASTRUCTURES

RC 11-B-P Eysins - Nyon
 COMMUNE DE Eysins REGION DE Nyon
 Région de Nyon
Construction routière - Situation
 Axe 1120, km 480.000 à km 800.000
APPEL D'OFFRE

Dressé par :	INGENIEURS SCHÖPFER & NIGGLI SA	N° d'affaire	011.001	Plan n°	1 B 203
Ind	Date	Dess	Contr	Éléments concernés	Description modification
a	29.10.2021	GM	ABL		Version initiale
b	31.03.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DIGMIR
c	13.05.2022	Pa	ABL	Divers	Selon remarques DIGMIR du 29.04.22
d	02.12.2022	GM	ABL	SETEC	Modifications des 2 SETEC
e					
f					

Établi sur la base des données cadastrales (septembre 2022)
 Du levé 58 au plan par Renaud Barmet (Dés. 2019)
 De l'orthophoto Swisstopo 10 cm, vot. 2020, Office fédéral de topographie Swisstopo

Légende

Existant	Projet
Surface forêt	Chaussée
Relève de la balise de forêt selon détermination sur place avec l'inspecteur forestier le 01.04.2020	Trottoir
Bord de chaussée	Piste mixte
Bordure/bordurette/pavé démol	Piste cyclable
Limite de parcelle	Surface stabilisée
Arbre existant maintenu	Ilots
Mât d'éclairage existant	Surface verte / Banquette
Borne hydrante existante	Chemin piéton stabilisé
	Grille gazon + GNT
	Marquage
	Bord de chaussée
	Mur Projet
	Talus remblais
	Arbre existant à supprimer
	Arbre projeté
	Fondation pour mât d'éclairage h=8m
	Fondation pour mât d'éclairage h=5m

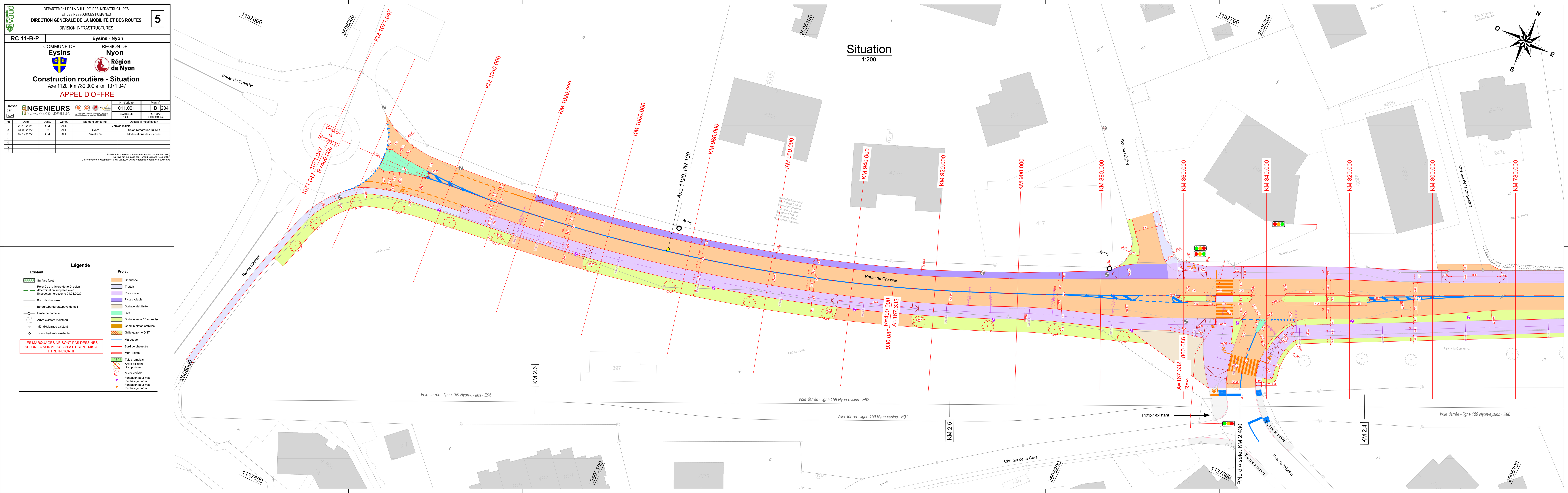
LES MARQUAGES NE SONT PAS DESSINÉS SELON LA NORME 640 850e ET SONT MIS A TITRE INDICATIF

Situation
1:200



Tronçon en localité EL
Tronçon hors localité HL

Route Cantonale 11
 Route de Crassier
 Route de Signy
 Axe 1120, PR 75
 Axe 1122, PR 0
 Voie ferrée CFF
 Voie ferrée - ligne 159 Nyon-eyssins - E90
 Voie ferrée - ligne 159 Nyon-eyssins - E83
 Voie ferrée - ligne 159 Nyon-eyssins - ER2
 Chemin de la Bégoude
 Chemin de la Risolette
 Chemin du bois de Terrebom
 Chemin du Nipy
 PNB du Nipy KM 2.264
 PNB d'Ucar KM 2.167



DÉPARTEMENT DE LA CULTURE, DES INFRASTRUCTURES ET DES RESSOURCES HUMAINES
 DIRECTION GÉNÉRALE DE LA MOBILITÉ ET DES ROUTES
 DIVISION INFRASTRUCTURES

RC 11-B-P | Eysins - Nyon
 COMMUNE DE Eysins | RÉGION DE Nyon
 Construction routière - Situation
 Axe 1120, km 780.000 à km 1071.047
APPEL D'OFFRE

Dressé par :	INGENIEURS SCHÖPFER & NIGGLI SA	N° d'affaire :	011.001	Plan n° :	1 B 204
Échelle :	1:200	Échelle :	1:200	FORMAT :	A3

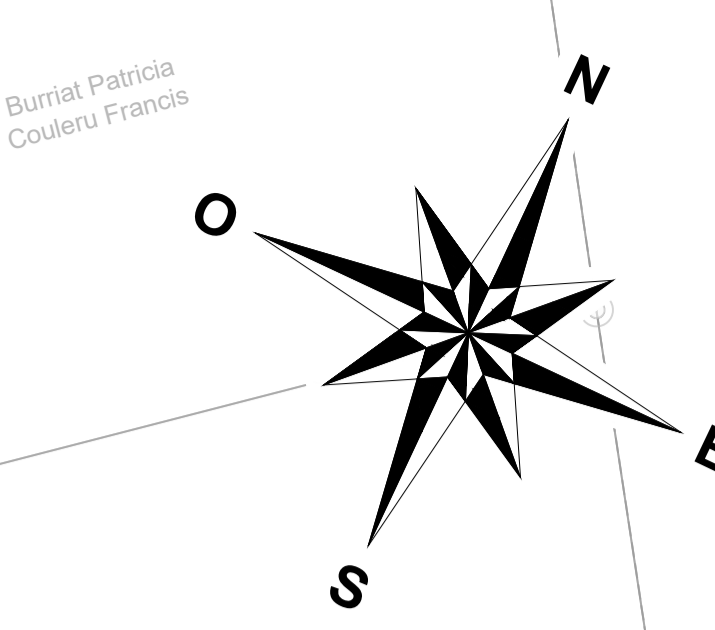
Ind	Date	Dess	Contr	Élément concerné	Description modification
a	29.10.2021	GM	ABL	Divers	Version initiale
b	31.03.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGMR
c	02.12.2022	GM	ABL	Parcelle 39	Modifications des 2 accès
d					
e					
f					

(Établi sur la base des données cadastrales (septembre 2022) Du lot 58 au plan de l'Etat de l'Etat (Dét. 2019)
 De l'orthophoto SuisseImage 10 cm, ver. 2020, Office fédéral de topographie SwissTopo

Légende
Existant
 Surface forêt
 Relevé de la limite de forêt selon détermination sur place avec l'inspecteur forestier le 01.04.2020
 Bord de chaussée
 Bordure/bordurette/pavé démolé
 Limite de parcelle
 Arbre existant maintenu
 Mât d'éclairage existant
 Borne hydrante existante
Projet
 Chaussée
 Trottoir
 Piste mixte
 Piste cyclable
 Surface stabilisée
 Ilots
 Surface verte / Banquette
 Chemin piéton stabilisé
 Grille gazon + GNT
 Marquage
 Bord de chaussée
 Mur Projeté
 Talus remblais
 Arbre existant à supprimer
 Arbre projeté
 Fondation pour mât d'éclairage h=8m
 Fondation pour mât d'éclairage h=5m

LES MARQUAGES NE SONT PAS DESSINÉS SELON LA NORME 640 850a ET SONT MIS A TITRE INDICATIF

Situation
1:200



Ind	Date	Dess	Contr	Élément concerné	Description modification
a	29.10.2021	GM	ABL	Divers	Version initiale
b	31.03.2022	PA	ABL	Divers	Selon remarques DGMR
c	02.12.2022	GM	ABL	Parcelle 39	Modifications des 2 accès
d					
e					
f					

(Établi sur la base des données cadastrales (septembre 2022)
 Du lot 58 au plan de l'Etat de l'Etat (Dét. 2019)
 De l'orthophoto SuisseImage 10 cm, ver. 2020, Office fédéral de topographie SwissTopo

Légende

Existant	Projet
Surface forêt	Chaussée
Relevé de la limite de forêt selon détermination sur place avec l'inspecteur forestier le 01.04.2020	Trottoir
Bord de chaussée	Piste mixte
Bordure/bordurette/pavé démolé	Piste cyclable
Limite de parcelle	Surface stabilisée
Arbre existant maintenu	Ilots
Mât d'éclairage existant	Surface verte / Banquette
Borne hydrante existante	Chemin piéton stabilisé
	Grille gazon + GNT
	Marquage
	Bord de chaussée
	Mur Projeté
	Talus remblais
	Arbre existant à supprimer
	Arbre projeté
	Fondation pour mât d'éclairage h=8m
	Fondation pour mât d'éclairage h=5m

LES MARQUAGES NE SONT PAS DESSINÉS SELON LA NORME 640 850a ET SONT MIS A TITRE INDICATIF